

ビルメンテナンス情報年鑑 2020

第50回実態調査報告書

ガステック

一酸化炭素·二酸化炭素測定器

CMCD-200



コンパクトなボディでビル・オフィス内の CO・CO2を正確に測定!

- ■小型・軽量でわずか600gと持ち運びに便利
- COの指示精度は±1ppmと高い信頼性(0~10ppmの範囲)
- 省エネスイッチで、電池の節約が可能
- 暗い場所でも読み取りやすい照明スイッチ
- COセンサはお客様にて交換が可能
- 24時間連続測定が可能(オプションのACアダプタ使用)
- ロギング機能搭載
- 電源は3電源に対応(乾電池/ニッケル水素充電池/AC電源)

あらゆる気体の測定に



株式会社ガステック

営業本部: 〒252-1195 神奈川県綾瀬市深谷中8-8-6 電話0467(79)3911(代) Fax.0467(79)3979 西日本営業所: 〒532-0003 大阪市淀川区宮原2-14-14新大阪グランドビル 電話06(6396)1041 Fax.06(6396)1043 九州営業所: 〒812-0066 福岡市東区二又瀬11-9パークサイドスクエア 電話092(292)1414 Fax.092(292)1424 ホームページアドレス: http://www.gastec.co.jp/



ビルメンテナンス情報年鑑 2020

第50回実態調査報告書



ビルメンテナンス情報年鑑 2020

第50回実態調査報告書

C O N T E N T S

ビルメンテナンス情報年鑑 2020 (第50回実態調査報告書) 一目次 一 第50回実態調査結果について(まとめ) -----5 I.トピック「従業員不足への対応状況と利益を確保するための取組み」に関する結果 Ⅱ.全体傾向 Ⅲ.全国協会への要望点等 以下、第50回実態調査報告書 調査実施要領 ------11 第1章 回答企業の基本属性-----13 1. 回収状況 2. 回答企業の基本属性 第2章 会員企業の売上高および許認可 ------21 I. 売上高 1. 売上高および成長率 2. 実施業務別内訳 3. 売上高の変化 (成長率) の見通し Ⅱ. 許認可 1. 建築物衛生法に基づく事業登録 2. 警備業

3. 医療関連サービスマーク(院内清掃)

第3章 会員企業の雇用および人材育成 31
I. 雇用
1. 雇用の規模と形態
2. 高齢者雇用
3. 女性雇用
4. 募集環境と雇用の維持・変動
Ⅱ. 賃金
1. 平均賃金
2. 昇給の状況
3. 最低賃金
第4章 官公庁入札 49
I. 契約改定率
1. 矢利以足平
第5章 従業員不足の実態53
I. 従業員不足の実態
Ⅱ. 現場従業員の人手不足による経営への影響
第6章 従業員不足への対応状況と利益を確保するための取組み 63
I. 従業員不足への対応状況
Ⅱ. 利益を確保するための取組み
Ⅲ. ロボットの導入状況と今後の導入意向
IV. 外国人材受け入れの実態
第7章 人民协会。0.更得上第
第7章 全国協会への要望点等83
I. 全国協会への要望点 R. 実験調本の体界(初生者)の活用状況
Ⅱ. 実態調査の結果 (報告書) の活用状況
(参考) ビルメンテナンスの業界規模推計 91
I.市場規模
Ⅱ.従業員規模
添付資料 第 50回実態調査票 93
The state of the s

第 50 回実態調査結果 について(まとめ)

■「まとめ」にあたって(会員の皆様へのお願い)

第50回実態調査結果について、可能な範囲で要因の分析を加えております。

ただし、この定量調査だけでは、詳細な状況や背景、理由を細かく把握できないため、 あくまで推論、仮説になります。

しかしながら、この「まとめ」によって、会員の皆様との意見交換が活発化し、協会 として具体的施策の検討につなげることができれば、それが調査の意義であり、目的の 1 つとなると考えております。

つきましては、もしも報告書に対するご意見やご指摘がございましたら、是非とも、 公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会事務局宛にご連絡をお願い申し上げます。

I.トピック「従業員不足への対応状況と利益確保のための取組み」に関する結果

従業員を活用する上での問題として、本社で最も高かったのは、「人件費の負担が大きい」で53.5%、次いで「いつ辞めてしまうかわからない」49.9%、「勤務時間・勤務日の調整が難しい」43.3%の順となっている(図表 6-1-1・p64)。

人材確保・採用に当たって行っている工夫として、本社で最も高かったのは、「高齢者の採用、活用促進」で70.3%、次いで「既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進」56.5%、「主婦の採用、活用促進」40.8%の順となっている。他にも「柔軟な勤務時間の許容」(33.7%)、「賃金値上げ、手当の拡充」(33.4%)等の回答も3割超となっており、人材確保のために様々な手立てが講じられていることが改めて明らかとなった(図表 6-1-4・p66)。

若手従業員の採用が順調に進まない中で、高齢者や主婦を活用し対応している点は昨年度結果と同様の傾向となっている。人件費の負担が大きくなっていることが特に大きな問題として捉えられている。人手不足の問題は、引き続き業界における大きな課題となっているため、会員を支援する施策が協会に求められる。

一方、人手不足の中で現状のロボット導入状況については「多くの現場で導入している」と「試験的に一部の現場で導入したことがある」を合わせた「導入実績あり」の合計は、本社で10.1%、支社・営業所で20.0%に留まる結果となっている(図表 6-3-1・p72)が、2016年度の調査結果との比較では、2倍以上に拡大している。

それに対して、将来のロボット導入意向については、「積極的に導入したい」と「費用対効果次第で導入したい」を合わせた合計は、本社で 63.0%、支社・営業所で 76.3%までそれぞれ拡大する結果となっている (図表 6-3-4・p74)。

人材不足解消のための一施策であるロボットの導入は、まだまだ進んでいない。 先行企業が導入を進め、成果が共有できるようになれば、導入を前向きに検討する 企業は増加する可能性も可能性がある。

したがって、業界全体への普及を進めるためには、最新情報の発信、情報共有が協会に施策として求められる。

外国人技能実習生の受け入れについては、「受け入れを積極的に拡大していきたい」「今後も受け入れを継続したい」「受け入れを前提に検討している」を合わせた合計は、本社で29.0%、支社・営業所で35.6%となっており、前回結果(本社24.0%、支社34.5%)と比較するとそれぞれ増加傾向となっている(図表6-4-1・p78)。

在留資格「特定技能」を有する外国人の受け入れについては、「受け入れを前提に検討している」が本社で14.5%、支社・営業所で16.3%となっており、それぞれ外国人技能実習生に比較して検討中の割合は低くなっている(図表6-4-4・p79)。

利益を確保するために行っている取組みとして本社で最も高かったのは、「発注者への受託料引上げ要求」で48.1%、次いで「作業シフトの見直し」(39.4%)、「人材育成、スキルアップ」(38.6%)となっている。一方、支社・営業所では最も高かったのは「適材適所の人材配置」で51.1%、次いで「現場のコミュニケーション改善」(48.9%)、「作業手順の標準化」(46.7%)となっており、利益確保のために現場部門、経営部門において、様々な工夫が凝らされていることが見受けられる結果となった(図表6-2-1・p69)。

「発注者への受託料引上げ要求」の数字が高かったことが、業界全体としての傾向なのか、会員の自発的な取組みなのかは、この調査から判断できないが、協会施策として求められるのは、「保全業務マネジメントセミナー」の実施など、厚生労働省による「ビルメンテナンス業務に係る発注関係事務の運用に関するガイドライン」の普及を中心とした適正な発注事務の普及であると考えられ、今回の調査で、協会が強化を図るべき事業の上位に「市場環境改善事業」があったことと合致する。

また、人材育成、人材配置などにおいて工夫を試みる会員にとっては、全国協会 にその支援が強く求められていると考えられる。

Ⅱ. 全体傾向

<経営面>

2017 年度のビルメンテナンス業務売上の平均は約 15 億円、2018 年度は約 15 億 4,200 万円となり、成長率は 2.7%となっている。前回調査結果 (2016 年度 \Rightarrow 2017 年度の成長率は 2.1%) と比べ成長は拡大している (図表 2 \rightarrow 1 \rightarrow 1 \rightarrow 2 \rightarrow 2)。

一方、2019 年度のビルメンテナンス業務の成長率予想は全社平均で 2.7%となっており (図表 2-1-3-1・p27)、前回調査結果の 1.9%と比較して、大きく拡大傾向を示している。 これは 2013 年度以降で最も高い成長見込みとなっている (図表 2-1-3-2・p26)。

<雇用環境>

ビルメンテナンス業務での悩み事として上位に挙がった項目は、最も高かったのは「現場従業員が集まりにくい」87.2%、次いで「現場従業員の若返りが図りにくい」73.0%、「賃金上昇が経営を圧迫している」62.1%と続いており、昨年度同様に雇用面での悩みが大きいことが裏付けられた。

2014 年度以降の比較でみると、近年、特に「賃金上昇が経営を圧迫している」の割合が増加している点が特徴となっている(図表 3-1-4-6・p41)。

1 社当たりの従業員数合計の平均は、366.4 人となっており、前回結果の369.9 人と比べてほぼ横ばい傾向となった(図表3-1-1-4・p34)。

昨年度拡大傾向を示した常勤従業員が平均で 147.2 人(前回結果は 150.0 人)と微減傾向を示す結果となった(図表 3-1-1-4・p34)。

常勤従業員の内訳では特に高齢者の割合が引き続き高く、60歳以上の割合は全体の3分の1以上を占める結果となっている(図表3-1-2-1・p37)。

従業員の過不足状況については、不足+やや不足という回答の割合は、常勤従業員で本社 79.5%、支社・営業所 74.1%となっており、前回同様高い割合となっている(図表 $3-1-4-1\cdot p39$)。この割合はパートタイマーで一層顕著であり、本社 86.3%、支社・営業所 80.7%となっている(図表 $3-1-4-2\cdot p39$)。

募集環境についても同様であり、著しく募集しにくい+やや募集しにくいという回答の割合は、本社 78.6%、支社・営業所 77.8%となっている (図表 $3-1-4-3 \cdot p40$)。

ベースアップを実施済みとした割合は 46.8%と前回の 45.3%から微増傾向となっている (図表 3-2-2-1・p44)。

また、その際のベースアップ率についても、今回の平均は 2.6% となり、昨年の 2.6% から横ばいとなっている(図表 $3-2-2-2 \cdot p45$)。

これを 2014 年度以降で比較をすると、2015 年度、2018 年度とほぼ同率で最も高い割合となっている (図表 3-2-2-3・p46)。

<官公庁入札>

契約改定率は官公庁で3.0%となり、昨年の0.9%と比較して大幅に改善がみられている(図表 4-1-1-1・p50)。2009 年度以降の比較では最も高い数値となっているものの、民間4.9%と比べると低い数値となっている。民間については昨年3.1%よりも更に改善を示しており、こちらも2009年度以降で最も高い数値となっている(図表 4-1-1-2・p51)。

前年に引き続き、市場環境における需要は数字上維持されていると考えられるが、 地域や、会社の規模によって乖離がある。

特に、地区本部別に地域の傾向を測る場合、会員数(回答数)が少ない地区では、 平均値の揺らぎが生じるため、留意が必要である。

しかしながら、仮に業界における需要を「好調」と捉えた場合、「現場従業員が 集まりにくい」という回答が昨年から更に拡大しているのは、今まで以上に深刻な 課題になっているということである。

また、「賃金上昇が経営を圧迫している」という回答が増大したことも、業界に とって人件費負担の増大が大きな懸念として維持されている。

さらに、常勤従業員における高齢者割合が高いのも、もはや若手従業員の確保が 断念された結果であるとすれば、人材確保は業界の喫緊の課題であり、協会の施策 として重点的に取り組むことが、会員に求められている。

Ⅲ. 全国協会への要望点等

「人材確保・離職予防等の面で全国協会に求める支援」として上位に挙がった項目は、本社では「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」で 44.0%、次に「モチベーション教育やコミュニケーション研修等のヒューマンスキル研修」(28.7%)、「リーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修」(26.1%)、となっている(図表 7-1-1・p84)。

「今後、全国協会が強化を図るべき事業」として上位に挙がった項目は、本社において「ビルクリーニング技能検定」で 41.3%、次いで「市場環境改善事業」(35.6%)、続いて「インスペクター講習」(26.8%) となっている(図表 7-1-4・p86)。

実態調査結果の活用状況については、本社では「業界の課題、傾向を把握するために活用している」で 50.7%、次いで「他社の状況を把握するために活用している」(37.7%)、「自社の将来対策のために活用している」(27.2%)、「自社の現在の経営判断のために活用している」(26.9%) となっている。一方で「まったく活用していない」も 19.6%となっている(図表 $7-2-1 \cdot p89$)。

「人材不足」が業界喫緊の課題となっている実態にあわせて、全国的に共通して 協会に求められているのが、技能検定や講習会など「人材育成、資格付与、教育、 訓練」に関する事業であることが推察できる。

一方で、地域や会社の規模によって会員が求めているニーズが異なっている事も 読み取れるが、全国協会は全国一律の会費であり、47 都道府県のビルメンテナンス 協会と連携しながら、如何にそれぞれの実態に合わせた効果的施策、会員サービス を提供できるかが、全国協会にとっては大きな課題である。

また、実態調査の結果(報告書)の活用について、「まったく活用していない」 と回答した会員が19.6%となっていることを重く受け止めるべきであり、39.7%と 半数に満たない至らない回収率とあわせて、この実態調査の在り方と目的について 再度議論すべきである。

全国の会員から理解を得られる協会事業の立案と実行が、今まさに、全国協会に求められているのだ。

第50回実態調査報告書

調査実施要領

<調査実施要領>

1. 調査の目的等

本調査は、ビルメンテナンス業界の実態と現況、および今後の動向などを把握すること を目的として、毎年調査しているものであり、今回で第50回目にあたる。

分析に際しては、地区本部別、月商規模別の集計結果を重視している。必要なものについては、時系列比較を行っている。

2. 調査対象

調査開始時点で2,769(「本社」2,446、「支社または営業所」323)の会員を対象とした。 調査票は全ての会員共通となっているが、「本社」「支社または営業所(事業所)等」の どちらにあたるかを聞く設問を設けている。

3. 調査方法

調査票への記入と返送による郵送調査、およびインターネット調査

4. 調査期間

2019年8月30日~10月25日

5. インターネット調査(回答)の促進

会員の回答の便宜に資するため、前回(第 49 回)よりインターネット調査を開始した。 前回インターネット調査の回答数は全回答の 21.0%(223/1,061)であったが、今回その 割合はさらに高まり、36.4%(400/1,098)となった。

第1章

〈集計ルールについて〉 ※第2章以降も同様

回収したアンケート票については、内容の確認を行い回答内容に矛盾のあるものについては、有効回答票から除外した。有効回答票には地域が不明なもの、月商規模が不明なもの等を含んでいる。したがって、報告書に記載された地区本部別、月商規模別等の合計値は全体と一致していない。

有効回答票でも設問によっては、「無回答」が含まれている。これについては設問ごとに「不明」欄を設け、「全体」の数値は有効回答票数で統一することとした。

〈合計値の矛盾について〉 ※第2章以降も同様

実際の数値(%や人数、金額等)は小数点第2位以下の数値まで作成しているが、図表上の表記は小数点第2位を四捨五入し、小数点第1位までとした。そのため、小数点の関係で表示されている図表上の数値の合計が一致しない場合がある。

第1章 回答企業の基本属性

1. 回収状況

全国ビルメンテナンス協会会員のうち 2,769 事業所 (うち本社 2,446、支社・営業所 323) を対象とした今回調査の回収率の全国平均は、本社が 39.4%、支社・営業所が 41.8%と、 前回調査と比べて本社、支社・営業所ともに値は若干上昇した (前回調査は本社 37.7%、 支社・営業所 40.5%)。

地区本部別に本社で回収率が高かった地区は、九州(56.0%)、東北(52.5%)、北海道(52.0%)などであった(図表 1-1-2)。

また、支社・営業所で回収率が高かった地区は、北海道 (60.0%)、九州 (54.8%)、中国 (54.5%) などであった (図表 1-1-3)。

図表 1-1-4 は、これらの回収状況を都道府県別にまとめたものである。調査票に添付したはがきの回収率に関しても集計している。

図表 1-1-5 は、回収率の高い順に並べたものである。本社でみると、鹿児島県 (97.7%)、 岩手県 (95.2%)、山梨県 (83.3%) の順で回収率が高い結果となった。

図表 1-1-6 は、回収率の改善幅が高い順に並べたものである。本社でみると、山梨県 (+26.2%)、福井県 (+21.7%)、大分県 (+21.1%) の順で回収率の改善幅が大きい結果となった。

	設定サンプル数	回収数	回収率(%)	有効回答数	有効回答率(%)
本社	2,446	963	39.4%	963	39.4%
支社·営業所	323	135	41.8%	135	41.8%
合計	2,769	1,098	39.7%	1,098	39.7%

図表 1-1-1 回収状況

- (注 1)「有効回答数」は、「2018 年度の総売上」と「2018 年度のビルメン売上」に 0 を超える値があり、かつ前者が後者以上の回答数。その他不明点のある回答については、適宜データクリーニングを行った
- (注2)「回収数」は、2019年10月18日までに回収した調査票をカウントした。
- (注3)「回収率(%)」=「回収数」÷「設定サンプル数」×100
- (注 4) 「有効回答率(%)」=「有効回答数」÷「設定サンプル数」×100

図表 1-1-2 地区本部別回収率の分布(本社)

左列:事業所数 右列:割合(%)

地区	全国		北海道		東北		東京		関東甲信越	
会員事業数 (設定サンプル数)	2,446	100.0%	150	6.1%	120	4.9%	485	19.8%	426	17.4%
回収数 (調査協力事業所)	963	100.0%	78	8.1%	63	6.5%	141	14.6%	134	13.9%
回収率		39.4%		52.0%		52.5%		29.1%		31.5%

地区	中部北陸	坴	近畿		中国		四国		九州		不明	
会員事業数 (設定サンプル数)	291	11.9%	361	14.8%	156	6.4%	98	4.0%	359	14.7%	0	0.0%
回収数 (調査協力事業所)	121	12.6%	106	11.0%	66	6.9%	45	4.7%	201	20.9%	8	0.8%
回収率		41.6%		29.4%		42.3%		45.9%		56.0%		_

⁽注)回収した調査票のうち、都道府県に関する記入がないものを「不明」とした。

図表 1-1-3 地区本部別回収率の分布(支社・営業所)

左列:事業所数 右列:割合(%)

地区	全国		北海道		東北		東京		関東甲伯	言越
会員事業数 (設定サンプル数)	323	100.0%	15	4.6%	31	9.6%	18	5.6%	89	27.6%
回収数 (調査協力事業所)	135	100.0%	9	6.7%	11	8.1%	7	5.2%	28	20.7%
回収率		41.8%		60.0%		35.5%		38.9%		31.5%

地区	也区 中部北陸		近畿 中国 四		四国		九州		不明			
会員事業数 (設定サンプル数)	50	15.5%	59	18.3%	22	6.8%	8	2.5%	31	9.6%	0	0.0%
回収数 (調査協力事業所)	23	17.0%	22	16.3%	12	8.9%	4	3.0%	17	12.6%	2	1.5%
回収率		46.0%		37.3%		54.5%		50.0%		54.8%		_

⁽注)回収した調査票のうち、都道府県に関する記入がないものを「不明」とした。

図表 1-1-4 都道府県別回収率の分布(本社、支社・営業所)

				本社						支	社・営業	所		
協会名	会員事 業所数 (設定 サンプ ル数)	調査票 回収数 信調力 協力事 業数 (協力事数)	回収率 (%)	有効回 答数	有効回 答率	はがき 回収数	はがき 回収率 (%)	会員事 業所数 (設定 サンプ ル数)	調査票 回収調 部分 調査 調査	回収率 (%)	有効回 答数	有効回 答率	はがき 回収数	はがき 回収率 (%)
北海道	150	78	52.0%	78	52.0%	66	44.0%	15	9	60.0%	9	60.0%	6	40.0%
青森県	17	8	47.1%	8	47.1%	9	52.9%	0	0	-	0	_	0	_
宮城県	33	11	33.3%	11	33.3%	8	24.2%	12	1	8.3%	1	8.3%	0	0.0%
岩手県	21	20	95.2%	20	95.2%	17	81.0%	5	2	40.0%	2		1	
福島県	18	7	38.9%	7	38.9%	6	33.3%	5	2	40.0%	2		2	
山形県	12	7	58.3%	7	58.3%	5	41.7%	3	3	100.0%	3		3	
秋田県	19	10	52.6%	10	52.6%	8	42.1%	6	3	50.0%	3		2	-
東京	485	141	29.1%	141	29.1%	106	21.9%	18	7	38.9%	7	38.9%	2	-
神奈川県	135	40	29.6%	40	29.6%	29	21.5%	11	3	27.3%	3		1	
新潟県	28	19	67.9%	19	67.9%	18	64.3%	5	5	100.0%	5		3	
長野県	14	9	64.3%	9	64.3%	8	57.1%	5	2	40.0%	2		2	
埼玉県	59	16	27.1%	16	27.1%	9	15.3%	12	8	66.7%	8		5	
山梨県	6	5	83.3%	5	83.3%	2	33.3%	2	0	0.0%	0		1	-
茨城県	41	9	22.0%	9	22.0%	7	17.1%	23	4	17.4%	4		4	
栃木県	34	8	23.5%	8	23.5%	7	20.6%	6	2	33.3%	2		2	-
千葉県	83	18	21.7%	18	21.7%	14	16.9%	20	4	20.0%	4		4	-
群馬県	26	10	38.5%	10	38.5%	6	23.1%	5	0	0.0%	0	0.0%	0	
静岡県	44	13	29.5%	13	29.5%	13	29.5%	7	3	42.9%	3		2	
愛知	106	45	42.5%	45	42.5%	36	34.0%	24	11	45.8%	11	45.8%	8	
富山県	30	11	36.7%	11	36.7%	6	20.0%	2	0	0.0%	0		0	
石川県	32	17	53.1%	17	53.1%	16	50.0%	4	4	100.0%	4		3	
福井県	23	17	73.9%	17	73.9%	16	69.6%	5	3	60.0%	3		0	
岐阜県	37	11	29.7%	11	29.7%	10	27.0%	3	1	33.3%	1		1	
三重県	19	7	36.8%	7	36.8%	6	31.6%	5	1	20.0%	1	20.0%	2	
京都	47	17	36.2%	17	36.2%	9	19.1%	8	3	37.5%	3		2	
大阪	190	53	27.9%	53	27.9%	43	22.6%	34	14	41.2% 33.3%	14 3		6	
兵庫	75	25	33.3%	25	33.3%	24	32.0%	9	3					
滋賀 奈良県	26	6	23.1% 14.3%	6 2	23.1% 14.3%	9	34.6%	5	1	20.0%	1	20.0% 33.3%	1 2	
和歌山県	14 9	3	33.3%	3	33.3%	1 2	7.1%	3	0	33.3%	1 0	33.370	0	
鳥取県	21	4	19.0%	4	19.0%	4	19.0%	2	2	100.0%	2	100.0%	0	
島根	18	13	72.2%	13	72.2%	12	66.7%	2	2	100.0%	2		2	
岡山	40		32.5%	13	32.5%		35.0%	4		100.0%		100.0%		25.0%
広島	56	24		24	42.9%	18		10	3		3			0.0%
山口県	21	12		12	57.1%	12	57.1%	4	1	25.0%	1		1	-
香川	21	7	33.3%	7	33.3%		33.3%	2	1		1			50.0%
愛媛	34	17	50.0%	17	50.0%	17	50.0%	4	2	50.0%	2		2	-
徳島	19	12		12	63.2%	8	42.1%	1	0		0		1	1
高知	24	9		9	37.5%	7	29.2%	1	1	100.0%	1		1	
福岡県	132	60		60	45.5%	58	43.9%	12	8		8		6	
長崎県	30	14		14	46.7%	13	43.3%	3	2		2			100.0%
熊本県	25	17	68.0%	17	68.0%	13	52.0%	6	2	33.3%	2		2	
大分県	41	22		22	53.7%	20		4	2	50.0%	2			0.0%
宮崎県	28		50.0%	14	50.0%	11	39.3%	2	1	50.0%	1			50.0%
鹿児島県	43	42	97.7%	42	97.7%	43	100.0%	2	1	50.0%	1	50.0%	1	
佐賀県	27	12	44.4%	12	44.4%	12	44.4%	1	0		0			0.0%
沖縄県	33	20	60.6%	20	60.6%	20	60.6%	1	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%
不明	_	8	_	8		0			2	_	2		0	

^{※「}はがき回収」は、会員企業に送付した調査票等に同梱した「はがき」の回収。調査票の回収状況を全国協会が把握するため、調査 票の記入・返送、またはインターネット回答を行った会員企業に、この「はがき」の投函をお願いしている。

図表 1-1-5 都道府県別回収率の分布(回収率順) (本社、支社・営業所)

順位	協会名	本社		
		会員事業	調査票回	
		所数(設	収数(調	回収率
		l		
		定サンプル	査協力事	(%)
		数)	業所数)	
1	鹿児島県	43	42	97.7%
2	岩手県	21	20	95.2%
3	山梨県	6	5	83.3%
4	福井県	23	17	73.9%
5	島根	18	13	72.2%
6	熊本県	25	17	68.0%
7	新潟県	28	19	67.9%
8	長野県	14	9	64.3%
9	徳島	19	12	63.2%
10	沖縄県	33	20	60.6%
11	山形県	12	7	58.3%
12	山口県	21	12	57.1%
13	大分県	41	22	53.7%
14	石川県	32	17	53.1%
15	秋田県	19	10	52.6%
16	北海道	150	78	52.0%
17	愛媛	34	17	50.0%
18	宮崎県	28	14	50.0%
19	青森県			
		17	8	47.1%
20	長崎県	30	14	46.7%
21	福岡県	132	60	45.5%
22	佐賀県	27	12	44.4%
23	広島	56	24	42.9%
24	愛知	106	45	42.5%
25	福島県	18	7	38.9%
26	群馬県	26	10	38.5%
27	高知	24	9	37.5%
28	三重県	19	7	36.8%
29	富山県	30	11	36.7%
30	京都	47	17	36.2%
31	兵庫	75	25	33.3%
32	宮城県	33	11	33.3%
33	香川	21	7	33.3%
34	和歌山県	9	3	33.3%
35	岡山	40	13	32.5%
36	岐阜県	37	11	29.7%
37	神奈川県	135	40	29.6%
38	静岡県	44	13	29.5%
39	東京	485	141	29.1%
40	大阪	190	53	27.9%
41	埼玉県	59	16	27.1%
42	栃木県	34	8	23.5%
43	滋賀	26	6	23.1%
44	茨城県	41	9	
$\overline{}$				22.0%
45	千葉県	83	18	21.7%
46	鳥取県	21	4	19.0%
47	奈良県	14	2	14.3%
	不明	_	8	_

順位	協会名	支社・営業	 所	
		会員事業	調査票回	
		所数(設	収数(調	回収率
		定サンプル	查協力事	(%)
		数)	単三 単二	(70)
1	新潟県	5		100.00/
2	石川県	4	5 4	100.0%
2		4	4	100.0%
4	岡山		-	100.0%
5	山形県	3	3	100.0%
5	鳥取県 島根			100.0%
7	高知	1	1	
7	沖縄県	1	1	100.0%
-	埼玉県	12		100.0%
9	福岡県	12	8	66.7% 66.7%
11	長崎県		2	
12	北海道	3 15		66.7%
			9	60.0%
13	福井県	5	3	60.0%
14	秋田県	6	3	50.0%
15	愛媛	4	2 2	50.0%
15 17	大分県	4		50.0%
	香川	2	1	50.0%
17	宮崎県	2	1	50.0%
17	鹿児島県	2	1	50.0%
20	愛知	24	11	45.8%
21	静岡県	7	3	42.9%
22	大阪	34	14	41.2%
23	岩手県	5	2	40.0%
23	福島県	5		40.0%
23	長野県	5	2 7	40.0%
26	東京	18		38.9%
27	京都	8	3	37.5%
28	兵庫	9	3	33.3%
29	栃木県	6	2	33.3%
29	熊本県	6	2	33.3%
31	岐阜県	3	1	33.3%
31	奈良県		1	33.3%
33	広島	10	3	30.0%
34	神奈川県	11	3	27.3%
35	山口県	4	1	25.0%
36	千葉県	20	4	20.0%
37	三重県	5	1	20.0%
37	滋賀	5	1	20.0%
39	茨城県	23	4	17.4%
40	宮城県	12	1	8.3%
41	山梨県	2	0	0.0%
41	群馬県	5	0	0.0%
41	富山県	2	0	0.0%
41	徳島	1	0	0.0%
41	佐賀県	1	0	0.0%
46	青森県	0	0	_
46	和歌山県	0	0	_
	不明	_	2	_

図表 1-1-6 都道府県別回収率の昨年度との差(本社、支社・営業所)

順位	協会名	本社				
		会員事業	調査票回		昨年度回	回収率の昨
		所数(設	収数(調	回収率	収率	年度との差
		定サンプル	查協力事	(%)	(%)	(%)
		数)	業所数)		,	, ,
1	山梨県	6	5	83.3%	57.1%	+26.2%
2	福井県	23	17	73.9%	52.2%	+21.7%
3	大分県	41	22	53.7%	32.6%	+21.1%
4	新潟県	28	19	67.9%	50.0%	+17.9%
5	岩手県	21	20	95.2%	80.0%	+15.2%
6	熊本県	25	17	68.0%	53.8%	+14.2%
7	島根	18	13	72.2%	58.8%	+13.4%
8	長崎県	30	14	46.7%	33.3%	+13.3%
9	長野県	14	9	64.3%	53.3%	+11.0%
10	高知	24	9	37.5%	27.3%	+10.2%
11	石川県	32	17	53.1%	43.8%	+9.4%
12	沖縄県	33	20	60.6%	51.5%	+9.1%
13	山形県	12	7	58.3%	50.0%	+8.3%
14	北海道	150	78	52.0%	44.3%	+7.7%
15	宮崎県	28	14	50.0%	42.3%	+7.7%
16	大阪	190	53	27.9%	20.9%	+7.0%
17	京都	47	17	36.2%	29.5%	+6.6%
18	和歌山県	9	3	33.3%	30.0%	+3.3%
19	兵庫	75	25	33.3%	30.7%	+2.7%
20	東京	485	141	29.1%	27.1%	+2.0%
21	三重県	19	7	36.8%	35.0%	+1.8%
22	愛媛	34	17	50.0%	48.5%	+1.5%
23	福岡県	132	60	45.5%	43.9%	+1.5%
24	岐阜県	37	11	29.7%	28.9%	+0.8%
25	鹿児島県	43	42	97.7%	97.6%	+0.1%
26	秋田県	19	10	52.6%	52.6%	0.0%
27	佐賀県	27	12	44.4%	44.4%	0.0%
28	広島	56	24	42.9%	42.9%	0.0%
29	茨城県	41	9	22.0%	22.0%	0.0%
30	奈良県	14	2	14.3%	14.3%	0.0%
31	千葉県	83	18	21.7%	21.7%	▲0.1%
32	埼玉県	59	16	27.1%	28.3%	▲1.2%
33	岡山	40	13	32.5%	35.0%	▲2.5%
34	群馬県	26	10	38.5%	42.3%	▲3.8%
35	神奈川県	135	40	29.6%	34.3%	▲ 4.7%
36	富山県	30	11	36.7%	42.4%	▲ 5.8%
37	青森県	17	8	47.1%	52.9%	▲ 5.9%
38	鳥取県	21	4	19.0%	25.0%	▲ 6.0%
39	栃木県	34	8	23.5%	31.4%	▲ 7.9%
40 41	愛知	106	45 6	42.5%	50.9%	▲8.5%
	滋賀	26	-	23.1%	32.1%	▲9.1% ▲0.5%
42 43	山口県香川	21	12 7	57.1% 33.3%	66.7% 42.9%	▲9.5% ▲9.5%
43	香川 徳島	21 19	12	63.2%	42.9% 73.7%	▲9.5% ▲10.5%
45 46	福島県	18 44	7 13	38.9%	50.0%	▲11.1% ▲14.6%
	静岡県 宮城県	33	13	29.5% 33.3%	44.2% 56.3%	▲14.6% ▲22.9%
47						

順位	協会名	支社・営業所	近			
		会員事業 所数(設 定サンプル 数)	調査票回 収数(調 査協力事 業所数)	回収率 (%)	昨年度回 収率 (%)	回収率の昨年 度との差 (%)
1	沖縄県	1	1	100.0%	0.0%	+100.0%
2	鳥取県	2	2	100.0%	33.3%	+66.7%
3	岡山	4	4	100.0%	50.0%	+50.0%
4	埼玉県	12	8	66.7%	21.4%	+45.2%
5	長崎県	3	2	66.7%	33.3%	+33.3%
6	北海道	15	9	60.0%	26.7%	+33.3%
7	京都	8	3	37.5%	11.1%	+26.4%
8	島根	2	2	100.0%	75.0%	+25.0%
9	福岡県	12	8	66.7%	41.7%	+25.0%
10	宮崎県	2	1	50.0%	33.3%	+16.7%
11	大阪	34	14	41.2%	27.3%	+13.9%
12	大分県	4	2	50.0%	40.0%	+10.0%
13	兵庫	9	3	33.3%	27.3%	+6.1%
14	愛知	24	11	45.8%	40.0%	+5.8%
15	熊本県	6	2	33.3%	28.6%	+4.8%
16	神奈川県	11	3	27.3%	25.0%	+2.3%
17	新潟県	5	5	100.0%	100.0%	0.0%
18	石川県	4	4	100.0%	100.0%	0.0%
19	山形県	3	3	100.0%	100.0%	0.0%
20	高知	1	1	100.0%	100.0%	0.0%
21	福井県	5	3	60.0%	60.0%	0.0%
22	愛媛	4	2	50.0%	50.0%	0.0%
23	奈良県	3	1	33.3%	33.3%	0.0%
24	広島	10	3	30.0%	30.0%	0.0%
25	山口県	4	1	25.0%	25.0%	0.0%
26	富山県	2	0	0.0%	0.0%	0.0%
27	佐賀県	1	0	0.0%	0.0%	0.0%
28	静岡県	7	3	42.9%	44.4%	▲ 1.6%
29	栃木県	6	2	33.3%	37.5%	▲4.2%
30	茨城県	23	4	17.4%	25.9%	▲8.5%
31	秋田県	6	3	50.0%	60.0%	▲ 10.0%
32	福島県	5	2	40.0%	50.0%	▲ 10.0%
33	東京	18	7	38.9%	50.0%	▲ 11.1%
34	三重県	5	1	20.0%	33.3%	▲ 13.3%
35	千葉県	20	4	20.0%	39.1%	▲ 19.1%
36	長野県	5	2	40.0%	60.0%	▲20.0%
37	群馬県	5	0	0.0%	20.0%	▲20.0%
38	滋賀	5	1	20.0%	60.0%	▲ 40.0%
39	岩手県	5	2	40.0%	80.0%	▲40.0%
40	宮城県	12	1	8.3%	50.0%	▲ 41.7%
41	香川	2	1	50.0%	100.0%	▲50.0%
42	鹿児島県	2	1	50.0%	100.0%	▲50.0%
43	岐阜県	3	1	33.3%	100.0%	▲66.7%
44	山梨県	2	0	0.0%	100.0%	▲100.0%
45	徳島	1	0	0.0%	100.0%	▲100.0%
46	青森県	0	0	_	_	
	707L 1 10					
46	和歌山県	0	0	_	_	_

^{※「}回収率の昨年度との差」は、各都道府県(各協会)における今回調査の回収率から前回調査の回収率を減じた差の値である。 値が正の場合は、前回調査より改善されていることを意味する。

2. 回答企業の基本属性

(1) 年商(2018年度)

2018 年度の会社全体(本社)の年商(ビルメンテナンス業務以外の売上を含む)は平均で約21.4億円であった(図表1-2-1)。

年商規模別に事業所割合をみると、本社においては年商 1 億円以上 5 億円未満の事業所 (37.9%) が最も多い。本社で 20 億円以上の事業所の構成比は 20.2%となっている。

一方、支社・営業所の年商は平均で約28.8億円である。年商1億円以上5億円未満(28.9%)の事業所が最も多く、年商20億円以上の事業所は22.2%であった(図表1-2-1)。

単位:%、万円 100.0 ■本社(n=963) ■支社・営業所(n=135) 50.0 37.9 22.2 20.2 17.0 12.5 20.7 16.5 6.6 3.95.9 $2.3^{3.7}$ 0.0 5,000万 5,000万 1億円以 5億円以 10億円以 20億円 不明 平均 円未満 上10億円 上20億円 以上 円以上 上5億円 (万円) 1億円未 未満 未満 未満 満 3.9 214,546 本社(n=963) 37.9 12.5 20.2 2.3 6.6 16.5 支社·営業所(n=135) 3.7 1.5 28.9 20.7 17.0 22.2 5.9 288,338

図表 1-2-1 年商規模別企業割合(ビルメン以外の売上も含む)

地区本部別にみると、平均では東京の約 59.9 億円と近畿の約 29.8 億円が全体の平均を上回っている。反対に最も低かったのは四国の約 6.6 億円、次いで九州の約 7.9 億円となっている (図表 1-2-2)。

図表 1-2-2 地区本部別 年商企業割合

単位:%、万円

		5,000	5,000	1億円以	5億円以	10億円	20億円	不明	平均
		万円未	万円以	上5億円	上10億	以上20	以上		(万円)
		満	上1億円	未満	円未満	億円未			
			未満			満			
	全体(n=1098)	12.6	8.4	39.2	14.8	11.4	13.8	0.0	214,546
	北海道(n=87)	1.3	2.6	53.8	19.2	7.7	10.3	5.1	136,057
	東北(n=74)	0.0	7.9	34.9	27.0	12.7	14.3	3.2	109,585
地	東京(n=148)	1.4	2.1	25.5	9.9	14.9	41.8	4.3	599,648
区	関東甲信越(n=162)	2.2	2.2	39.6	14.9	14.2	24.6	2.2	183,295
本	中部北陸(n=144)	0.8	6.6	46.3	16.5	6.6	20.7	2.5	188,562
部	近畿(n=128)	0.9	4.7	26.4	20.8	16.0	26.4	4.7	298,221
別	中国(n=78)	3.0	9.1	39.4	15.2	19.7	9.1	4.5	84,670
	四国(n=49)	2.2	15.6	46.7	8.9	15.6	8.9	2.2	66,591
	九州(n=218)	5.5	12.4	39.3	16.9	10.0	10.4	5.5	79,675

(2) 平均月商 (ビルメンテナンス業務のみ)

2018 年度のビルメンテナンス業務のみ (本社) の平均月商は約 1.3 億円である (図表 1-2-3)。

月商規模別にみると、全国平均では「1,000万円以上3,000万円未満」規模の事業所が最も多く27.5%、次いで「3,000万円以上1億円未満」の26.8%であった(図表1-2-3)。

地区本部別にみると、東京(約3.5億円)、中部北陸(約1.8億円)、近畿(約1.6億円) の平均月商が高く、全国平均を引き上げている(図表1-2-4)。

単位:%、万円 100.0 ■本社(n=963) ■ 支社・営業所(n=135) 50.0 26.8 27.5 22.2 24.8 25.9 20.7 20.9 0.0 0.0 0.0 1,000万 平均 3,000万 1億円以上 不明 1,000万 円未満 円以上 円以上1億 (万円) 3,000万 円未満 円未満 本社(n=963) 24.8 0.0 27.5 26.8 20.9 13,445 20.7 22.2 31.1 25.9 0.0 16,958 支社·営業所(n=135)

図表 1-2-3 月商規模別割合

図表 1-2-4 地区本部別月商規模割合

単位:%、万円

	1,000万	1,000万	3,000万	1億円以上	不明	平均
	円未満	円以上	円以上1億			(万円)
		3,000万	円未満			
		円未満				
全体(n=963)	24.8	27.5	26.8	20.9	0.0	13,445
北海道(n=78)	25.6	30.8	32.1	11.5	0.0	9,650
東北(n=63)	17.5	25.4	38.1	19.0	0.0	6,819
東京(n=141)	13.5	21.3	22.7	42.6	0.0	35,521
関東甲信越(n=134)	23.9	29.9	23.9	22.4	0.0	10,451
中部北陸(n=121)	26.4	28.9	24.8	19.8	0.0	18,483
近畿(n=106)	19.8	17.9	31.1	31.1	0.0	16,567
中国(n=66)	21.2	43.9	25.8	9.1	0.0	4,293
四国(n=45)	37.8	24.4	28.9	8.9	0.0	3,170
九州(n=201)	35.3	29.4	25.4	10.0	0.0	4,376

第2章

第2章 会員企業の売上高および許認可

I. 売上高

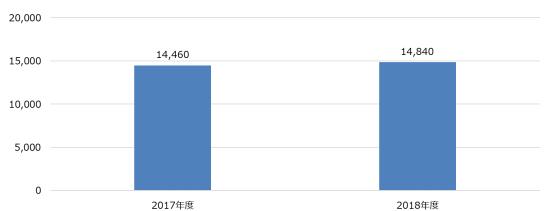
1. 売上高および成長率

(1) 過去1年の売上高の変化

今回の回答企業(本社)の 2017 年度と 2018 年度のビルメンテナンス売上高の合計額を算出すると、2017 年度は約 1 兆 4,460 億円、2018 年度は約 1 兆 4,840 億円となっており、全体としては 1 年間で売上高は微増傾向となった(図表 2-1-1-1)。

図表 2-1-1-1 回答企業の売上高合計の変化

単位:億円



(2) 個別企業の対前年度成長率

2018 年度の個別企業のビルメンテナンス業務成長率は全国平均でプラス 2.7%となった。 前回調査時の成長率 2.1%からは増加傾向となった(図表 2-1-1-2)。

地区本部別にみると、2018 年度の成長率はすべての地区本部でプラス値となっており、2017 年度にマイナス成長であった北海道、九州がプラス値に転じているほか、東北、東京、近畿の3地区本部は、前回調査時の成長率を上回っている(図表 2-1-1-2)。

図表 2-1-1-2 地区本部別 成長率

単位:%、万円

		サンプル数	2017年度 (万円)	2018年度 (万円)	成長率 (%)	前年度調査時 の成長率 (%)
	本社計	963	150,159	154,151	2.7	2.1
	北海道	87	116,119	122,059	5.1	▲ 1.4
	東北	74	82,843	84,511	2.0	1.0
地	東京	148	411,544	428,126	4.0	3.2
区	関東甲信越	162	128,697	130,271	1.2	1.5
本	中部北陸	144	129,254	131,107	1.4	3.4
部	近畿	128	206,758	215,034	4.0	1.8
別	中国	78	53,740	53,970	0.4	3.5
	四国	49	39,407	39,809	1.0	3.7
	九州	218	55,072	56,445	2.5	▲ 5.9

成長率を月商規模(ビルメンテナンス業務のみの月商)別にみると、例年と同様、基本的には月商規模の大きい企業のほうが小さい企業よりも成長率が高い傾向にある。成長率は、月商「3,000万円以上1億円未満」(3.7%)、「1億円以上」(3.0%)、「1,000万円以上3,000万円未満」(0.5%)ではプラス成長となったものの、「1,000万円未満」はマイナス12.7%となっている(図表 2-1-1-3)。

図表 2-1-1-3 月商規模別 成長率

単位:%、万円

		サンプル数	2017年度 (万円)	2018年度 (万円)	成長率 (%)	前年度調査 時の成長率 (%)
	本社計	963	150,159	154,151	2.7	2.1
月	1,000万円未満	239	7,193	6,278	▲ 12.7	▲ 1.2
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	22,537	22,659	0.5	1.9
規	3,000万円以上1億円未満	258	63,250	65,610	3.7	1.9
模	1億円以上	201	570,961	588,157	3.0	3.4

2. 実施業務別内訳

(1) 各企業の売上構成

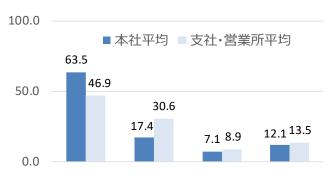
回答企業(本社)のビルメンテナンス業務の売上構成(平均値)をみると、一般清掃が63.5%と最も高い比率であり、次いで設備管理が17.4%、警備が7.1%と続き、その他のビルメンテナンス業務は12.1%となった。

また、支社・営業所平均について本社平均と比べてみると、設備管理 (30.6%)、警備 (8.9%)、その他のビルメン業務 (13.5%) については本社を上回る比率となっており、 一般清掃 (46.9%) のみ本社よりも低い比率となっている (図表 2-1-2-1)。

月商規模別にみると、月商が大きくなるほど売上に占める一般清掃の比率が小さくなり、 設備管理や警備の占める比率が大きくなる傾向となっている(図表 2-1-2-1)。

図表 2-1-2-1 月商規模別 ビルメンテナンス業務の売上構成

単位:%

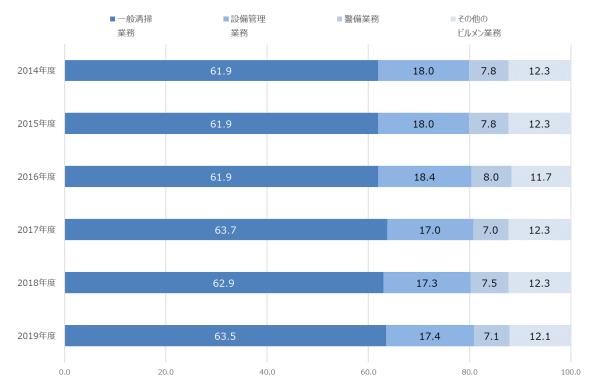


				構成比率	区 (%)	
		サンプル数	一般清掃 業務	設備管理 業務	警備業務	その他の ビルメン業務
	本社計	963	63.5	17.4	7.1	12.1
月	1,000万円未満	239	74.6	8.3	4.5	12.6
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	70.3	13.3	5.9	10.5
規	3,000万円以上1億円未満	258	60.0	21.4	7.4	11.2
模	1億円以上	201	46.9	27.3	11.0	14.8
	支社·営業所平均	135	46.9	30.6	8.9	13.5

ビルメンテナンス業務の内容別売上構成比を時系列でみると、一般清掃業務が 6 割強、 設備管理業務が 2 割弱、警備が 1 割弱で推移しており、構成比に大きな変化はみられない (図表 2-1-2-2)。

図表 2-1-2-2 ビルメンテナンス業務の売上構成の推移

単位:%



3. 売上高の変化(成長率)の見通し

2019 年度のビルメンテナンス業務の売上高変化(成長率)の見通しは、平均でプラス 2.7% となり、前回の平均 1.9%に対して上昇した。分布の状況をみると、0%以上(29.7%)が最も高く、次いで 4%以上(28.1%)が高い(図表 2-1-3-1)。

月商規模別に成長率見通しをみると、どの規模でもプラス成長の見通しとなっており、なかでも月商1,000万円未満の企業の成長率見込みが3.4%と最も高い(図表2-1-3-1)。

図表 2-1-3-1 月商規模別売上高の変化(成長率)の見通し

単位:%

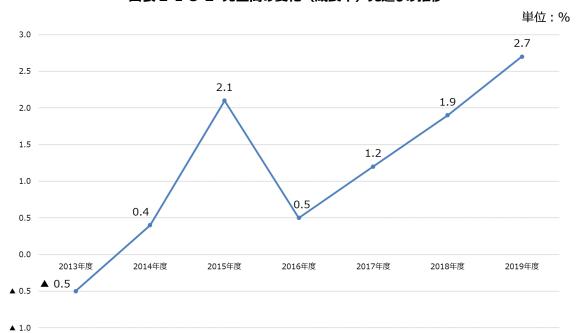


	+->.		20	19年度ビル	メン業務売_	上高見通し(%)	平均
		サンプル数	0%未満	0%以上	2%以上	4%以上	不明	(%)
	本社計	963	27.9	29.7	14.2	28.1	0.0	2.7
月	1,000万円未満	239	31.4	36.8	5.0	26.8	0.0	3.4
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	30.2	25.7	14.7	29.4	0.0	3.2
	3,000万円以上1億円未満	258	27.1	26.7	15.9	30.2	0.0	2.0
模	1億円以上	201	21.9	30.3	22.4	25.4	0.0	2.2

(参考) 昨年度平均 1.9

変化の見通しを時系列で見ると、2013年度見通しではマイナス圏にあったが、2014年度見通し以降は、一旦落ち込んだ2016年度も含めプラス圏内で推移している(図表2-1-3-2)。

図表 2-1-3-2 売上高の変化(成長率)見通しの推移



Ⅱ. 許認可

1. 建築物衛生法に基づく事業登録

「建築物衛生法」に基づく事業登録を行っている事業所は、本社が93.3%、支社・営業 所が90.4%である(図表2-2-1-1)。

登録内訳については、本社において最も多いのが「第5号 建築物飲料水貯水槽清掃業」 で 61.5%、次いで「第8号 建築物環境衛生総合管理業」(61.0%)「第7号 建築物ねずみ 昆虫等防除業」(43.1%)、「第1号 建築物清掃業」(40.5%)の順となった。

支社・営業所においては、第8号、第5号、第7号、第1号の順となった(図表2-2-1-2)。

単位:% ■2019年度 (前回調査) 100.0 本社 支社•営業所 95.0 90.0 93.3 93.4 85.0 90.4

図表 2-2-1-1 建築物衛生法に基づく事業登録状況

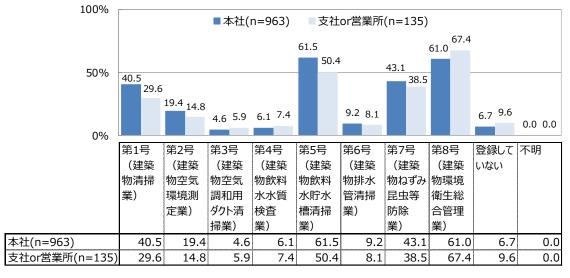


	サンプル数		2019年度	
	ソフノル奴	登録している	登録していない	不明
本社	963	93.3	6.7	0.0
支社·営業所	135	90.4	9.6	0.0

2018	年度
登録し	ている
	93.4
	87.8

図表 2-2-1-2 事業登録内訳(複数選択)

単位:%



2. 警備業

「警備業法」に基づく認定を受けている事業所は、本社が 59.1%、支社・営業所が 74.1%であった (図表 2-2-2-1)。

認定取得の内訳についてみると、本社と支社・営業所ともに、第1号警備(施設)の認定を受けている割合が最も高い(図表 2-2-2-2)。

図表 2-2-2-1 警備業法に基づく認定取得状況

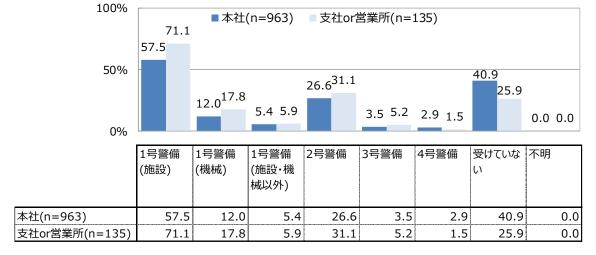
単位:%



	サンプル数		2018年度		
	リンノル 女 X	登録している	登録していない	不明	登録している
本社	963	59.1	40.9	0.0	58.9
支社・営業所	135	74.1	25.9	0.0	66.9

図表 2-2-2-2 認定取得内訳(複数選択)

単位:%



3. 医療関連サービスマーク (院内清掃)

医療関連サービスマークを取得している事業所は、本社では 47.9%、支社・営業所では 52.6%であった (図表 2-2-3-1)。

図表 2-2-3-1 医療関連サービスマーク (院内清掃) 取得の有無

単位:%



	2019年度						
	サンプル数	取得している	取得していない	不明			
本社	963	47.9	52.1	0.0			
支社·営業所	135	52.6	47.4	0.0			

2018年度
取得している
46.6
48.9

月商規模別にみると、月商規模の大きい事業所ほどサービスマークを取得している割合 が高い傾向となった(図表 2-2-3-2)。

図表 2-2-3-2 地区本部別・月商規模別 サービスマーク取得の有無

単位:%

		サンプル数	受けている	受けていない	不明
本社計		963	47.9	52.1	0.0
	北海道	78	52.6	47.4	0.0
	東北	63	60.3	39.7	0.0
地	東京	141	34.8	65.2	0.0
区	関東甲信越	134	47.0	53.0	0.0
本	中部北陸	121	48.8	51.2	0.0
部	近畿	106	52.8	47.2	0.0
別	中国	66	54.5	45.5	0.0
	四国	45	51.1	48.9	0.0
	九州	201	46.8	53.2	0.0
月	1,000万円未満	239	24.3	75.7	0.0
商規模	1,000万円以上3,000万円未満	265	35.8	64.2	0.0
	3,000万円以上1億円未満	258	61.2	38.8	0.0
	1億円以上	201	74.6	25.4	0.0

第3章

第3章 会員企業の雇用および人材育成

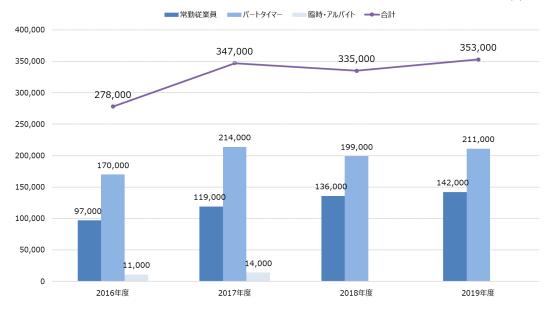
I. 雇用

1. 雇用の規模と形態

(1)会員企業におけるビルメンテナンス業務に従事している従業員数 今回回答のあった企業における従業員数の合計を算出すると、2019年度は約35万3,000 人となった。前回調査と比べて約5%増となった(図表3-1-1-1)。

図表 3-1-1-1 ビルメンテナンス業務に従事している従業員数の変化

単位:人



(注1)営業・事務職を含む。

(注2)2018年度以降、臨時・アルバイトは調査対象外。

(2) 雇用形態別従業員規模

ビルメンテナンス業務に携わる従業員を、常勤従業員、パートタイマーの雇用形態別に分けてみると、1事業所当たりの平均常勤従業員数は約147.2人(構成比40.2%)、パートタイマーは約219.2人(59.8%)で、総従業員数は約366.4人であった。前回調査と同様、常勤従業員の割合が4割超と比較的高い状況にある(図表3-1-1-2)。

図表 3-1-1-2 従業員数

単位:人、%

	2017年度(N=984)		2018年度(N=905)		2019年度(N=963)		
	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	
常勤従業員	120.8	34.3	150	40.6	147.181724	40.2	
パートタイマー	217.6	61.7	219.9	59.4	219.234683	59.8	
臨時・アルバイト	14.1	4.0	-	-	-	-	
合計	352.5	100.0	369.9	100.0	366.416407	100.0	

(注1)営業・事務職を含む。

地区本部別にみると、常勤従業員+パートタイマーの合計は東京が約700.6人と最も多く、 次いで近畿(443.6人)、関東甲信越(384.4人)の順となった。反対に少なかったのは、 四国(約164.4人)、九州(約221.9人)の順であった(図表3-1-1-3)。

月商規模別にみると、基本的に規模が大きくなるほど人数は多くなる傾向にあるが、常 勤従業員の構成比は概ね4割程度である(図表3-1-1-3)。

図表 3-1-1-3 地区本部別・月商規模別 雇用形態ごとの従業員数

単位:人、%

			常勤従業員		パートタイマー		
			人数(人)	構成比	人数(人)	構成比	合計
				(%)		(%)	
本社計		963	147.2	40.2	219.2	59.8	366.4
	北海道	78	106.4	38.1	172.6	61.9	278.9
	東北	63	167.2	48.5	177.3	51.5	344.5
地	東京	141	308.4	44.0	392.2	56.0	700.6
区	関東甲信越	134	118.3	30.8	266.1	69.2	384.4
本	中部北陸	121	123.0	35.6	222.7	64.4	345.7
部	近畿	106	190.3	42.9	253.3	57.1	443.6
別	中国	66	79.2	33.3	159.0	66.7	238.2
	四国	45	60.7	36.9	103.7	63.1	164.4
	九州	201	96.3	43.4	125.6	56.6	221.9
月	1,000万円未満	239	39.9	39.0	62.4	61.0	102.3
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	35.9	34.2	69.1	65.8	105.0
規	3,000万円以上1億円未満	258	106.4	38.5	170.0	61.5	276.4
模	1億円以上	201	473.8	41.5	666.9	58.5	1140.7

1事業所当たりの平均従業員数の2013年度以降の推移をみると、2015年度から前回調査

まで 4 年連続で従業員数合計 (平均値) は増加していたが、今回調査では減少に転じた。 常勤従業員、パートタイマーともに前回調査から減少している (図表 3-1-1-4)。

図表 3-1-1-4 従業員数の推移

単位:人

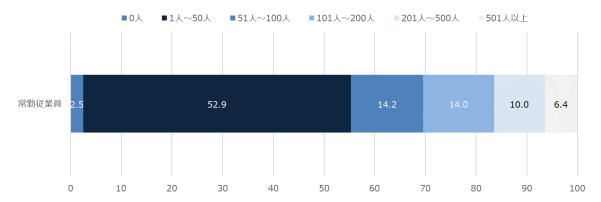


(3) 従業員規模による分布割合

常勤従業員でみた従業員規模別の事業所割合は、「1~50 人」の事業所が最も多く 52.9% となった。以下、「51~100 人」14.2%、「101~200 人」14.0%と続いている(図表 3-1-1-5)。

図表 3-1-1-5 従業員規模別 事業所割合(常勤従業員のみ)

単位:%



(4)業務内容別従業員の動向

業務内容別に常勤従業員とパートタイマーの構成をみると、パートタイマーは一般清掃業務に集中している。一般清掃業務では、常勤従業員 24.6%、パートタイマー75.4%の比率となっている(図表 3-1-1-6)。

一般清掃以外の業務については、長らく常勤従業員が主流であったが、パートタイマーの構成 比が徐々に高まっている。パートタイマーの構成比は、設備管理業務 15.7%、警備 39.1%、そ の他のビルメン業務 63.4%、間接業務 13.6%となっている。

男女別という観点では、設備管理(計 97.4%)と警備(計 95.2%)は圧倒的に男性の比率が高く、これら業務において、女性は限定的にしか採用されていないことが窺われる(図表 3-1-1-6)。

図表 3-1-1-6 業務内容別 従業員数

単位:人、%

		青掃業務	2 設備管理業務		3 警備業務		4 1~3以外のビルメン業務		5 間接業務		合計			
		人	(人)後	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)
従	男	生	22.4	10.0	35.2	82.6	18.5	58.3	9.6	21.2	12.3	57.8	97.9	26.9
業	女性	生	32.7	14.6	0.7	1.7	0.8	2.5	6.9	15.4	6.1	28.6	47.3	13.0
員	計		55.1	24.6	35.9	84.3	19.3	60.9	16.5	36.6	18.4	86.4	145.2	39.8
/	パ男	生	38.1	17.0	6.3	14.8	11.7	36.9	9.1	20.2	1.0	4.9	66.2	18.2
マタ	女性	生	130.6	58.4	0.4	0.9	0.7	2.2	19.4	43.2	1.8	8.7	153.0	42.0
Ľ	^ト 計		168.7	75.4	6.7	15.7	12.4	39.1	28.6	63.4	2.9	13.6	219.2	60.2
	男	生	60.5	27.0	41.5	97.4	30.1	95.2	18.7	41.5	13.4	62.8	164.2	45.0
合	† 女†	生	163.4	73.0	1.1	2.6	1.5	4.8	26.4	58.5	7.9	37.2	200.3	55.0
	Et		223.8	100.0	42.6	100.0	31.7	100.0	45.1	100.0	21.3	100.0	364.4	100.0

業務内容別にパートタイマーの比率の推移をみると、前回調査では全体的に減少傾向を示した パートタイマーの比率が、今回調査では設備管理以外の業務では増加している。

前回調査では労働環境が逼迫する中で、パートタイマーの雇用に苦慮している様子が窺われたが、その状況は多少なりとも改善傾向にあることが推察される(図表 3-1-1-7)。

図表 3-1-1-7 業務内容別パート比率推移

単位:%



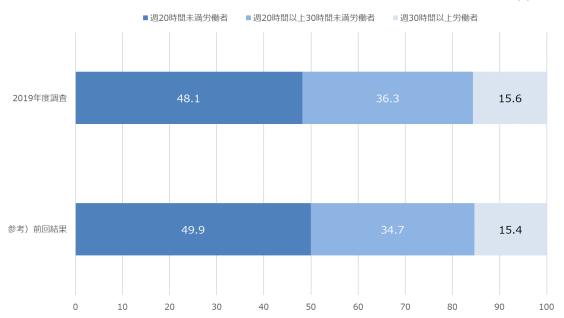
(5) パートタイマーの週間労働時間別構成比

パートタイマーの週間労働時間別構成比をみると、週20時間未満労働者が48.1%と約半数を占め、次いで、週20時間以上30時間未満労働者が36.3%、週30時間以上労働者が15.6%となった(図表3-1-1-8)。

前回結果と比べて、全体的に長時間勤務者の割合が減少傾向にあり、「働き方改革」が進むなかで、当業界でもその影響が見て取れる結果となった。

図表 3-1-1-8 パートタイマーの週間労働時間別構成比

単位:%



2. 高齢者雇用

(1)年齢階層別従業員数

常勤従業員の年齢階層別の従業員数(平均値)についてみると、最も構成比の高い年齢区分は、「 $35\sim54$ 歳」で全体の 35.6% となっており、昨年の 33.7% から増加傾向となった(図表 3-1-2-1)。

また、高齢者雇用の状況について、60 歳以上の常勤従業員の比率は計 35.0%と昨年の 35.8%と比較してやや減少しているが、「70 歳以上」の比率は全体の 6.5%と上昇しており、 引き続き「25 歳未満」の 4.0%を上回っている状況にある。

図表 3-1-2-1 年齢階層別常勤従業員数

単位:人、%

	2019	9年度	(参考)前回調査				
	人数(人)	比率(%)	人数(人)	比率(%)			
25歳未満	5.9	4.0	6.8	4.5			
25~34歳	15.1	10.3	15.8	10.5			
35~54歳	52.4	35.6	50.6	33.7			
55~59歳	18.8	12.8	19.6	13.1			
60~64歳	22.9	15.6	23.9	15.9			
65~69歳	19.0	12.9	20.5	13.7			
70歳以上	9.5	6.5	9.4	6.2			
※年齢不明	3.6	2.4	3.6	2.4			
合計	147.2	100.0	150.0	100.0			

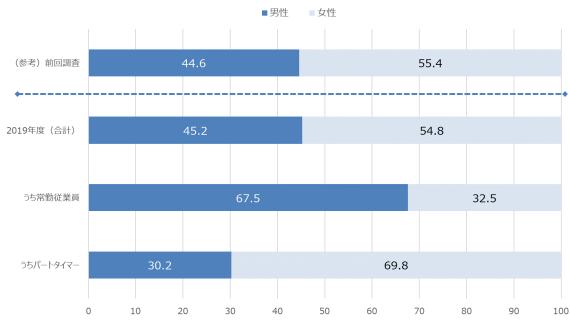
3. 女性雇用

常勤従業員、パートタイマーの男女別構成比をみると、全体では女性 54.8%、男性 45.2% となっており、女性の割合が 1 割弱多いが、前回調査に比べるとその差は縮小している(図表 3-1-3-1)。

しかし、実施業務別の男女比を見てみると、業務によって女性雇用の比率には大きな開きがあり、一般清掃(73.0%)、その他のビルメン業務(58.5%)は女性比率が高い一方で、設備管理(2.6%)、警備(4.8%)は女性比率が著しく低い状況にある(図表 3-1-3-2)。

表 3-1-3-1 従業員の男女別構成比推移

単位:%



(注1)常勤従業員とパートタイマーの合計

図表 3-1-3-2 実施業務別の男女比

単位:人、%

		1 一般	清掃業務	2 設備管	宣理業務	3 警備業務		4 1~3以外の ビルメン業務		5 間接業務	
		人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)	人数(人)	構成比(%)
ſ	男性	60.5	27.0	41.5	97.4	30.1	95.2	18.7	41.5	13.4	62.8
	女性	163.4	73.0	1.1	2.6	1.5	4.8	26.4	58.5	7.9	37.2
	合計	223.8	100.0	42.6	100.0	31.7	100.0	45.1	100.0	21.3	100.0

(注1)常勤従業員とパートタイマーの合計

4. 募集環境と雇用の維持・変動

前回調査

支社·営業所(n=139)

雇用環境の変化に伴う常勤従業員の過不足の状況については、本社では「不足」が35.8%、「やや不足」が43.7%となり、これらの合計(不足計)は79.5%と前回調査より不足感はさらに鮮明となった。

支社・営業所でも不足計は 74.1%となっており、本社に比べると低いものの、こちらも 前回調査の 72.7%から改善がみられない状況にある (図表 3-1-4-1)。

■不足 ■やや不足 ■適正 ■やや過剰 ■過剰 ■不明 本社(n=905) 35.8 43.7 0.2 1.6 0.7 支社等(n=139) 43.0 31.1 1.5 0.7 80 不足計(不足 やや不足 やや過剰 過剰 不明 不足 適正 + やや不足) 2019年度 本社(n=963) 35.8 0.7 0.2 79.5 43.7 18.0 1.6 支社·営業所(n=135) 31.1 43.0 20.0 3.7 0.7 1.5 74.1 45.5 19.2 0.4 0.0 (参考) 本社(n=905) 32.7 2.1 78.2 前回調査 支社·営業所(n=139) 32.4 40.3 25.2 0.7 0.0 1.4 72.7

図表 3-1-4-1 従業員の過不足(常勤従業員)

単位:%

同様にパートタイマーの過不足の状況については、本社では「不足」56.1%、「やや不足」30.2%となっており、これらの合計(不足計)は86.3%となった。前回調査の不足計は85.7%であり、不足感はさらに高まっている。

支社・営業所でも不足計は80.7%と高い水準にあるが、前回調査の不足計84.9%に比べると改善傾向が見て取れる(図表 3-1-4-2)。

単位:% ■不足 ■やや不足 ■適正 ■やや過剰 ■過剰 ■不明 本社(n=963) 56.1 30.2 2.5 0.2 0.0 支社or営業所(n=135) 51 1 0.0 0.0 90.0 100.0 0.0 10.0 20.0 30.0 40.0 50.0 60.0 70.0 80.0 過剰 不足計(不足 不足 やや不足 適正 やや過剰 不明 + やや不足) 2019年度 本社(n=963) 56.1 30.2 11.0 0.2 0.0 2.5 86.3 支社・営業所(n=135) 51.1 29.6 15.6 0.0 0.0 80.7 3.7 52.7 10.7 (参考) 本社(n=905) 33.1 0.2 0.1 3.2 85.7

図表 3-1-4-2 従業員の過不足 (パートタイマー)

33.8

0.0

0.0

7.2

84.9

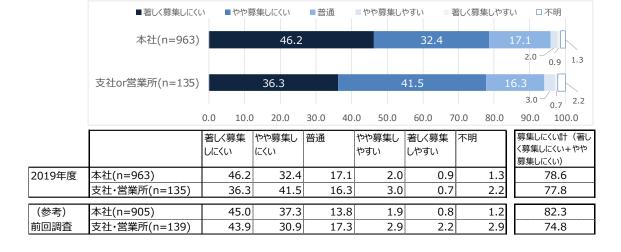
51.1

募集環境については、本社では「著しく募集しにくい」が 46.2%、「やや募集しにくい」が 32.4%となっており、これらの合計(募集しにくい計)は 78.6%と、前回調査(82.3%)に比べて改善傾向が示されている。

しかし、支社・営業所の募集しにくい計は 77.8%と前回調査 (74.8%) から改善がみられず、本社の募集しにくい計の値に接近している (図表 3-1-4-3)。

図表 3-1-4-3 募集環境

単位:%

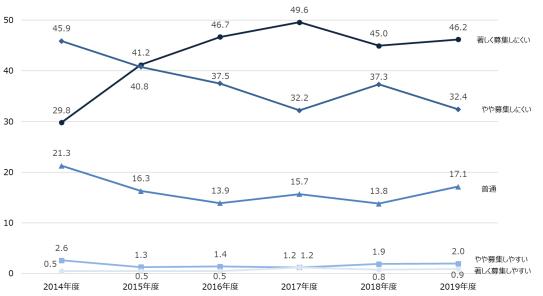


時系列比較を行うと、本社では2015年度以降「著しく募集しにくい」の割合が増加し、「や や募集しにくい」の割合が減少する傾向にあり、前回調査では「著しく募集しにくい」が 減少したものの、今回調査では再度「著しく募集しにくい」が増加している。

「やや募集しにくい」は前回調査から減少したものの、全体的な傾向としては、依然として厳しい人材募集環境が続いていることが窺われる(図表 3-1-4-4)。

図表 3-1-4-4 募集環境推移(本社)

単位:%



同様に支社・営業所についても時系列比較を行うと、2015 年度以降「著しく募集しにくい」が増加し、「やや募集しにくい」が減少する傾向は本社同様であったが、今回の調査では、「著しく募集しにくい」が減少する一方で「やや募集しにくい」が大きな伸びを示しており、人材募集環境は改善していない状況とみられる(図表 3-1-4-5)。

図表 3-1-4-5 募集環境推移(支社·営業所)

単位:%

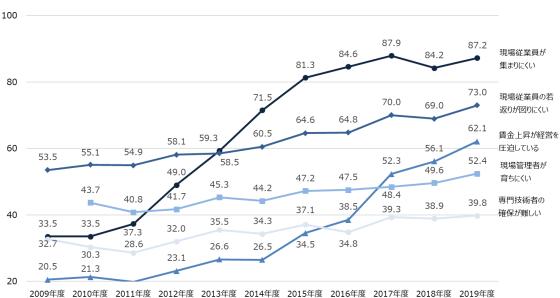


ビルメンテナンス業の悩み事としてみた雇用環境に対する評価は、景気の持ち直し等を受けて「現場従業員が集まりにくい」が引き続き重要な経営課題となっている。

2013 年度に「現場従業員が集まりにくい」が悩み事のトップになって以来、今回調査まで継続してトップとなっており、その割合は9割弱にまで及んでいる(図表 3-1-4-6)。

図表 3-1-4-6 ビルメンテナンス業務での悩み事推移(複数選択、上位 5 項目)

単位:%



Ⅱ. 賃金

1. 平均賃金

年齢 30~50 歳程度の常勤従業員を中途採用で募集するときの平均賃金は、一般清掃で約 18.4 万円、設備管理で約 23.1 万円、警備で約 18.2 万円という結果となった。パートタイマーの平均時給は、一般清掃が約 900 円、警備が約 959 円となった (図表 3-2-1-1)。

地区本部別にみると、常勤従業員の中途採用時の賃金、パートタイマーの平均時給のいずれも東京が最も高く、その平均額を押し上げている。

月商規模別にみると、一般清掃業務については常勤従業員、パートタイマーともに、月 商規模が大きい方が募集賃金も高い傾向となっているものの、その他の業務では一概には 言えない状況となっている(図表 3-2-1-1)。

図表 3-2-1-1 地区本部別・月商規模別 中途採用者の平均賃金

単位:円

		サンプル数		常勤従業員	パートタイマー		
		ソフノル奴	一般清掃	設備管理	警備	一般清掃	警備
	本社計	963	184,198	231,084	182,911	900	959
	北海道	78	170,014	210,214	177,341	853	914
	東北	63	157,271	199,233	160,732	797	868
地	東京	141	211,396	269,863	209,277	1,089	1,116
区	関東甲信越	134	195,191	238,264	188,704	944	1,002
本	中部北陸	121	190,172	242,145	194,913	899	996
部	近畿	106	194,622	254,968	188,102	944	988
別	中国	66	179,109	218,543	174,536	852	895
	四国	45	176,636	201,048	170,769	813	844
	九州	201	172,156	205,105	164,676	822	858
月	1,000万円未満	239	179,900	225,733	168,756	873	968
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	183,642	219,697	170,640	891	910
規	3,000万円以上1億円未満	258	183,670	227,819	183,318	894	953
模	1億円以上	201	190,170	243,635	192,760	947	988

中途採用者の平均賃金について、過去からの推移をみると、全般に長期的には横ばいないし低下傾向となっていたが、人材の募集環境が厳しさを増してきた 2014 年度を境に、上昇に転じてきた。しかし、今回調査では、一般清掃と警備の平均賃金が若干下落しており、賃金上昇が落ち着いた様子も窺われる(図表 3-2-1-2)。

図表 3-2-1-2 中途採用者の平均賃金の推移

単位:円

	常勤	合)	パートタイマー	
	一般清掃	設備管理	警備	一般清掃 (時給)
2009年度	160,754	215,511	168,578	778
2010年度	160,164	214,486	170,381	784
2011年度	159,641	214,202	168,836	781
2012年度	160,468	215,474	168,668	789
2013年度	152,895	205,528	162,968	795
2014年度	158,854	210,404	166,232	805
2015年度	163,995	213,140	169,458	809
2016年度	168,682	217,336	174,729	822
2017年度	171,005	220,212	174,201	842
2018年度	185,269	230,569	185,000	852
2019年度	184,198	231,084	182,911	900

2. 昇給の状況

(1) ベースアップ実施状況

2018年度において、「定昇、ベースアップともに実施」と回答した会員は14.2%であり、「実施済み」3項目を合計した値は46.8%、前回調査より若干上昇した。

「これから実施する予定」と回答した会員の合計も 11.5% と上昇したが、「実施しない」は 17.7% に上昇している(図表 3-2-2-1)。

地区本部別では、関東甲信越(50.7%)、東京(50.4%)、東北(49.2%)などの地区で 比較的高い結果となった(図表 3-2-2-1)。

月商規模別では、実施割合はバラツキのある傾向となった。(図表 3-2-2-1)。

図表 3-2-2-1 地区本部別・月商規模別 ベースアップ実施状況

単位:%

			実施済み実施する予定					検	実	不			
		Ħ	ア定	定	のベ	合	ア定	定	のベ	合	討	施	明
		ン	ッ 昇	昇	みし	計	ッ 昇	昇	みし	計	中	し	
		プ	プと	の	ス		プと	の	ス			な	
		ル	ベ	み	ア		ベ	み	ア			C)	
		数	I I		ツー		I -		ツー				
	-L-41=1	060	ス	20.4	プ 12.5	46.0	ス	2.0	プ	44.5	47.5	477	<i>c</i> 1
	本社計	963	14.2	20.1	12.5	46.8	2.6	3.8	5.1	11.5	17.5	17.7	6.4
	北海道	78	11.5	12.8	15.4	39.7	1.3	2.6	12.8	16.7	20.5	19.2	3.8
	東北	64	12.7	20.6	15.9	49.2	1.6	3.2	9.5	14.3	19.0	12.7	4.8
地	東京	141	14.2	27.7	8.5	50.4	1.4	1.4	3.5	6.4	12.1	24.8	6.4
区	関東甲信越	134	19.4	21.6	9.7	50.7	3.0	5.2	3.0	11.2	9.7	18.7	9.7
本	中部北陸	121	9.9	23.1	14.9	47.9	2.5	6.6	2.5	11.6	14.9	22.3	3.3
部	近畿	106	16.0	18.9	9.4	44.3	5.7	2.8	2.8	11.3	21.7	14.2	8.5
別	中国	66	13.6	15.2	10.6	39.4	3.0	4.5	10.6	18.2	19.7	12.1	10.6
	四国	45	13.3	20.0	8.9	42.2	2.2	2.2	2.2	6.7	33.3	13.3	4.4
	九州	201	14.4	16.4	15.9	46.8	2.5	4.0	5.0	11.4	20.9	15.4	5.5
月	1,000万円未満	239	10.9	13.8	12.1	36.8	2.1	2.9	5.4	10.5	23.4	18.8	10.5
商	1,000万円以上3,000万円未満	265	16.6	15.8	15.1	47.5	3.4	3.8	4.9	12.1	14.7	20.0	5.7
規	3,000万円以上1億円未満	258	14.7	22.9	13.2	50.8	2.7	3.5	6.6	12.8	17.8	14.3	4.3
模	1億円以上	201	14.4	29.9	8.5	52.7	2.0	5.5	3.0	10.4	13.9	17.4	5.5
Г	(参考) 前回結果	905	13.6	19.7	12.0	45.3	2.4	3.5	4.4	10.4	17.1	16.5	10.7

(2) ベースアップ率

ベースアップを実施した事業所の平均ベースアップ率(定昇込み)は 2.6%であり、前回調査 (2.6%) と同水準となった(図表 3-2-2-2)。

地区本部別にベースアップ率をみると、九州 (3.7%) のみ 3%を超えており、比較的高めのアップ率となったが、その他の地区はいずれも2%台となった(図表 3-2-2-2)。

月商規模別にベースアップ率をみると、「1,000 万円未満」が 2.9%、「1,000 万円以上 3,000 万円未満」と「3,000 万円以上 1 億円未満」がともに 2.8%と比較的高いベースアップ率であるのに対し、「1 億円以上」のベースアップ率は 1.9%にとどまり、月商規模の小さい企業ほどベースアップ率が高い傾向となった(図表 3-2-2-2)。

図表 3-2-2-2 地区本部別・月商規模別 ベースアップ率

単位:%

		サンプル数	ベースアップ率
	本社計	451	2.6
	北海道	31	2.9
	東北	31	2.2
地	東京	71	2.0
区	関東甲信越	68	2.5
本	中部北陸	58	2.4
部	近畿	47	2.2
別	中国	26	2.4
	四国	19	2.7
	九州	94	3.7
月	1,000万円未満	88	2.9
商	1,000万円以上3,000万円未満	126	2.8
規	3,000万円以上1億円未満	131	2.8
模	1億円以上	106	1.9
	(参考)前回結果	410	2.6

(注1)図表 3-2-2-1 でベースアップについて「実施済み」と答えた事業所を母集団として集計した。

ベースアップ率を時系列データでみると、2015 年度調査以降今回まで 5 年連続でベースアップ率は 2%超を保っており、比較的高い水準が維持されている (図表 3-2-2-3)。

図表 3-2-2-3 ベースアップ率の推移

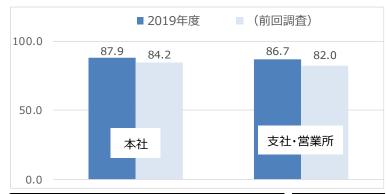


3. 最低賃金

前年の最低賃金の改定にともなって賃金の増額改定を行ったかについて尋ねた質問では、「増額改定を行った」が本社では87.9%、支社・営業所では86.7%となった(図表 3-2-3-1)。

図表 3-2-3-1 最低賃金上昇を受けての給料の増額改定

単位:%



	2019年度								
	サンプル数	増額改定を	増額改定を						
	リノノル致	行った	行わなかった						
本社	963	87.9	10.9						
支社·営業所	135	86.7	11.1						

2018年度
増額改定を
行った
84.2
82.0

前間で「増額改定を行った」と回答した事業所を対象に、増額改定の影響が全従業員数の何割程度に及んだか尋ねた質問では、本社は「 $2\sim3$ 割未満」が最も多く 15.4%、支社・営業所は「 $3\sim5$ 割未満」が最も多く 21.4%となった。

前回調査では、「2~3割未満」とする回答割合が本社、支社・営業所ともに最多であったため、引き続き、最低賃金上昇による賃上げが徐々に進んでいることが窺われる(図表3-2-3-2)。

図表 3-2-3-2 増額改定の対象となった従業員割合

単位:%

		0割(誰 にも影響し なかった)	~1割未 満	~2割未 満	~3割未 満	~5割未 満	~7割未 満	~9割未 満	9割以上 10割未満	10割(全 従業員)	不明
本社	846	0.7	12.2	10.2	15.4	15.2	17.7	10.5	6.6	9.3	2.1
支社·営業所	117	0.9	16.2	10.3	17.1	21.4	14.5	6.8	5.1	6.8	0.9

(注)図表 3-2-3-1 で、「増額改定を行った」と回答した事業所を集計している

全従業員のうち、最低賃金で募集している割合を尋ねる質問では、前回調査と同様に、「0割」とする回答が本社、支社・営業所とも最多であり、本社は33.6%、支社・営業所は36.3%であった(図表3-2-3-3)。

図表 3-2-3-3 最低賃金による募集割合

単位:%

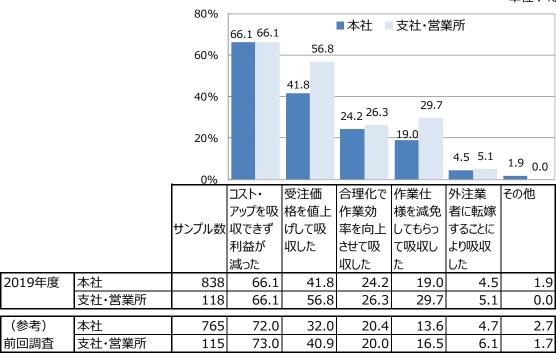
	サンプル数	0割	~1割未 満			~5割未 満	~7割未 満		9割以上 10割未満	10割(全 従業員)	不明
本社	963	33.6	13.4	7.7	11.0	10.6	9.6	5.5	3.6	2.4	2.6
支社·営業所	135	36.3	8.1	6.7	12.6	13.3	11.9	3.0	3.0	0.7	4.4
合計	1,098	34.0	12.8	7.6	11.2	10.9	9.8	5.2	3.6	2.2	2.8

先の設問で「増額改定を行った」と回答した事業所を対象に、増額改定によるコスト・アップをどのように吸収したかについて尋ねた質問では、本社、支社・営業所とも、昨年と同様「コスト・アップを吸収できず利益が減った」が最も高かった。

ただし、本社、支社・営業所ともにその割合は 66.1%と前回調査に比べて下がっており、「受注価格を値上げして吸収した」「合理化で作業効率を向上させて吸収した」「作業仕様を減免してもらって吸収した」とする回答の割合がいずれも上がった。特に「受注価格を値上げして吸収した」が大きく増加しており、コスト上昇分の受注価格への転嫁が徐々に進んでいることが見て取れる(図表 3-2-3-4)。

図表 3-2-3-4 増額改定の影響(複数選択)

単位:%



(注)図表 3-2-3-1 で、「増額改定を行った」と回答した事業所を集計している。

第4章

第4章 官公庁入札

I. 契約改定率

1. 契約改定率の推移

2018 年度のビルメンテナンス業務契約改定率 (継続物件契約額の対前年度比増減率)の 平均は、昨年に引き続き官民ともにプラス値となり、官公庁が3.0%、民間が4.9%となった。前回調査(官公庁0.9%、民間3.1%)と比較すると、特に官公庁の伸びが大きい(図表 4-1-1-1)。

地区本部別にみると、民間において契約改定率がマイナス値となった地区はないが、官公庁においては、近畿 ($\triangle 0.3\%$) のみマイナス値となった。民間では、中部北陸 (7.4%)、中国 (7.3%) などが特に好調な値となった (図表 4-1-1-1)。

月商規模別では、官公庁、民間においていずれの月商規模でもプラス値となった。前回調査では、民間は月商規模が拡大するほど契約改定率が高くなる傾向にあったが、今回は「3,000万円以上1億円未満」の契約改定率が6.9%と最も高い結果であった(図表 4-1-1-1)。

図表 4-1-1-1 地区本部別·月商規模別 契約改定率

単位:%

		官公庁	民間
	本社計	3.0	4.9
	北海道	3.9	4.7
	東北	2.6	4.5
地	東京	4.1	2.1
区	関東甲信越	2.4	3.7
本	中部北陸	3.8	7.4
部	近畿	▲ 0.3	5.8
別	中国	3.8	7.3
	四国	2.4	3.3
	九州	3.5	5.8
月	1,000万円未満	2.5	5.8
商	1,000万円以上3,000万円未満	3.9	4.3
規	3,000万円以上1億円未満	2.8	6.9
_模 	1億円以上	2.6	2.2
	(参考)前回結果	0.9	3.1

過去の推移をみると、近年は官公庁、民間ともに上昇傾向にある。特に民間は 2015 年度 に 1.5%まで落ち込んだものの、その後続伸し、今回調査でも大きな伸びを示している。官 公庁についても、上昇傾向が続く中、2016 年度にマイナスへ転じたものの、その後 2 年連 続でプラスを維持し、今回調査では数値を大きく伸ばしている(図表 4-1-1-2)。

単位:% ━-民間 ---官公庁 4.9 5.0 4.0 3.0 3.1 2.7 3.0 2.4 1.7 2.0 1.5 0.9 0.9 1.0 0.6 0.4 **▲** 0.2 0.0 **▲** 0.4 **▲** 0.6 **▲** 0.7 ▲ 1.0 ▲ 0.8 ▲ 1.0 **▲** 1.0 ▲ 2.0 **▲** 2.9 **▲** 2.9 **▲** 2.9 ▲ 3.0 2009年度 2010年度 2011年度 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度

図表 4-1-1-2 契約改定率の推移

第5章

第5章 従業員不足の実態

I. 従業員不足の実態

第3章 I-4「募集環境と雇用の維持・変動」でも触れたように、ビルメンテナンス業務における悩み事の上位は、例年「現場従業員が集まりにくい」「現場従業員の若返りが図りにくい」であり、従業員不足は業界の再重要課題の一つとなっている。

そこで、今回調査においても、従業員不足が経営に与える影響について調査を行った。

はじめに、従業員(常勤従業員)の過不足状況について地区本部別にみると、「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」は、最も高いのが東北(87.3%)であり、次いで九州 (87.1%)、四国(86.7%)の順となった。反対に最も低かったのは中国(72.7%)であり、次いで関東甲信越(73.9%)、北海道(74.4%)の順となった(図表 5-1-1)。

図表 5-1-1 地区本部別 従業員の過不足(常勤従業員)

単位:%



								+ やや不足)
	全体(n=963)	35.8	43.7	18.0	0.7	0.2	1.6	79.5
	北海道(n=78)	<u>28.2</u>	46.2	21.8	1.3	0.0	2.6	<u>74.4</u>
	東北(n=63)	36.5	50.8	6.3	0.0	1.6	4.8	<i>87.3</i>
地	東京(n=141)	<u>30.5</u>	45.4	22.7	0.7	0.0	0.7	75.9
区	関東甲信越(n=134)	34.3	39.6	22.4	0.7	0.0	3.0	<u>73.9</u>
本	中部北陸(n=121)	36.4	41.3	20.7	0.8	0.0	0.8	77.7
部	近畿(n=106)	31.1	49.1	18.9	0.9	0.0	0.0	80.2
別	中国(n=66)	34.8	<u>37.9</u>	19.7	3.0	1.5	3.0	<u>72.7</u>
	四国(n=45)	37.8	48.9	13.3	0.0	0.0	0.0	86. <i>7</i>
	九州(n=201)	45.3	41.8	<u>11.9</u>	0.0	0.0	1.0	87.1

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 *斜体* 全体+5.0∼9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0∼9.9ポイント <u>**太文字** 下線</u> 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別にみると、「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」は「3,000 万円以上1億円未満」が最も高い(86.0%)。「1,000万円未満」の「不足計」は70.7%に とどまり、全体と比較して従業員の不足感は低い結果となった(図表5-1-2)。

常勤従業員の規模別にみると、従業員「20 人未満」、「20 人以上 50 人未満」の「不足計」はそれぞれ 72.0%、78.8%となり、全体より比較的低かった。これが「50 人以上 150 人未満」、「150 人以上」ではそれぞれ 83.7%、86.5%と 80%を超える結果となった(図表 5-1-2)。

図表 5-1-2 月商規模別・従業員規模別 従業員の過不足(常勤従業員)

単位:%

		不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	不明	不足計(不足+やや不足)
	全体(n=963)	35.8	43.7	18.0	0.7	0.2	1.6	79.5
月	1,000万円未満(n=239)	33.5	<u>37.2</u>	26.4	1.3	0.0	1.7	<u>70.7</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	30.9	48.3	17.4	0.8	0.8	1.9	79.2
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	34.9	51.2	<u>12.4</u>	0.4	0.0	1.2	86.0
別	1億円以上(n=201)	46.3	<u>35.8</u>	15.9	0.5	0.0	1.5	82.1
常	20人未満(n=300)	31.3	40.7	24.0	1.3	0.0	2.7	<u>72.0</u>
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	28.8	50.0	19.4	0.9	0.5	0.5	78.8
別業	50人以上150人未満(n=233)	35.6	48.1	15.0	0.0	0.4	0.9	83.7
員	150人以上(n=208)	50.0	<u>36.5</u>	<u>11.1</u>	0.5	0.0	1.9	86.5

従業員 (パートタイマー) の過不足状況について地区本部別にみると、「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」が最も高いのは北海道で 93.1%、次いで九州 (89.9%)、東北・四国(ともに 87.8%)となった。反対に最も低かったのは東京で 77.7%、次いで近畿(82.8%)となった (図表 5-1-3)。

図表 5-1-3 地区本部別 従業員の過不足(パートタイマー)

単位:%



		不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	不明	不足計(不足
								+ やや不足)
	全体(n=963)	56.1	30.2	11.0	0.2	0.0	2.5	86.3
	北海道(n=87)	60.9	32.2	<u>4.6</u>	0.0	0.0	2.3	93.1
	東北(n=74)	62.2	25.7	8.1	0.0	0.0	4.1	87.8
地	東京(n=148)	52.0	25.7	17.6	0.0	0.0	4.7	<u>77.7</u>
区	関東甲信越(n=162)	<u>48.1</u>	<i>37.7</i>	10.5	0.0	0.0	3.7	85.8
本	中部北陸(n=144)	54.2	29.2	11.8	0.7	0.0	4.2	83.3
部	近畿(n=128)	56.3	26.6	15.6	0.0	0.0	1.6	82.8
別	中国(n=78)	<u>48.7</u>	<i>37.2</i>	11.5	0.0	0.0	2.6	85.9
	四国(n=49)	57.1	30.6	10.2	0.0	0.0	2.0	87.8
	九州(n=218)	61.5	28.4	9.6	0.5	0.0	0.0	89.9

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | *斜体* | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | <u>太文字・下線</u> | 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別にみると、「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」は、従来、 規模が大きいほど高くなる傾向にあったが、今回調査では「3,000万円以上1億円未満」が 最も高く 92.2%となり、不足感は根強いとみられる。反対に「1,000万円未満」における 「不足計」は76.2%と、全体に比べれば低い水準にある(図表5-1-4)。

常勤従業員の規模別にみると、従業員「20 人未満」、「20 人以上 50 人未満」の「不足計」 はそれぞれ 80.0%、82.0%であるのに対し、「50 人以上 150 人未満」、「150 人以上」ではそ れぞれ 92.3%、93.3%と高く、規模が大きくなるほど不足感も高くなる傾向となっている (図表 5-1-4)。

図表 5-1-4 月商規模別・従業員規模別 従業員の過不足(パートタイマー)

単位:%

		不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	不明	不足計(不足
								+ やや不足)
	全体(n=963)	56.1	30.2	11.0	0.2	0.0	2.5	86.3
月	1,000万円未満(n=239)	43.5	32.6	18.8	0.8	0.0	4.2	76.2
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	<u>50.2</u>	38.5	9.1	0.0	0.0	2.3	88.7
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	65.5	26.7	6.2	0.0	0.0	1.6	92.2
別	1億円以上(n=201)	66.7	<u>20.9</u>	10.4	0.0	0.0	2.0	87.6
常	20人未満(n=300)	44.7	35,3	16.0	0.0	0.0	4.0	80.0
		44.7	33.3	10.0	0.0	0.0	4.0	00.0
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	<u>50.0</u>	32.0	14.4	0.5	0.0	3.2	82.0
別業	50人以上150人未満(n=233)	63.5	28.8	6.0	0.4	0.0	1.3	92.3
員	150人以上(n=208)	70.7	<u>22.6</u>	<u>5.8</u>	0.0	0.0	1.0	93.3

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字 下線** | 全体−10ポイント以下

従業員(全体)の過不足状況について地区本部別にみると、「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」は、すべての地区で80%以上となっており、このうち6つの地区では90%を超えている状況にある。

その中で、全体(89.3%)と比べて5ポイント以上低かったのは、関東甲信越(84.3%)のみであった(図表5-1-5)。

図表 5-1-5 地区本部別 従業員の過不足(全体)

単位:%



		不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	不明
	本社(n=963)	51.5	37.8	7.5	0.2	0.1	2.9
	北海道(n=78)	48.7	46.2	2.6	0.0	0.0	2.6
	東北(n=63)	60.3	34.9	<u>1.6</u>	0.0	1.6	1.6
地	東京(n=141)	<u>44.7</u>	40.4	12.1	0.0	0.0	2.8
区	関東甲信越(n=134)	49.3	35.1	11.2	0.0	0.0	4.5
本	中部北陸(n=121)	48.8	38.0	8.3	0.8	0.0	4.1
部	近畿(n=106)	53.8	38.7	7.5	0.0	0.0	0.0
別	中国(n=66)	50.0	42.4	<u>1.5</u>	1.5	0.0	4.5
	四国(n=45)	53.3	37.8	4.4	0.0	0.0	4.4
	九州(n=201)	57.2	32.8	7.5	0.0	0.0	2.5

不足計(不足+
やや不足)
89.3
94.9
95.2
85.1
<u>84.3</u>
86.8
92.5
92.4
91.1
90.0

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

同様に、月商規模別にみると「不足」と「やや不足」を合計した「不足計」は「3,000万円以上1億円未満」が93.8%と最も高く、全体(88.4%)と比較して5ポイント以上高い。 反対に「月商1,000万円未満」の「不足計」は80.8%と比較的低い水準にとどまっている(図表5-1-6)。

常勤従業員の規模別にみると、「20 人未満」、「20 人以上 50 人未満」の「不足計」はそれぞれ83.3%、87.4%と全体に比べて低い。反対に「50 人以上 150 人未満」、「150 人以上」ではそれぞれ94.0%、94.7%と全体平均を上回る結果となった(図表5-1-6)。

図表 5-1-6 月商規模別 従業員の過不足(全体)

単位:%

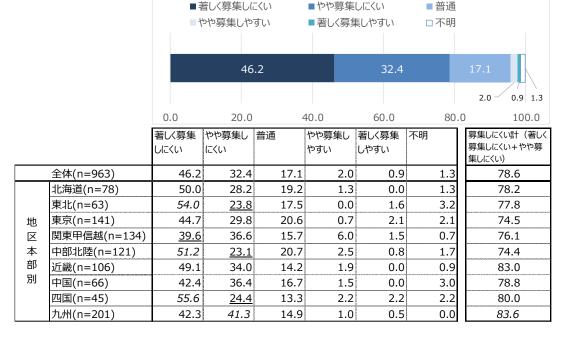
		不足	やや不足	適正	やや過剰	過剰	不明	不足計(不足+
								やや不足)
	全体(n=963)	51.5	37.8	7.5	0.2	0.1	2.9	88.4
月	1,000万円未満(n=239)	40.2	40.6	13.8	0.4	0.0	5.0	<u>80.8</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	<u>46.0</u>	44.2	4.9	0.4	0.4	4.2	90.2
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	58.5	35.3	5.0	0.0	0.0	1.2	93.8
別	1億円以上(n=201)	63.2	<u>29.4</u>	6.5	0.0	0.0	1.0	92.5
常	20人未満(n=300)	<u>42.7</u>	40.7	11.7	0.0	0.0	5.0	<u>83.3</u>
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	<u>43.7</u>	43.7	8.1	0.9	0.0	3.6	87.4
別業	50人以上150人未満(n=233)	57.1	36.9	4.7	0.0	0.4	0.9	94.0
員	150人以上(n=208)	66.3	<u>28.4</u>	3.8	0.0	0.0	1.4	94.7

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

従業員の募集のしやすさについて地区本部別にみると、「著しく募集しにくい」と「やや募集しにくい」を合計した「募集しにくい計」は、概ね8割前後となった。九州が83.6%と若干高いが、その他は全体と比較して際立った値はみられない(図表5-1-7)。

図表 5-1-7 地区本部別 募集環境

単位:%



同様に、月商規模別にみると「著しく募集しにくい」と「やや募集しにくい」を合計した「募集しにくい計」は、月商 3,000 万円以上では 8 割を超え、月商 3,000 万円未満では 8 割に届かない数値となった。特に「1,000 万円未満」は 70.3%と全体に比べて低い水準となった(図表 5-1-8)。

これを常勤従業員の規模別にみると、50人以上では「募集しにくい計」が8割を超え、50人未満では8割を切る値となった(図表 5-1-8)。

図表 5-1-8 月商規模別·従業員規模別 募集環境

単位:%

								- 12 · 70
		著しく募集		普通	1	著しく募集	不明	募集しにくい計(著 しく募集しにくい+や
		しにくい	にくい		やすい	しやすい		や募集しにくい)
	全体(n=963)	46.2	32.4	17.1	2.0	0.9	1.3	82.3
月	1,000万円未満(n=239)	<u>38.9</u>	31.4	24.3	3.8	1.3	0.4	70.3
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	44.5	32.5	19.2	1.1	1.5	1.1	<u>77.0</u>
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	50.4	34.5	11.6	1.9	0.0	1.6	84.9
別	1億円以上(n=201)	51.7	30.8	12.9	1.0	1.0	2.5	82.6
常	20人未満(n=300)	40.0	32.0	23.3	2.7	1.0	1.0	72.0
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	45.9	28.8	21.6	1.8	1.4	0.5	<u>74.8</u>
別業	50人以上150人未満(n=233)	48.1	36.9	<u>11.2</u>	1.7	0.4	1.7	85.0
員	150人以上(n=208)	53.4	31.7	<u>10.1</u>	1.4	1.0	2.4	85.1

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 *斜体* 全体+5.0~9.9ポイント 下線 全体−5.0~9.9ポイント **太文字:下線** 全体−10ポイント以下

Ⅱ. 現場従業員の人手不足による経営への影響

従業員の人手不足による経営への影響をどの程度感じるかについては、本社では「非常に感じている」53.4%、「やや感じている」35.5%となり、これらの「感じている計」は、88.9%となった。

支社・営業所の「感じている計」は84.4%となり、本社、支社・営業所ともに人手不足が経営に与える影響を感じている割合は8割以上という結果となった(図表5-2-1)。

単位:% ■非常に感じている ■ やや感じている ■ どちらともいえない ■あまり感じていない 全く感じていない □不明 本社(n=963) 53.4 1.2 1.5 - 0.2 支社or営業所 54.8 (n=135) 0.7 0.7 40.0 80.0 0.0 20.0 60.0 100.0 感じている計(非常 非常に感じて やや感じてい どちらともいえ あまり感じてい 全く感じてい 不明 に感じている+やや感 いる ない じている) 本社(n=963) 53.4 35.5 8.2 1.5 0.2 1.2 88.9 支社or営業所(n=135) 54.8 29.6 14.1 0.7 0.0 0.7 84.4

図表 5-2-1 従業員の人手不足による経営への影響

地区本部別にみると、「非常に感じている」と「やや感じている」を合計した「感じている計」は、すべての地区で 8 割を超えた。その中でも東北 (95.2%)、北海道 (94.9%)、九州 (91.0%)、近畿 (90.6%) の 4 つの地区は 9 割を超えており、一層影響を感じる割合が高い (図表 5-2-2)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字 下線** | 全体−10ポイント以下

図表 5-2-2 地区本部別 従業員の人手不足による経営への影響

単位:%



		非常に感じ ている	いる	どちらともい えない	あまり感じ ていない	全く感じて いない	不明	感している計 (非常に感じている+やや感じている)
	全体(n=963)	53.4	35.5	8.2	1.5	0.2	1.2	88.9
	北海道(n=78)	62.8	32.1	3.8	0.0	0.0	1.3	94.9
	東北(n=63)	65.1	<u>30.2</u>	4.8	0.0	0.0	0.0	95.2
地	東京(n=141)	48.9	39.7	7.8	1.4	0.7	1.4	88.7
区	関東甲信越(n=134)	43.3	39.6	14.2	1.5	0.7	0.7	<u>82.8</u>
本	中部北陸(n=121)	50.4	35.5	9.9	2.5	0.0	1.7	86.0
部	近畿(n=106)	58.5	32.1	8.5	0.0	0.0	0.9	90.6
別	中国(n=66)	48.5	39.4	9.1	1.5	0.0	1.5	87.9
	四国(n=45)	<u>46.7</u>	37.8	8.9	4.4	0.0	2.2	84.4
	九州(n=201)	57.2	33.8	5.5	2.0	0.0	1.5	91.0

同様に、月商規模別にみると、「非常に感じている」と「やや感じている」を合計した「感じている計」は、月商規模が 3,000 万円以上では 9 割を超え、一方、3,000 万円未満では 9 割を切る結果となった(図表 5-2-3)。

常勤従業員の規模別にみると、「感じている計」は、規模が大きいほど高くなる傾向にあり、50人以上では9割を超える水準となった(図表 5-2-3)。

図表 5-2-3 月商規模別・従業員規模別 従業員の人手不足による経営への影響

単位:%

		非常に感じ ている	やや感じて いる	どちらともい えない	あまり感じ ていない	全く感じて いない	不明	感じている計(非常に感じている+やで感じている)
	全体(n=963)	53.4	35.5	8.2	1.5	0.2	1.2	87.6
月	1,000万円未満(n=239)	41.0	40.6	13.4	3.3	0.8	0.8	<u>81.6</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	50.2	39.6	8.7	0.4	0.0	1.1	89.8
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	61.6	31.0	4.3	0.8	0.0	2.3	92.6
別	1億円以上(n=201)	61.7	<u>29.9</u>	6.5	1.5	0.0	0.5	91.5
常	20人未満(n=300)	<u>45.0</u>	38.3	12.3	2.3	0.3	1.7	83.3
規勤模從	20人以上50人未満(n=222)	<u>46.4</u>	41.0	9.0	1.8	0.5	1.4	87.4
別業	50人以上150人未満(n=233)	58.8	33.0	5.2	1.3	0.0	1.7	91.8
員	150人以上(n=208)	66.8	<u>28.4</u>	4.8	0.0	0.0	0.0	95.2

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字 下線** | 全体−10ポイント以下

第6章

第6章 従業員不足への対応状況と 利益を確保するための取組み

I. 従業員不足への対応状況

まず、従業員を活用する上での問題について聞いた結果では、本社では「人件費の負担が大きい」が53.5%と最も高く、次いで「いつ辞めてしまうかわからない」49.9%、「勤務時間・勤務日の調整が難しい」43.3%の順となった。一方、支社・営業所では「いつ辞めてしまうかわからない」が55.6%と最も高く、「人件費の負担が大きい」48.1%、「勤務時間・勤務日の調整が難しい」39.3%の順となった(図表6-1-1)。

60% 53.5 55.6 49.9 48.1 ■本社(n=963) ■支社or営業所(n=135) 43.3 39.3 40% 33.0 34.8 26.0 28.9 22.4 19.3 17.7 20% 15.6 0% 人件費の いつ辞めて 勤務時間・職場の年 新たな知 長期的な 高齢者の 健康面の 負担が大 しまうかわ 勤務日の 齢構成の 識や技能 視点で仕 やる気を高 維持管理 きい からない 調整が難 バランスをと を習得させ 事をしても めることが が難しい しい ることが難 ることが難 らえない 難しい LU しい 本社(n=963) 53.5 49.9 43.3 33.0 26.0 22.4 17.7 17.7 支社or営業所(n=135) 48.1 55.6 39.3 34.8 28.9 19.3 15.6 17.0

図表 6-1-1 従業員を活用する上での問題(複数選択、上位8項目)

単位:%

※下位項目の回答結果

水 医												
	作業·職	未経験の	賃金等高	若手·中	本人の能	担当する	高齢者制	活用するノ	その他	特に問題		
	場環境の	仕事は任	齢者雇用	堅層の理	力が低下	業務の確	度が十分	ウハウの蓄		はない		
	整備が難	せにくい	のための制	解が得られ	する	保が難しい	でない	積がない				
	しい		度が十分	ない								
			でない									
本社(n=963)	17.2	14.6	12.5	10.9	10.0	9.2	7.3	7.2	1.5	4.2		
支社or営業所(n=135)	23.0	11.9	9.6	9.6	11.1	13.3	9.6	4.4	0.7	3.7		

地区本部別にみると、ほとんどの地区で「人件費の負担が大きい」がトップ項目となったが、値は地区本部別で差があり、最も高かったのは東北(66.7%)、次いで四国(62.2%)となった。

反対に最も低かったのは中国(47.0%)、次いで東京(48.2%)で、これらの地区ではその他の項目(中国「勤務時間・勤務日の調整が難しい」、東京「いつ辞めてしまうかわからない」)がトップとなった(図表 6-1-2)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | *斜体* | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | <u>太文字 下線</u> | 全体−10ポイント以下

図表 6-1-2 地区本部別 従業員を活用する上での問題(複数選択、上位8項目)

単位:%

		人件費の	いつ辞めて	勤務時間・	職場の年	新たな知	長期的な	高齢者の	健康面の
		負担が大	しまうかわ	勤務日の	齢構成の	識や技能	視点で仕	やる気を高	維持管理
		きい	からない	調整が難	バランスをと	を習得させ	事をしても	めることが	が難しい
				しい	ることが難	ることが難	らえない	難しい	
					しい	しい			
	全体(n=963)	53.5	49.9	43.3	33.0	26.0	22.4	17.7	17.7
	北海道(n=78)	55.1	48.7	47.4	41.0	30.8	26.9	20.5	20.5
	東北(n=63)	66.7	58.7	61.9	39. <i>7</i>	22.2	23.8	22.2	20.6
地	東京(n=141)	<u>48.2</u>	50.4	<u>38.3</u>	29.1	22.0	23.4	15.6	17.7
区	関東甲信越(n=134)	49.3	50.7	39.6	35.1	28.4	17.9	16.4	<u>11.9</u>
本	中部北陸(n=121)	52.9	50.4	41.3	<u>27.3</u>	24.8	24.8	19.8	14.0
部	近畿(n=106)	56.6	38.7	40.6	35.8	23.6	23.6	18.9	17.0
別	中国(n=66)	<u>47.0</u>	<u>40.9</u>	51.5	34.8	27.3	18.2	15.2	19.7
	四国(n=45)	62.2	51.1	46.7	22.2	31.1	22.2	17.8	28.9
	九州(n=201)	53.2	55.2	41.3	32.8	26.9	21.9	15.9	18.4

同様に、月商規模別にみると、すべての区分において「人件費の負担が大きい」が最も 高く、いずれも50%超となった。

月商規模で差がみられる項目として、「職場の年齢構成のバランスをとることが難しい」は月商 1,000 万円未満、月商 1,000 万円以上 3,000 万円未満では 3 割未満だったのに対して、月商 3,000 万以上 1 億円未満、月商 1 億円以上では 4 割前後となった。「高齢者のやる気を高めることが難しい」についても同様の傾向がみられ、月商規模が大きな企業ほど高齢者の活用が多く、それに伴う問題も生じていることが窺われる(図表 6-1-3)。

これを常勤従業員の規模別にみると、ここでも「人件費の負担が大きい」がすべての区分において最も高かった。規模の大小により差がみられる項目としては、「職場の年齢構成のバランスをとることが難しい」「高齢者のやる気を高めることが難しい」が挙げられる(図表 6-1-3)。

図表 6-1-3 月商規模別・従業員規模別 従業員を活用する上での問題 (複数選択、上位 8 項目)

単位:%

								_	+12.70
		人件費の	いつ辞めて	勤務時間・	職場の年	新たな知	長期的な	高齢者の	健康面の
		負担が大	しまうかわ	勤務日の	齢構成の	識や技能	視点で仕	やる気を高	維持管理
		きい	からない	調整が難	バランスをと	を習得させ	事をしても	めることが	が難しい
				しい	ることが難	ることが難	らえない	難しい	
					しい	しい			
	全体(n=963)	53.5	49.9	43.3	33.0	26.0	22.4	17.7	17.7
月	1,000万円未満(n=239)	50.6	47.7	<u>36.8</u>	<u>23.0</u>	26.4	20.9	<u>11.7</u>	13.4
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	53.6	46.0	45.3	29.1	28.3	21.1	17.4	19.6
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	54.7	52.7	47.7	41.9	27.5	24.0	19.4	16.3
別	1億円以上(n=201)	55.2	54.2	42.8	38.8	<u>20.4</u>	23.9	22.9	21.9
常	20人未満(n=300)	52.0	45.3	42.7	24.7	29.0	22.0	13.0	12.7
規勤	20人以上50人未満(n=222)	51.4	47.7	41.0	35.1	24.3	20.3	18.0	20.7
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	54.9	52.8	46.4	38.6	26.6	23.2	16.7	17.2
員	150人以上(n=208)	56.3	55.8	43.3	36.5	22.6	24.5	25.0	22.1

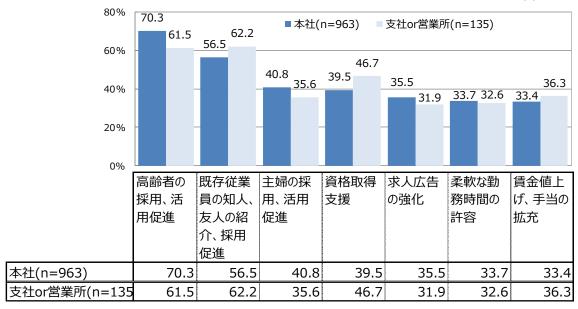
※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0∼9.9ポイント | 下線 | 全体-5.0∼9.9ポイント | **太文字:下線** | 全体-10ポイント以下

人材確保・採用に当たって行っている工夫については、本社では「高齢者の採用、活用促進」が70.3%と最も高く、次いで「既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進」56.5%、「主婦の採用、活用促進」40.8%の順となった。一方、支社・営業所では、最も高かったのが「既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進」62.2%、次いで「高齢者の採用、活用促進」61.5%、「資格取得支援」46.7%の順となった(図表 6-1-4)。

図表 6-1-4 人材確保・採用に当たって行っている工夫 (複数選択、上位 7 項目)

単位:%



※下位項目の回答結果

	障がい者	既存従業	入社時も	外国人材	教育、研	高卒(中	無期雇用	自社の企	自社HP・
	の採用、	員の正社	しくは永年	の採用、	修の強化	卒者) の	の積極提	業イメージ	SNS等の
	活用促進	員への登	勤続の祝	活用促進		採用促進	示推進	アップ	情報発信
		用	い金・奨励						の充実
			金			0			
本社(n=963)	26.9	25.1	23.3	22.0	21.4	20.2	15.3	15.2	14.0
支社or営業所(n=135)	25.2	35.6	31.9	24.4	27.4	20.7	14.1	11.9	8.9

	柔軟な配 属の許容	兼業、副 業の促進	護支援等	3	会の実施	元受刑者 の採用、 活用促進		特に工夫 はしていな い
本社(n=963)	11.7	11.0	10.8	8.2	8.1	0.9	0.8	3.6
支社or営業所(n=135)	13.3	3.7	11.1	6.7	13.3	0.7	0.7	4.4

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 新体 全体+5.0~9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0~9.9ポイント <u>太文字・下線</u> 全体−10ポイント以下

地区本部別にみると、すべての地区で「高齢者を活用している」がトップ項目となった。中でも東北は76.2%と全体(70.3%)と比較して約6ポイント高い結果となった。

他に全体と比較して特徴的だった (10 ポイント以上高かった) のは、北海道で「主婦の採用、活用促進」(56.4%) が全体より 15 ポイント以上、四国で「賃金値上げ、手当の拡充」(44.4%) が全体より 10 ポイント高い。

反対に、全体と比べて10ポイント以上低い回答として、中国で「賃金値上げ、手当の拡充」(21.2%)がある。

「高齢者の採用、活用促進」以外は、地区ごとに人材確保・採用のための工夫に違いが みられる結果となった(図表 6-1-5)。

図表 6-1-5 地区本部別 人材確保・採用に当たって行っている工夫 (複数選択、上位 7 項目)

単位:%

		高齢者の 採用、活 用促進	既存従業 員の知人、 友人の紹	主婦の採 用、活用 促進	資格取得 支援	求人広告 の強化	柔軟な勤 務時間の 許容	賃金値上 げ、手当の 拡充
		/13 (ACX	介、採用促進				11 L	JAZ
	全体(n=963)	70.3	56.5	40.8	39.5	35.5	33.7	33.4
	北海道(n=78)	74.4	64.1	56.4	41.0	43.6	42.3	33.3
	東北(n=63)	76.2	55.6	39.7	34.9	41.3	33.3	36.5
地	東京(n=141)	66.7	57.4	37.6	48.2	32.6	<u>28.4</u>	29.8
区	関東甲信越(n=134)	72.4	59.0	45.5	35.8	37.3	<u> 26.9</u>	31.3
本	中部北陸(n=121)	72.7	52.9	43.0	43.8	<u>28.9</u>	38.0	33.9
部	近畿(n=106)	<u>64.2</u>	51.9	32.1	44.3	43.4	<u>27.4</u>	30.2
別	中国(n=66)	66.7	54.5	37.9	34.8	31.8	31.8	21.2
	四国(n=45)	73.3	64.4	33.3	37.8	33.3	31.1	44.4
	九州(n=201)	70.6	54.2	40.3	<u>32.8</u>	32.8	40.8	38.8

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字:下線** | 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別にみると、すべての月商規模で「高齢者の採用、活用促進」がトップ項目となった。ただし、その割合は月商規模「1,000万円未満」では 61.5%と相対的に低く、その他の3区分ではいずれも7割超となった。

月商規模が大きいほど、様々な項目で値が高くなっており、「1億円以上」では、「既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進」(71.1%)、「資格取得支援」(57.7%)が全体と比べて10ポイント以上高い。

反対に月商 1,000 万円未満では、いずれの項目でも全体と比べて割合は低く、特に「資格取支援」(26.8%)、「求人広告の強化」(19.7%) では、全体と比べて 10 ポイント以上低いことが特徴的である(図表 6-1-6)。

常勤従業員の規模別では、すべて「高齢者の採用、活用促進」がトップ項目となった。 また、月商規模同様に、規模が大きいほど様々な項目で値が高くなっており、従業員 150 人以上では、「既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進」(69.7%)、「資格取得支援」 (54.3%)が全体と比べて10ポイント以上高い(図表6-1-6)。

図表 6-1-6 月商規模別・従業員規模別 人材確保・採用に当たって行っている工夫 (複数選択、上位 7 項目)

単位:%

		採用、活 用促進	既存従業 員の知人、 友人の紹 介、採用 促進	主婦の採 用、活用 促進	資格取得 支援	の強化	柔軟な勤 務時間の 許容	賃金値上 げ、手当の 拡充
	全体(n=963)	70.3	56.5	40.8	39.5	35.5	33.7	33.4
月	1,000万円未満(n=239)	<u>61.5</u>	<u>49.0</u>	<u>33.1</u>	<u> 26.8</u>	19.7	29.7	33.1
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	72.1	<u>49.4</u>	44.5	<u>34.3</u>	33.2	36.6	33.6
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	74.0	59.3	42.6	42.2	46.1	36.0	34.9
別	1億円以上(n=201)	73.6	71.1	42.8	57.7	43.8	31.8	31.8
	20人未満(n=300)	<u>62.0</u>	44.3	39.0	31.7	22.3	32.3	35.0
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	74.8	52.7	38.7	<u>32.4</u>	36.5	33.3	34.2
別業	50人以上150人未満(n=233)	74.7	63.9	39.9	42.9	42.9	39.9	30.0
員	150人以上(n=208)	72.6	69.7	46.6	54.3	45.2	29.3	34.1

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

Ⅱ. 利益を確保するための取組み

利益を確保するために行っている取組みについては、本社では最も高かったのが「発注 者への受託料引上げ要求」(48.1%)で、次いで「作業シフトの見直し」(39.4%)、「人材 育成、スキルアップ」(38.6%)の順となった。

一方、支社・営業所では、最も高かったのが「適材適所の人材配置」(51.1%)、次いで 「現場のコミュニケーション改善」48.9%、「作業手順の標準化」46.7%の順となり、本社 と支社・営業所で傾向が大きく異なる結果となった(図表 6-2-1)。

80% ■本社(n=963) ■ 支社or営業所(n=135) 60% 51.1 48.1 45.9 48.9 46.7 39.4 40.7 38.6 41.5 38.5 34.8 32.3 36.8 36.7 40% 20% 0% 現場のコ 作業手順 新規顧客 発注者へ 作業シフト 人材育 適材適所 の受託料 ミュニケー の開拓 の見直し 成、スキルの人材配 の標準化 引上げ要 アップ ション改善 求 本社(n=963) 48.1 39.4 38.6 38.5 36.8 36.7 32.3

図表 6-2-1 利益を確保するために行っている取組み(複数選択、上位 7 項目)

単位:%

※下位項目の回答結果

支社or営業所(n=135)

本「監察」の四日相大											
	柔軟な働	コスト削減	社員の E チ	作業用品	既存の業	女性の活	機械作業	既存設備	新分野・	業務の見	
	き方の導	に関する	ベーション	(洗剤	務を効率	躍推進	を増やし人	の更新、	新規事業	える化によ	
	入	社員への	を上げる処	等)の高	化する		力作業を	新設備の	への進出	る意思決	
		啓発	遇体系へ	機能製品	(ICT		軽減	導入	(ビルメン	定の迅速	
			見直し	への代替	化、標準				関連外事	化	
本社(n=963)	28.8	26.7	24.1	21.6	21.4	21.2	17.5	10.9	10.8	10.5	
支社or営業所(n=135)	23.0	29.6	25.9	22.2	22.2	20.7	10.4	7.4	5.9	14.8	

41.5

40.7

45.9

51.1

48.9

46.7

34.8

			営業地域 の新規開 拓	情報技術 (AI、 IoT 等)の活 用	社外専門 家への相 談	拠点・部 署等を減 らして、人 員を集約 化する	海外展 開・グロー バル化	その他	特に何もし ていない
本社(n=963)	10.1	7.1	6.5	5.8	4.2	3.7	2.0	0.6	5.1
支社or営業所(n=135)	10.4	3.0	8.1	9.6	0.7	5.9	0.7	0.7	3.7

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 新体 全体+5.0~9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0~9.9ポイント <u>太文字・下線</u> 全体−10ポイント以下

地区本部別にみると、ほとんどの地区で「発注者への受託料引上げ要求」がトップ項目となった。中でも中国は(56.1%)と全体と比較して8ポイント高かった。

一方、東京と四国だけはトップ項目が異なっており、東京は「人材育成、スキルアップ」 (53.9%)、四国は「作業シフトの見直し」(46.7%)となった。

他に全体と比較して特徴的だった(10 ポイント以上高かった)のは、東北で「適材適所の人材配置」(49.2%)、近畿で「作業手順の標準化」(47.2%)が各々全体と比較して 10 ポイント以上高かった。

反対に全体と比べて 10 ポイント以上低い回答は、中国で「新規顧客の開拓」(21.2%) が該当した(図表 6-2-2)。

図表 6-2-2 地区本部別 利益を確保するために行っている取組み(複数選択、上位 7 項目)

単位:%

		発注者へ の受託料 引上げ要 求	作業シフト の見直し	人材育 成、スキル アップ	適材適所 の人材配 置		作業手順 の標準化	新規顧客 の開拓
	全体(n=963)	48.1	39.4	38.6	38.5	36.8	36.7	32.3
	北海道(n=78)	52.6	37.2	<u>32.1</u>	38.5	32.1	35.9	32.1
	東北(n=63)	54.0	49.2	36.5	49.2	<u>30.2</u>	38.1	30.2
地	東京(n=141)	<u>42.6</u>	36.9	53.9	44.7	39.7	36.2	41.1
区	関東甲信越(n=134)	45.5	<u>34.3</u>	39.6	38.1	36.6	35.8	<i>37.3</i>
本	中部北陸(n=121)	43.8	36.4	37.2	35.5	40.5	33.9	30.6
部	近畿(n=106)	51.9	48.1	40.6	42.5	38.7	47.2	39.6
別	中国(n=66)	56.1	36.4	<u>28.8</u>	<u>30.3</u>	31.8	<u>27.3</u>	<u>21.2</u>
	四国(n=45)	44.4	46.7	<u>33.3</u>	<u>33.3</u>	<u>28.9</u>	<u>31.1</u>	28.9
	九州(n=201)	49.8	38.8	35.8	33.8	38.8	37.3	<u>25.4</u>

同様に、月商規模別にみると、月商規模 1 億円以上だけ「人材育成、スキルアップ」 (59.2%)がトップ項目となり、その他の 3 区分では「発注者への受託料引上げ要求」が トップ項目となった。

規模が大きいほど、様々な項目で値が高く、月商規模 1 億円以上では、その他に「作業手順の標準化」(52.2%)「現場のコミュニケーション改善」(47.3%)、「新規顧客の開拓」(47.8%)が全体と比べて 10 ポイント以上高かった。

反対に月商 1,000 万円未満では、いずれの項目でも全体と比べて低く、特に「発注者への受託料引上げ要求」(35.1%)、「作業シフトの見直し」(29.3%)、「現場のコミュニケーション」(23.4%)、「作業手順の標準化」(23.0%)は、全体と比べて 10 ポイント以上低かったことが特徴的である(図表 6-2-3)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 *斜体* 全体+5.0~9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0~9.9ポイント <u>太文字:下線</u> 全体−10ポイント以下

これを常勤従業員の規模別にみると、すべて「発注者への受託料引上げ要求」がトップ項目となった。

また、規模が大きいほど、様々な項目で数値が高く、従業員 150 人以上では、特に「既 人材育成、スキルアップ」(51.9%)、「作業手順の標準化」(54.8%)、「新規顧客の開拓」 (42.8%) は、全体と比べて 10 ポイント以上高かったことが特徴的である(図表 6-2-3)。

図表 6-2-3 月商規模別・従業員規模別 利益を確保するために行っている取組み (複数選択、上位 7 項目)

単位:%

		発注者へ	作業シフト	人材育	適材適所	現場のコ	作業手順	新規顧客
		の受託料	の見直し	成、スキル	の人材配	ミュニケー	の標準化	の開拓
		引上げ要		アップ	置	ション改善		
		求						
	全体(n=963)	48.1	39.4	38.6	38.5	36.8	36.7	32.3
月	1,000万円未満(n=239)	35.1	29.3	<u>28.9</u>	<u>29.7</u>	23.4	23.0	<u>23.0</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	44.2	37.7	32.8	36.6	37.0	32.1	<u>26.8</u>
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	57.8	46.1	37.6	43.0	40.7	41.9	34.5
別	1億円以上(n=201)	56.2	44.8	59.2	45.8	47.3	52.2	47.8
常	20人未満(n=300)	37.0	30.3	31.7	29.7	30.0	26.0	28.3
規模從別業	20人以上50人未満(n=222)	46.8					 	
	50人以上150人未満(n=233)	53.2	44.2			38.6		33.5
別集員	150人以上(n=208)	59.6		51.9		45.2	54.8	

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0∼9.9ポイント | 下線 | 全体-5.0∼9.9ポイント | **太文字:下線** | 全体-10ポイント以下

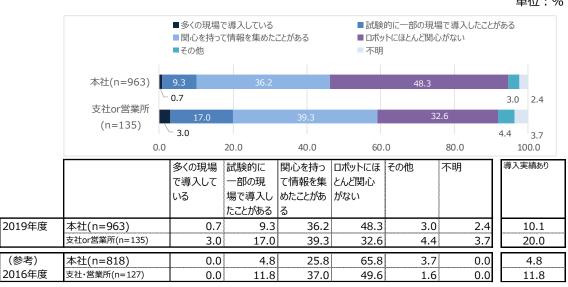
Ⅲ. ロボットの導入状況と今後の導入意向

現状のロボットの導入状況については、本社では「多くの現場で導入している」(0.7%)、「試験的に一部の現場で導入したことがある」(9.3%)となっており、導入実績あり計は10.1%となった。一方、支社・営業所では、「多くの現場で導入している」(3.0%)、「試験的に一部の現場で導入したことがある」(17.0%)となっており、導入実績あり計は20.0%となった。

反対に「ロボットにほとんど関心がない」は、本社で48.3%、支社・営業所で32.6%とまだまだ高い割合となっている(図表 6-3-1)。

これを 2016 年度調査結果と比較すると、当時の本社では「多くの現場で導入している」 (0.0%)、「試験的に一部の現場で導入したことがある」(4.8%)、導入実績あり計が 4.8% となっており、これに比べると導入実績あり計(今回 10.1%) は 2 倍以上となっている。

同様に「ロボットにほとんど関心がない」も2016年度時点の本社は65.8%で、今回(48.3%)は17.5ポイント減少する結果となっており、少しずつではあるものの普及が進んでいる状況が確認できる(図表6-3-1)。



図表 6-3-1 現状のロボット導入状況

単位:%

地区本部別にみると、導入実績あり計は東京が17.0%と最も高く、次いで近畿(13.2%)、中部北陸(11.6%)、関東甲信越(10.4%)の順となった。

一方、最も低いのは四国(0.0%)で、次いで東北(4.8%)、北海道(6.4%)となった。 都市エリアと地方エリアによる地域差が大きくみられる結果となった(図表 6-3-2)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | *斜体* | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | <u>太文字・下線</u> | 全体−10ポイント以下

図表 6-3-2 地区本部別 現状のロボット導入状況

単位:%

								平位 1 70
		多くの現場	試験的に	関心を持っ	ロボットにほ	その他	不明	導入実績あ
		で導入して	一部の現	て情報を	とんど関心			り
		いる	場で導入	集めたこと	がない			
			したことがあ	がある				
			る					
	全体(n=963)	0.7	9.3	36.2	48.3	3.0	2.4	10.1
	北海道(n=78)	1.3	5.1	32.1	53.8	2.6	5.1	6.4
	東北(n=63)	0.0	4.8	39.7	52.4	3.2	0.0	<u>4.8</u>
地	東京(n=141)	1.4	15.6	36.9	<u>38.3</u>	4.3	3.5	17.0
区	関東甲信越(n=134)	0.0	10.4	33.6	50.0	3.0	3.0	10.4
本	中部北陸(n=121)	1.7	9.9	40.5	43.8	2.5	1.7	11.6
部	近畿(n=106)	0.0	13.2	37.7	43.4	1.9	3.8	13.2
別	中国(n=66)	3.0	6.1	42.4	43.9	1.5	3.0	9.1
	四国(n=45)	0.0	0.0	42.2	51.1	4.4	2.2	<u>0.0</u>
	九州(n=201)	0.0	8.0	31.8	56.7	3.0	0.5	8.0

同様に、月商規模別にみると、月商規模が大きいほど導入実績が高い傾向にあり、特に「1億円以上」では、導入実績あり計が30.3%と圧倒的に高い。

反対に月商規模が小さいほど関心度が低い傾向にあり、「1,000 万円未満」では「ロボットにほとんど関心がない」が 69.5% と全体と比較して 20 ポイント以上高い (図表 6-2-3)。

これを常勤従業員の規模別にみると、規模が大きいほど導入実績は高く、特に従業員 150 人以上では、導入実績あり計が 29.3%と圧倒的に高かった。

反対に、規模が小さいほど関心度は低い傾向にあり、従業員 20 人未満では「ロボットにほとんど関心がない」が 64.3%と全体と比較して 16 ポイント高い (図表 6-3-3)。

図表 6-3-3 月商規模別・従業員規模別 現状のロボット導入状況

単位:%

		多くの現場で導入している	一部の現	て情報を 集めたこと	ロボットにほ とんど関心 がない	その他	不明	導入実績あり
	全体(n=963)	0.7	9.3	36.2	48.3	3.0	2.4	10.1
月	1,000万円未満(n=239)	0.4	<u>2.9</u>	20.9	69.5	2.9	3.3	<u>3.3</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	0.4	3.0	34.3	55.5	3.4	3.4	<u>3.4</u>
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	0.8	6.6	46.5	<u>42.6</u>	2.3	1.2	7.4
別	1億円以上(n=201)	1.5	28.9	43.8	<u>20.9</u>	3.5	1.5	30.3
	20人未満(n=300)	0.3	2.3	<u>26.0</u>	64.3	4.3	2.7	<u>2.7</u>
規勤	20人以上50人未満(n=222)	0.0	3.6	34.2	56.3	2.7	3.2	3.6
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	0.9	7.7	45.9	42.1	2.1	1.3	8.6
員	150人以上(n=208)	1.9	27.4	42.3	23.6	2.4	2.4	29.3

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字・下線** | 全体−10ポイント以下

将来のロボット導入意向については、本社では「積極的に導入したい」(7.4%)、「費用 対効果次第で導入したい」(55.7%)で、導入意向あり計は63.0%となった。

一方、支社・営業所では、「積極的に導入したい」(7.4%)、「費用対効果次第で導入した い」(68.9%)で、導入意向あり計は76.3%となり、特に支社・営業所で将来のロボット導 入意向が高かった(図表 6-3-4)。

これを2016年度調査結果と比較すると、当時の本社では「積極的に導入したい」(2.0%)、 「費用対効果次第で導入したい」(53.5%)、導入意向あり計が 55.5%となっており、今回 (導入意向有り計 63.0%) は 7.5 ポイント増加する結果となっている。

同様に「将来も導入する考えはない」も 2016 年度時点の本社では 41.7%となっており、 今回(31.6%)は、10.1 ポイント減少する結果となっており、導入実績と同様に、今後の ロボットへの期待も拡大している状況が確認できる(図表 6-3-4)。

単位:% ■費用対効果次第で導入したい ■積極的に導入したい ■将来も導入する考えはない ■その他 ■不明 本社(n=963) 2.0 + 3.4支社or営業所(n=135) 7.4 68.9 3.0 4 3.0 60.0 100.0 0.0 20.0 40.0 80.0 積極的に 費用対効 将来も導入 その他 不明 導入意向あり 果次第で 導入したい する考えは 計 導入したい ない 2019年度 本社(n=963) 7.4 55.7 31.6 2.0 3.4 63.0 支社or営業所(n=135) 7.4 68.9 17.8 3.0 3.0 76.3 (参考) 2.0 53.5 41.7 2.8 0.0 本社(n=818) 55.5 2016年度 支社·営業所(n=127)

図表 6-3-4 将来のロボット導入意向

地区本部別にみると、導入意向あり合計では、最も高いのが東北で 69.8%、次いで中国 (68.2%)、近畿 (67.9%)、中部北陸 (66.1%) の順となっている。ただし、東北は「費 用対効果次第で導入したい」が68.3%と他の地区に比べて高いのが特徴となっている。

61.2

37.2

0.8

0.0

62.0

8.0

最も低いのは九州、関東甲信越で 58.2%、次いで四国(60.0%)となっている(図表 6-3-5)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字:下線** | 全体−10ポイント以下

図表 6-3-5 地区本部別 将来のロボット導入意向

単位:%

							平位.70
		積極的に	費用対効	将来も導	その他	不明	導入意向あ
		導入したい	果次第で	入する考え			り計
			導入したい	はない			
	全体(n=963)	7.4	55.7	31.6	2.0	3.4	63.0
	北海道(n=78)	7.7	55.1	32.1	0.0	5.1	62.8
	東北(n=63)	<u>1.6</u>	68.3	27.0	1.6	1.6	69.8
地	東京(n=141)	9.2	55.3	31.2	0.7	3.5	64.5
区	関東甲信越(n=134)	6.0	52.2	<i>37.3</i>	0.7	3.7	58.2
本	中部北陸(n=121)	8.3	57.9	28.9	3.3	1.7	66.1
部	近畿(n=106)	8.5	59.4	<u>24.5</u>	3.8	3.8	67.9
別	中国(n=66)	10.6	57.6	28.8	0.0	3.0	68.2
	四国(n=45)	4.4	55.6	28.9	8.9	2.2	60.0
	九州(n=201)	7.5	50.7	36.3	1.5	4.0	58.2

同様に、月商規模別にみると、規模が大きいほど導入意向が高く、特に「1億円以上」では、導入意向あり合計が85.1%と圧倒的に高い。

反対に、規模が小さいほど導入意向は低く、月商 1,000 万円未満では「将来も導入する 考えはない」が 31.6%と全体と比較して 20 ポイント弱高い (図表 6-3-6)。

これを常勤従業員の規模別にみると、規模が大きいほど導入意向が高い傾向にあり、特に従業員 150 人以上では、導入意向あり合計が 83.2%と圧倒的に高い。

反対に、規模が小さいほど導入意向は低く、従業員 20 人未満では「将来も導入する考えはない」が 47.7%と全体と比較して約 15 ポイント高い (図表 6-3-6)。

図表 6-3-6 月商規模別・従業員規模別 将来のロボット導入意向

単位:%

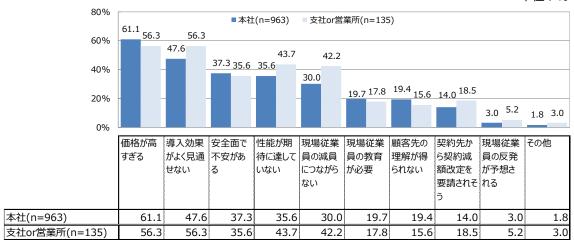
		積極的に	費用対効	将来も導	その他	不明	導入意向あり
		導入したい	果次第で	入する考え			計
			導入したい	はない			
	全体(n=963)	7.4	55.7	31.6	2.0	3.4	63.0
月	1,000万円未満(n=239)	2.5	<u>38.5</u>	49.8	2.5	6.7	41.0
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	5.3	54.0	35.8	1.9	3.0	59.2
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	8.1	62.0	<u>26.0</u>	1.9	1.9	70.2
別	1億円以上(n=201)	14.9	70.1	<u>11.4</u>	1.5	2.0	85.1
常	201+14(200)	1.0		46.0	2.2	4.0	
	20人未満(n=300)	4.0	43.7	46.0	2.3		47.7
規勤模從	20人以上50人未満(n=222)	4.5	54.1	36.0	2.3	3.2	58.6
別業	50人以上150人未満(n=233)	8.2	60.9	<u> 26.2</u>	1.7	3.0	69.1
員	150人以上(n=208)	14.4	68.8	<u>12.0</u>	1.4	3.4	83.2

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

ロボット導入の課題については、本社では最も高かったのが「価格が高すぎる」61.1%で、次いで「導入効果がよく見通せない」47.6%、「安全面で不安がある」37.3%の順となった。一方、支社・営業所では、「価格が高すぎる」と「導入効果がよく見通せない」がともに56.3%で最も高く、次いで「性能が期待に達していない」43.7%となった(図表 6-3-7)。

図表 6-3-7 ロボット導入の課題

単位:%



地区本部別にみると、全ての地区で「価格が高すぎる」がトップとなった。特に北海道 (67.9%)、中部北陸 (66.9%) は全体より5ポイント以上高かった。その他に全体と比較して特徴的だった (10ポイント以上高かった)のは、四国で「性能が期待に達していない」 (48.9%) が全体より約13ポイント高かった。

反対に、全体と比べて 10 ポイント以上低い回答としては、東北で「価格が高すぎる」 (50.8%) が該当した(図表 6-3-8)。

図表 6-3-8 地区本部別 ロボット導入の課題

単位:%

		価格が高 すぎる	導入効果 がよく見通 せない	安全面で 不安があ る		現場従業 員の減員 につながら ない	現場従業 員の教育 が必要	顧客先の 理解が得 られない	契約先か ら契約減 額改定を 要請されそ う	現場従業 員の反発 が予想さ れる	その他
	全体(n=963)	61.1	47.6	37.3	35.6	30.0	19.7	19.4	14.0	3.0	1.8
	北海道(n=78)	67.9	48.7	41.0	35.9	35.9	19.2	15.4	16.7	2.6	1.3
	東北(n=63)	<u>50.8</u>	47.6	46.0	34.9	27.0	27.0	23.8	12.7	3.2	0.0
地	東京(n=141)	<u>53.2</u>	51.8	31.2	43.3	29.1	17.7	16.3	17.0	2.1	4.3
区	関東甲信越(n=134)	62.7	47.0	34.3	31.3	29.9	18.7	22.4	12.7	3.0	1.5
	中部北陸(n=121)	66.9	<u>39.7</u>	<u>31.4</u>	34.7	33.9	18.2	19.8	13.2	3.3	0.8
	近畿(n=106)	58.5	49.1	37.7	38.7	26.4	21.7	14.2	10.4	5.7	0.9
別	中国(n=66)	59.1	45.5	33.3	<u>30.3</u>	27.3	19.7	18.2	13.6	1.5	1.5
	四国(n=45)	64.4	<u>42.2</u>	40.0	48.9	28.9	22.2	20.0	13.3	2.2	0.0
	九州(n=201)	63.7	50.2	41.8	31.3	29.9	18.9	22.9	14.4	3.0	2.5

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 *斜体* 全体+5.0~9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0~9.9ポイント <u>**太文字・下線**</u> 全体−10ポイント以下

月商規模別にみると、すべて「価格が高すぎる」がトップとなり、月商規模に関わらず 6 割前後となった。

月商規模による差異が大きい項目として、「性能が期待に達していない」は、規模が大きいほど数値が高く、月商規模1億円以上では48.3%と、全体より10ポイント以上高い。

これを常勤従業員の規模別にみると、すべて「価格が高すぎる」がトップとなった。

また、規模が大きいほど様々な項目で値が高く、特に従業員 150 人以上の「性能が期待に達していない」(49.5%) は、全体と比べて 10 ポイント以上高かった(図表 6-3-9)。

図表 6-3-9 月商規模別・従業員規模別 ロボット導入の課題

単位:%

		価格が高	導入効果	安全面で	性能が期	現場従業	現場従業	顧客先の	契約先か	現場従業	その他
		すぎる	がよく見通	不安があ	待に達して	員の減員	員の教育	理解が得	ら契約減	員の反発	
			せない	る	いない	につながら	が必要	られない	額改定を	が予想さ	
						ない			要請されそ	れる	
									う		
	全体(n=963)	61.1	47.6	37.3	35.6	30.0	19.7	19.4	14.0	3.0	1.8
月	1,000万円未満(n=239)	61.5	34.7	38.9	26.8	23.4	13.8	18.8	10.5	2.5	2.9
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	65.3	47.5	36.2	30.6	29.1	19.2	21.1	14.0	2.3	1.5
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	57.0	55.4	36.4	39.1	32.9	21.3	19.0	13.2	3.1	1.6
別	1億円以上(n=201)	60.2	52.7	37.8	48.3	35.3	25.4	18.4	19.4	4.5	1.0
常	20人未満(n=300)	62.0	43.3	35.7	28.7	25.0	13.3	17.7	11.0	2.7	2.7
規勤	20人以上50人未満(n=222)	59.9	45.9	36.0	31.5	29.7	19.4	18.9	13.1	1.8	1.4
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	63.5	53.6	38.2	36.1	30.9	23.6	18.9	15.0	3.4	0.9
月	150人以上(n=208)	58.2	48.6	39.9	49.5	36.5	25.0	23.1	18.3	4.3	1.9

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字 下線** | 全体−10ポイント以下

Ⅳ. 外国人材受け入れの意識

(1) 外国人技能実習生

外国人技能実習生の受け入れ意思について、本社では「受け入れを積極的に拡大していきたい」(7.6%)、「今後も受け入れを継続したい」(11.8%)「受け入れを前提に検討している」(9.6%) で、受け入れ意思あり計は 29.0%となった。一方、支社・営業所では、「受け入れを積極的に拡大していきたい」(11.1%)、「今後も受け入れを継続したい」(11.1%)、「受け入れを前提に検討している」(13.3%) で、受け入れ意思あり計は 35.6% となった。反対に「受け入れを考えていない」は本社で 36.2%、支社・営業所で 31.1%となった(図表 6-4-1)。

単位:% ■受け入れを積極的に拡大していきたい ■ 今後も受け入れを継続したい ■ 受け入れを前提に検討している ■周辺状況を調査、検討中である ■ 受け入れを考えていない 不安があるので協会からの支援が欲しい ■受け入れ方法がわからない 2.2 1.7 支社等(n=139) 90.0 100.0 0.0 10.0 20.0 30.0 40.0 50.0 60.0 70.0 80.0 受け入れを | 今後も受け | 受け入れを | 周辺状況を | 受け入れを | 不安がある | 受け入れ方 | 不明 受入れ意思 積極的に 入れを継続 前提に検 調査、検討 考えていな ので協会か 法がわから あり計 拡大していしたい らの支援が 討している 中である きたい 欲しい 2019年度 本社(n=963) 7.6 11.8 9.6 26.2 36.2 4.7 2.3 1.7 29.0 支社or営業所(n=135) 11.1 11.1 28.1 31.1 (参考) 本社(n=905) 6.4 6.4 11.2 38.8 35.1 0.0 0.0 2.1 24.0 前回調査 支社・営業所(n=139) 7.9 11.5 15.1 41.0 0.0 0.0 34.5

図表 6-4-1 外国人技能実習生の受け入れ

地区本部別にみると、受入れ意思あり計が最も高いのが中部北陸で 36.4%、次いで近畿 (33.0%)、関東甲信越 (32.8%) となった。最も低いのは東北で 15.9%、次いで北海道 (19.2%) となった。東北は「受け入れを考えていない」が 39.7%と全地区の中で最も高かった (図表 6-4-2)。

図表 6-4-2 地区本部別 外国人技能実習生の受け入れ

単位:%

		受け入れを 積極的に 拡大してい きたい	け入れを継					方法がわか	不明	受入れ意思あり計
	全体(n=963)	7.6	11.8	9.6	26.2	36.2	4.7	2.3	1.7	29.0
	北海道(n=78)	5.1	<u>5.1</u>	9.0	30.8	34.6	6.4	7.7	1.3	19.2
	東北(n=63)	<u>1.6</u>	7.9	6.3	33.3	39.7	4.8	4.8	1.6	<u>15.9</u>
地	東京(n=141)	5.7	14.9	8.5	27.0	34.8	2.8	2.1	4.3	29.1
区	関東甲信越(n=134)	7.5	13.4	11.9	25.4	33.6	6.0	1.5	0.7	32.8
本	中部北陸(n=121)	10.7	18.2	7.4	<u>19.0</u>	39.7	3.3	0.8	0.8	36.4
部	近畿(n=106)	15.1	7.5	10.4	25.5	35.8	3.8	0.9	0.9	33.0
別	中国(n=66)	6.1	10.6	9.1	33.3	31.8	6.1	1.5	1.5	25.8
	四国(n=45)	8.9	8.9	8.9	28.9	35.6	6.7	2.2	0.0	26.7
	九州(n=201)	6.0	11.9	11.4	23.9	38.8	4.5	2.0	1.5	29.4

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | *斜体* | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | <u>太文字・下線</u> | 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別にみると、規模が大きいほど受け入れ意思が高く、特に「1億円以上」では、受入れ意思あり計が49.3%と全体と比べて20ポイント以上高かった。

反対に規模が小さいほど受入れ意思は低く、月商 1,000 万円未満では「受け入れを考えていない」が 48.1%と全体と比較して 10 ポイント以上高かった(図表 6-3-3)。

これを常勤従業員の規模別にみると、規模が大きいほど受入れ意思ありが高く、特に従業員 150 人以上では、受入れ意思あり合計が 50.5%と圧倒的に高い。

反対に規模が小さいほど受入れ意思は低く、従業員 20 人未満では「受け入れを考えていない」が 48.0%と全体と比較して約 10 ポイント以上高かった (図表 6-4-3)。

図表 6-4-3 月商規模別・従業員規模別 外国人技能実習生の受け入れ

単位:%

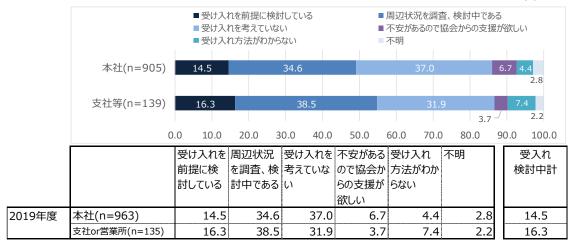
									•	
		受け入れを				受け入れを			不明	受入れ意
			け入れを継			考えていな				思あり計
		拡大してい	続したい	討している	討中である	1	らの支援が	りない		
		きたい					欲しい			
	全体(n=963)	7.6	11.8	9.6	26.2	36.2	4.7	2.3	1.7	29.0
月	1,000万円未満(n=239)	5.0	3.8	9.6	21.3	48.1	4.6	4.2	3.3	18.4
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	4.2	<u>6.8</u>	8.3	28.3	43.8	4.9	1.9	1.9	<u>19.2</u>
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	7.8	13.6	11.6	27.5	<u>30.6</u>	6.6	1.6	0.8	32.9
別	1億円以上(n=201)	14.9	25.9	8.5	27.4	19.4	2.0	1.5	0.5	49.3
常	20人未満(n=300)	4.7	3.3	9.3	25.0	48.0	4.7	2.3	2.7	17.3
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	5.0	7.2	9.5	25.7	42.8	5.4	2.7	1.8	
別業	50人以上150人未満(n=233)	8.6	14.2	9.0	30.5	28.8	4.7	2.6	1.7	31.8
員	150人以上(n=208)	13.5	26.4	10.6	23.6	20.7	3.8	1.4	0.0	50.5

(2) 在留資格「特定技能」を有する外国人

在留資格「特定技能」を有する外国人の受入れ意向について聞いた結果では、本社では「受け入れを前提に検討している」が 14.5%となり、支社・営業所では「受け入れを前提に検討している」が 16.3%となった。支社・営業所における受入れ意向が若干高い(図表 6-4-4)。

図表 6-4-4 在留資格「特定技能」を有する外国人

単位:%



※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 新体 全体+5.0~9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0~9.9ポイント <u>太文字・下線</u> 全体−10ポイント以下

地区本部別にみると、「受け入れを前提に検討している」が最も高いのは四国で 22.2%、次いで関東甲信越と近畿 (ともに 17.9%) の順となった。

一方、「受け入れを前提に検討している」が最も低いのは北海道で 7.7%、次いで東北が 7.9%となった。東北は「受け入れを考えていない」が 47.6%と全地区の中で最も高い点も 特徴的である (図表 6-4-5)。

図表 6-4-5 地区本部別 在留資格「特定技能」を有する外国人

単位:%

		受け入れを	周辺状況	受け入れを	不安がある	受け入れ	不明	受入れ
		前提に検	を調査、検	考えていな	ので協会か	方法がわか		検討中計
		討している	討中である	U	らの支援が	らない		
					欲しい			
	全体(n=963)	14.5	34.6	37.0	6.7	4.4	2.8	14.5
	北海道(n=78)	<u>7.7</u>	35.9	<u>29.5</u>	10.3	14.1	2.6	<u>7.7</u>
	東北(n=63)	<u>7.9</u>	31.7	47.6	6.3	4.8	1.6	<u>7.9</u>
地	東京(n=141)	15.6	31.2	38.3	5.7	3.5	5.7	15.6
区	関東甲信越(n=134)	17.9	38.1	34.3	4.5	2.2	3.0	17.9
本	中部北陸(n=121)	14.0	33.9	38.8	5.0	5.8	2.5	14.0
部	近畿(n=106)	17.9	34.9	36.8	6.6	1.9	1.9	17.9
別	中国(n=66)	15.2	39.4	33.3	7.6	1.5	3.0	15.2
	四国(n=45)	22.2	<u>26.7</u>	40.0	8.9	2.2	0.0	22.2
	九州(n=201)	13.4	34.8	37.3	8.0	4.0	2.5	13.4

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字:下線** | 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別にみると、規模が大きいほど受け入れを検討する割合が高く、月商1 億円以上では、「受け入れを前提に検討している」が23.4%と比較的高い。

反対に、規模が小さいほど「受け入れを前提に検討している」の割合が低く、月商 1,000 万円未満では「受け入れを考えていない」が 47.3%と全体と比較して 10 ポイント以上高い (図表 6-4-6)。

これを常勤従業員の規模別にみると、規模が大きいほど「受け入れを前提に検討している」の割合が高く、特に従業員 150 人以上では「受け入れを前提に検討している」が 25.5% と全体と比較して 10 ポイント以上高い。

反対に規模が小さいほど「受け入れを前提に検討している」の割合が低く、従業員 20 人 未満では「受け入れを考えていない」が 47.7% と全体と比較して約 10 ポイント以上高い(図表 6-4-6)。

図表 6-4-6 月商規模別・従業員規模別 在留資格「特定技能」を有する外国人

単位:%

		受け入れを 前提に検 討している		考えていな	不安がある ので協会か らの支援が 欲しい	方法がわか	不明	受入れ 検討中計
	全体(n=963)	14.5	34.6	37.0	6.7	4.4	2.8	14.5
月	1,000万円未満(n=239)	10.0	23.8	47.3	5.9	8.4	4.6	10.0
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	10.6	<u>28.3</u>	45.3	7.9	3.8	4.2	10.6
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	15.9	39.9	<u>31.0</u>	8.5	3.1	1.6	15.9
別	1億円以上(n=201)	23.4	48.8	<u>21.4</u>	4.0	2.0	0.5	23.4
常	20人未満(n=300)	8.0	28.0	47.7	6.3	6.7	3.3	<u>8.0</u>
規勤模従	20人以上50人未満(n=222)	12.2	27.0	43.2	9.0	4.1	4.5	12.2
別業	50人以上150人未満(n=233)	15.5	41.2	<u>30.0</u>	7.3	3.4	2.6	15.5
員	150人以上(n=208)	25.5	44.7	<u>22.6</u>	4.3	2.4	0.5	25.5

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字 下線** | 全体−10ポイント以下

第7章

第7章 全国協会への要望点

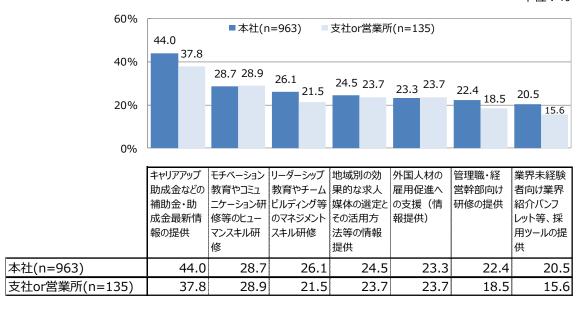
I. 全国協会への要望点

人材確保・採用や離職予防などの面で全国協会に求める支援について聞いた結果では、本社で最も高かったのが「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」 44.0%で、次いで「モチベーション教育やコミュニケーション研修等のヒューマンスキル研修」28.7%、「リーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修」 26.1%の順となった。

支社・営業所で最も高かったのが「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」で37.8%、次いで「モチベーション教育やコミュニケーション研修等のヒューマンスキル研修」(28.9%)、「地域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供」「外国人材の雇用促進への支援(情報提供)」(23.7%)の順となった(図表7-1-1)。

図表 7-1-1 人材確保・採用や離職予防などの面で全国協会に求める支援 (複数選択、上位 7 項目)

単位:%



※下位項目の回答結果

		就職説明会 の開催	}	共同購入	ツールの提供	サービス等、 福利厚生	業界の合同 入社式、合 同新人研修 の開催	その他	不明
本社(n=963)	19.0	14.1	確立 12.3	11.2	8.7	6.4	2.4	3.3	6.6
支社or営業所(n=135)	21.5	20.7	9.6	11.1	5.9	4.4	3.7	3.7	4.4

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

地区本部別にみると、すべての地区で「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」がトップとなった。中でも四国(57.8%)は全体(44.0%)と比較して10ポイント以上高い。

他に全体と比較して特徴的だった(10 ポイント以上高かった)のは、北海道で「地域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供」(34.6%)、東北で「モチベーション教育やコミュニケーション研修等のヒューマンスキル研修」(39.7%)が全体と比較して10 ポイント以上高かった(図表 7-1-2)。

図表 7-1-2 地区本部別 人材確保・採用や離職予防などの面で全国協会に求める支援 (複数選択、上位 7 項目)

単位:%

		キャリアアップ 助成金などの 補助金・助 成金最新情 報の提供	モチベーション 教育やコミュ ニケーション研 修等のヒュー マンスキル研 修	リーダーシップ 教育やチーム ビルディング等 のマネジメント スキル研修	果的な求人 媒体の選定と	外国人材の 雇用促進へ の支援(情 報提供)	管理職・経 営幹部向け 研修の提供	業界未経験 者向け業界 紹介パンフ レット等、採 用ツールの提 供
	全体(n=963)	44.0	28.7	26.1	24.5	23.3	22.4	20.5
	北海道(n=78)	41.0	25.6	23.1	34.6	26.9	23.1	16.7
	東北(n=63)	44.4	39.7	31.7	28.6	19.0	22.2	27.0
地	東京(n=141)	41.1	33.3	30.5	25.5	22.0	25.5	19.9
区	関東甲信越(n=134)	42.5	25.4	<u>20.9</u>	23.9	24.6	21.6	16.4
本	中部北陸(n=121)	51.2	<u>23.1</u>	26.4	<u>19.0</u>	<u>18.2</u>	30.6	24.0
部	近畿(n=106)	<u>37.7</u>	33.0	31.1	27.4	25.5	26.4	19.8
別	中国(n=66)	43.9	33.3	34.8	21.2	27.3	19.7	27.3
	四国(n=45)	57.8	<u>22.2</u>	22.2	24.4	22.2	17.8	20.0
	九州(n=201)	44.3	26.9	<u>20.9</u>	21.9	23.4	<u>15.4</u>	19.4

同様に、月商規模別にみると、すべて「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」がトップ項目となった。ただし、その割合は月商規模1,000万円未満で48.1%と相対的に高く、月商規模1億円以上では39.3%と相対的に低かった。

全体としては、規模が大きいほど、様々な項目で値が高く、反対に月商 1,000 万円未満では低くなっているのが特徴的である(図表 7-1-3)。

これを常勤従業員の規模別にみると、すべて「キャリアアップ助成金などの補助金・助成金最新情報の提供」がトップ項目となった。また、規模が大きいほど、様々な項目で数値が高くなっているのが特徴的である(図表 7-1-3)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 | 斜体 | 全体+5.0~9.9ポイント | 下線 | 全体−5.0~9.9ポイント | **太文字・下線** | 全体−10ポイント以下

図表 7-1-3 月商規模別·従業員規模別

人材確保・採用や離職予防などの面で全国協会に求める支援(複数選択、上位 7 項目)

単位:%

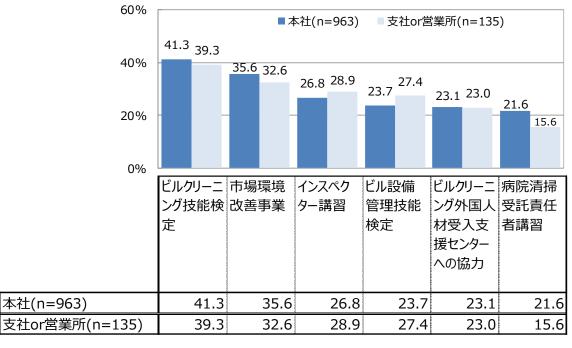
								+ 12 ⋅ 70
		キャリアアップ	モチベーション	リーダーシップ	地域別の効	外国人材の	管理職·経	業界未経験
		助成金などの	教育やコミュ	教育やチーム	果的な求人	雇用促進へ	営幹部向け	者向け業界
		補助金・助	ニケーション研	ビルディング等	媒体の選定と	の支援(情	研修の提供	紹介パンフ
		成金最新情	修等のヒュー	のマネジメント	その活用方	報提供)		レット等、採
		報の提供	マンスキル研	スキル研修	法等の情報			用ツールの提
			修		提供			供
	全体(n=963)	44.0	28.7	26.1	24.5	23.3	22.4	20.5
月	1,000万円未満(n=239)	48.1	<u>23.0</u>	<u>16.7</u>	<u>16.7</u>	<u>14.2</u>	<u>17.2</u>	<u>13.0</u>
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	42.3	26.4	21.9	20.8	21.1	<u>17.0</u>	17.0
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	45.7	32.6	<i>33.7</i>	29.1	28.3	27.5	23.3
別	1億円以上(n=201)	39.3	33.3	32.8	32.8	30.3	29.4	30.3
常	20人未満(n=300)	46.3	26.3	23.0	21.7	17.7	18.3	16.3
規勤	20人以上50人未満(n=222)	41.9	26.1	<u>18.9</u>	21.6	19.8	18.9	17.1
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	47.2	33.5	32.6	22.7	26.6	26.6	21.0
員	150人以上(n=208)	39.4	29.3	30.8	<i>33.7</i>	31.3	27.4	29.3

今後全国協会が強化を図るべき事業について聞いた結果では、本社で最も高かったのが「ビルクリーニング技能検定」41.3%で、次いで「市場環境改善事業」35.6%、「インスペクター講習」26.8%の順となった。

一方、支社・営業所についても同様に、「ビルクリーニング技能検定」(39.3%)、「市場環境改善事業」(32.6%)「インスペクター講習」(28.9%)の順となった(図表 7-1-4)。

図表 7-1-4 今後、全国協会が強化を図るべき事業(複数選択、上位 6 項目)

単位:%



※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 斜体 全体+5.0∼9.9ポイント 下線 全体−5.0∼9.9ポイント **太文字:下線** 全体−10ポイント以下

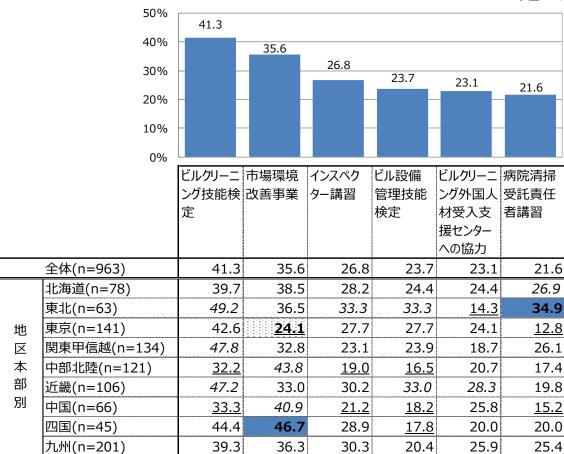
※下位項目の回答結果

	値改革の	8 8	ITインフラ 整備	ニング普及	月刊「ビル メン」の発 行		ビルメンテ ナンスこども 絵画コン クール	その他
本社(n=963)	光 15.0	14.3	12.5	11.2	9.1	4.7	2.3	2.7
支社or営業所(n=135)	11.1	14.8	12.6	11.1	5.9	3.7	4.4	1.5

地区本部別にみると多くの地区で「ビルクリーニング技能検定」がトップ項目となった。 中でも東北(49.2%)は全体と比較して約8ポイント程度高かった。中部北陸や、中国、 四国では「市場環境改善事業」が各々(43.8%、40.9%、46.7%)でトップ項目となった。 他に全体と比較して特徴的だった(10ポイント以上高かった/低かった)のは、東北で 「病院清掃受託責任者講習」(34.9%)、が全体より10ポイント以上高く、東京で「市場環 境改善事業」(24.1%)が全体より10ポイント以上低かった(図表7-1-5)。

図表 7-1-5 地区本部別 今後全国協会が強化を図るべき事業(複数選択、上位 6 項目)

単位:%



※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 斜体 全体+5.0∼9.9ポイント 下線 全体−5.0∼9.9ポイント **太文字:下線** 全体−10ポイント以下

同様に、月商規模別では、すべて「ビルクリーニング技能検定」がトップ項目となった。 ただし、その割合は月商規模 1,000 万円未満で 35.6%と相対的に低く、その他の 3 区分では 4 割超と高かった。

全体としては、規模が小さいほど、様々な項目で数値が低く、特に月商 1,000 万円未満は、6項目すべてが全体を下回っているのが特徴的である。

他に全体と比較して特徴的だった (10 ポイント以上高かった/低かった) のは、月商規模 1 億円以上で「インスペクター講習」 (37.3%)、「ビルクリーニング外国人材受入支援センターへの協力」 (34.3%) が全体と比較して 10 ポイント以上高く、月商 1,000 万円未満で「インスペクター講習」 (16.3%)、「ビル設備管理技能検定」 (13.0%) が全体と比較して 10 ポイント以上低かった (図表 7-1-6)。

これを常勤従業員の規模別にみると、すべて「ビルクリーニング技能検定」がトップ項目となった。また、規模が小さいほど、様々な項目で数値が低くなっているのが特徴的である(図表 7-1-6)。

図表 7-1-6 月商規模別・従業員規模別 今後全国協会が強化を図るべき事業 (複数選択、上位 6 項目)

単位:%

		ビルクリーニ ング技能検 定		インスペク ター講習	ビル設備 管理技能 検定	ビルクリーニ ング外国人 材受入支 援センター	
						への協力	
	全体(n=963)	41.3	35.6	26.8	23.7	23.1	21.6
月	1,000万円未満(n=239)	<u>35.6</u>	31.4	<u>16.3</u>	13.0	<u>17.2</u>	17.6
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	44.2	34.0	23.0	20.0	<u>16.2</u>	20.4
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	42.2	41.5	32.2	29.8	26.7	24.4
別	1億円以上(n=201)	43.3	35.3	37.3	33.3	34.3	24.4
常	20人未満(n=300)	37.7	32.0	18.3	17.7	16.3	15.7
規勤	20人以上50人未満(n=222)	42.8	34.2	24.3	18.9	20.7	19.8
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	42.5	39.9	31.3	33.9	27.0	26.6
員	150人以上(n=208)	43.8	37.5	36.5	26.0	30.8	26.4

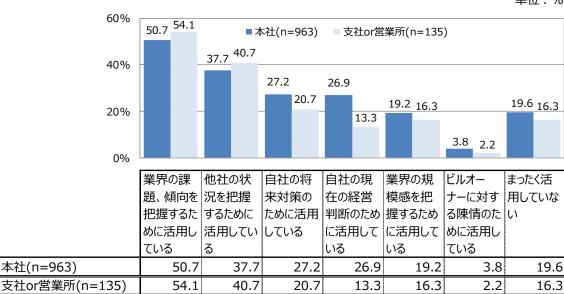
※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 *斜体* 全体+5.0∼9.9ポイント <u>下線</u> 全体−5.0∼9.9ポイント <u>**太文字:下線**</u> 全体−10ポイント以下

Ⅱ. 実態調査の結果(報告書:ビルメンテナンス情報年鑑)の活用状況

実態調査結果の活用状況について聞いた結果では、本社では最も高かったのが「業界の課題、傾向を把握するために活用している」50.7%で、次いで「他社の状況を把握するために活用している」37.7%、「自社の将来対策のために活用している」27.2%の順となった。一方、支社・営業所についても同様の順序となり、「業界の課題、傾向を把握するために活用している」(54.1%)、「他社の状況を把握するために活用している」(40.7%)「自社の将来対策のために活用している」(20.7%)となった(図表 7-2-1)。

「まったく活用していない」という割合は本社で19.6%、支社・営業所で16.3%と各々2割弱で活用されていないという実態が明らかとなった。



図表 7-2-1 実態調査結果の活用状況(複数選択)

単位:%

地区本部別では、すべての地区で「業界の課題、傾向を把握するために活用している」がトップ項目となった。中でも近畿 (57.5%)、東京 (57.4%)、東北 (57.1%) は全体と比較して5ポイント以上高かった。

他に全体と比較して特徴的だった(10 ポイント以上高かった/低かった)のは、東京で「他社の状況を把握するために活用している」(51.8%)、が全体と比較して 10 ポイント以上高く、北海道で「業界の課題、傾向を把握するために活用している」(38.5%)、「他社の状況を把握するために活用している」(26.9%)、中国で「自社の現在の経営判断のために活用している」(15.2%)、四国で「業界の課題、傾向を把握するために活用している」(40.0%)が全体と比較して 10 ポイント以上低かった(図表 7-2-2)。

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 新体 全体+5.0~9.9ポイント 下線 全体−5.0~9.9ポイント <u>太文字 下線</u> 全体−10ポイント以下

図表 7-2-2 地区本部別 実態調査結果の活用状況 (複数選択)

単位:%

		業界の課	他社の状	自社の将	自社の現	業界の規	ビルオー	まったく活
		題、傾向を	況を把握	来対策の	在の経営	模感を把	ナーに対す	用していな
		把握するた	するために	ために活用	判断のため	握するため	る陳情のた	U
		めに活用し	活用してい	している	に活用して	に活用して	めに活用し	
		ている	る		いる	いる	ている	
	全体(n=963)	50.7	37.7	27.2	26.9	19.2	3.8	19.6
	北海道(n=78)	38.5	26.9	<u>20.5</u>	30.8	17.9	2.6	28.2
	東北(n=63)	57.1	41.3	23.8	34.9	22.2	3.2	15.9
地	東京(n=141)	57.4	51.8	29.8	22.7	19.1	5.0	<u>14.2</u>
区	関東甲信越(n=134)	50.7	42.5	26.9	29.1	27.6	3.0	15.7
本	中部北陸(n=121)	49.6	38.0	26.4	25.6	<u>11.6</u>	5.8	19.8
部	近畿(n=106)	57.5	34.0	28.3	24.5	18.9	0.9	18.9
別	中国(n=66)	53.0	43.9	22.7	<u>15.2</u>	19.7	6.1	24.2
	四国(n=45)	<u>40.0</u>	35.6	33.3	28.9	17.8	2.2	22.2
	九州(n=201)	47.3	<u>28.4</u>	29.9	30.3	18.9	4.5	21.4

月商規模別にみると、すべて「業界の課題、傾向を把握するために活用している」が、トップとなった。ただし、その割合は月商規模で差があり、月商 1,000 万円未満は 40.2% に対し、1 億円以上では 64.2% となった。

全体としては、規模が小さいほど様々な項目で値が低く、特に月商 1,000 万円未満では、6 項目すべてが全体を下回り、「まったく活用していない」も 29.7% と高い。

これを常勤従業員の規模別にみると、すべて「業界の課題、傾向を把握するために活用 している」がトップとなった。概ね規模が小さいほど、様々な項目で数値が低いのが特徴 的である。

ただし、「自社の将来対策のために活用している」「自社の現在の経営判断のために活用している」については、従業員 20 人未満でも各々24.3%、26.7%となっており、他の項目と比較して規模別に大きな差異はみられなかった(図表 7-2-3)。

図表 7-2-3 月商規模別・従業員規模別 実態調査結果の活用状況(複数選択)

単位:%

								T 12 . 70
		業界の課	他社の状	自社の将	自社の現	業界の規	ビルオー	まったく活
		題、傾向を	況を把握	来対策の	在の経営	模感を把	ナーに対す	用していな
		把握するた	するために	ために活用	判断のため	握するため	る陳情のた	い
		めに活用し	活用してい	している	に活用して	に活用して	めに活用し	
		ている	る		いる	いる	ている	
	全体(n=963)	50.7	37.7	27.2	26.9	19.2	3.8	19.6
月	1,000万円未満(n=239)	40.2	<u>28.5</u>	20.9	22.2	14.2	2.1	29.7
商規	1,000万円以上3,000万円未満(n=265)	<u>45.7</u>	34.0	23.0	29.4	17.0	4.2	21.1
模	3,000万円以上1億円未満(n=258)	55.0	39.5	32.6	29.8	20.2	4.3	17.1
別	1億円以上(n=201)	64.2	51.2	33.3	25.4	26.9	5.0	9.0
常	20人未満(n=300)	42.7	35.0	24.3	26.7	13.7	3.0	23.7
規勤	20人以上50人未満(n=222)	47.7	<u>31.5</u>	27.9	31.5	18.9	2.3	20.7
模従別業	50人以上150人未満(n=233)	57.1	39.9	27.5	25.3	21.9	5.6	17.6
員	150人以上(n=208)	58.2	45.7	30.3	24.0	24.5	4.8	14.9

※表中の網掛け等については、以下の凡例を参照

太文字 全体+10ポイント以上 斜体 全体+5.0~9.9ポイント 下線 全体-5.0~9.9ポイント **太文字:下線** 全体-10ポイント以下

参考

(参考) ビルメンテナンスの業界規模推計

会員企業の回答結果からビルメンテナンス協会会員企業全体の規模感を把握するために、 アンケート未回答企業も含めた地区別本部会員数を使って拡大推計を行った。

I. 市場規模

第 2 章でも記述したビルメンテナンス業務売上について、地区本部別の平均額と地区本部別の本社会員企業数(アンケート未回答企業も含む 2,446)を使って、ビルメンテナンス業務の市場規模について拡大推計を行った。

結果としては、2018 年度における市場規模は、約 4.4 兆円となり、2017 年度の約 4.26 兆円からほぼ横ばいで推移しているという試算結果となった(参考図表 1)。

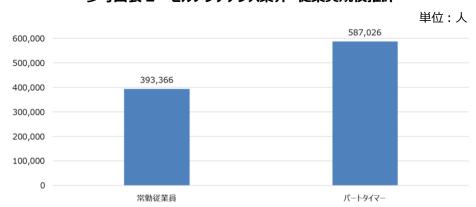


参考図表 1 ビルメンテナンス業界 市場規模推計

Ⅱ. 従業員規模

同様にビルメンテナンス業務に従事している従業員数について、業界全体の従業員規模 の拡大推計を行った。

結果としては、従業員数は、常勤従業員で約39.4万人、パートタイマーが約58.7万人という試算結果となった(参考図表2)。



参考図表 2 ビルメンテナンス業界 従業員規模推計

添付資料





公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会

実戲調査票 第 20 回

【 本社及び支社・営業所共通】

2019年9月 調査実施

〈回答は4ページ以降にお願いします〉

ご記入にあたっての注意

- この調査票は、会社の統括者、もしくはそれに準ずる方が記入し、調査担当者(代表者も しくは代表者が指名した方)がご確認の上、ご提出をお願いします。
- 本社でのご記入は、支社や営業所が他所にある場合でも、それらを含めた会社全体につい この調査は、各地区協会に所属している本社、支社・営業所単位で実施しています。 てお答え下さい。
 - 質問番号の「**本社」 支社** マークに従い「本社」「支社・営業所」 該当の方がお答え下さい。 es.
 - 本社
 「本社」、「支社・

 ・支社
 「営業所」とも回答
- 特に指定している場合を除き、アンケートご記入時点でお答え下さい。

4.

- ご記入の際、文字は楷書で、数字は算用数字(1.2.3.……)ではっきりとご記入下さい。 . 2
- ご回答の結果は厳重に保管の上、コンピュータで集計しますので、個々の回答内容が洩れ 調査票に会社名を記入する必要はありません。 9
- なお調査票の内容等についてご質問・お問い合わせがありましたら、下記にご連絡下さい。 たりしてご迷惑をおかけすることはございません。
- 調査企画・問い合わせ 公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会

(担当:総務部総務課 伊林・関内)

電話 03(3805)7560 メール:info@j-bma.or.jp (株) 日本能率協会総合研究所 텕查実施機関

- ① 調査票のご記入が終わりましたら同封の返送用封筒に入れ、9月30日(月)までに おそれいりますが、以下についてご協力をお願い申し上げます。
- 今回もインターネットでの回答が可能です。インターネット回答の場合は、本調査票 にご記入・ご返送は不要です。 (3)
- ①、②いずれの場合も本調査票に同封しております『はがき』に所属協会と貴社名を ご記入の上、切手を貼らずにご投函下さい。 (m)

実態調査」回答の手引き 一第50回

実態調査票にご記入いただく前に、必ずご確認下さい。

※本社及び支社・営業所の方が共通の調査票となっておりますのでご注意ください。

ビルメントナンス業務の定義

「ビルメンテナンス業務」に限定してご回答いただく設問がございます。各企業により定義が異なる この調査は、「ビルメンテナンス業務以外」の業務もあわせてお伺いいたしますが、設問により、 場合があるかと存じますが、この調査では下記分類に従ってご回答をお願い申し上げます。

✓ 下記に表記がない業務で判断に迷う場合は、全国協会にお問い合わせ下さい。

■ビルメンテナンス業務 (ビルメン業務)

貯水槽清掃、害虫防除、空調ダクト清掃、排水管清掃、サービス管理(受付案内・電話交換・EV 運転など)、 一般清掃、設備管理、警備(施設警備・駐車場警備のみ)、省エネサービス、空気環境測定、水質検査、 防災センター管理、防火管理、プール監視、ベッドメイク、マンション管理、建物・設備の補修 維排水槽の清掃、窓ガラス・外壁洗浄、その他ビルメンテナンス業務

■ビひメンテナンス業務 (ビひメン業務) 以外

介護サービス、人材派遣、清掃資機材の販売・レンタル、食堂・給食サービス、不動産業、建設業務、 警備(施設警備・駐車場警備以外)、ビルマネジメント(ビル経営業務の代行)、リフォーム工事、 廃棄物処理業、設備工事

く以下の質問は、ピルメン業務だけに限定して伺います>

質問4(1):従業員数 / 質問6:売上 ※ビルメン業務とビルメン業務以外に分けてうかがいます 質問7:売上高の見通し / 質問8:売上構成 / 質問10:売上高の官民比率 /

質問 11:官民の契約改定率

回答される方の所属する組織体 質問 1

- ✓ 回答されるあなたが所属する組織体が「本社」にあたるか、
- 「支社または営業所(事業所)」にあたるかを選択していただく設問です。
 - ✓ 本調査票では、「本社」の方は[:本社.|マークのある設問をご回答下さい。
- 本調査票では、「支社または営業所 (事業所)」の方は「支社・マークのある設問をご回答下さい。
 - ✓ 不明点がありましたら、全国協会にお問い合わせください。

本社所在地 質問2

- ✔ 本社所在地について、1~47 の都道府県の中から1つだけ選んでいただく設問のため、複数の選択肢 に○印をつけないようにお願い申し上げます。
 - もし複数の選択肢に○印をつけますと、せっかくご回答いただきましたのに、無効回答として集計の 対象から外さざるをえなくなってしまいます。
- 会社様によっては、例えば「東京本社」と「大阪本社」のように2本社体制で事業を営む場合もある ことと存じますが、そのような場合は、いずれか主要な地域に絞って、所在地を単数ご選択願います。

く以下の質問も、1つだけ選んでいただきますのでご注意下さい>

質問4 (2)(3):人材募集状況 / 質問13(1):ペースアップ等実施状況 質問 13 (3) - 1 ~ 3:最低賃金 / 質問 19:外国人技能実習生の受入れ意向

2

ビルメン業務の従業員数 質問4 (1)

- ✓ 2019年3月31日時点でご記入下さい。
- 間接業務には営業、事務などの間接部門の人数をご記入下さい。
- 業務を兼務している人の場合は、どれか1つの業務のみにご記入下さい。
- 該当する従業員がいない場合には、0をご記入下さい。
- または毎月の就業日数が通常の労働者より少ない人をさします。臨時・アルバイトとは、常用雇用で パートタイマーとは、常用雇用で、毎日の就業時間がその事業所における通常の労働者より短い、 なく臨時的に雇用する人をさします。
- ①②を通して、全ての欄をご記入下さい。1つ以上の欄に記入いただいた場合で、空欄がある場合は0 人として集計いたします。
- ✔ 鉛筆などの「下書きの消し忘れ」にご注意下さい。

今年度のビルメン業務売上高見通し 質問 7

- 🗸 今年度(2019年度)のビルメン業務売上高見通しに関する設問です。
- 符号欄には、数字は書き込まず、マイナスの場合のみ「△」をお書き込み下さい。
 - プラスの見通しの場合は、特に「+」と書き込んでいただかなくて結構です。

く以下の質問も、年号に「注意下さいく

質問 9:営業利益率 / 質問 11:契約改定率 / 質問 13 (2):ペースアップ率

ロボットの導入実態 質問 18

- 人手不足の中、ロボットの活用が業界における1つの関心事になっています。
- この設問は、第 47 回調査でも確認した設問です。前回結果との比較を行うことを想定しています。

質問 21~24 全国協会に強化してほしい活動

- ✓ 全国ビルメンテナンス協会に支援してほしい、強化をしてほしい事業について、全国協会の今後の活 動を考える上で、参考にさせていただきたいと考えております。
- 前回の特徴的な調査結果もふまえて、会員の実態とニーズに即した協会事業計画の立案を目指してい
- (参考) 第49回実態調査報告より
- ✔ 質問 7 (第49回) あなたの会社の人材不足対策「高齢者を活用している」65.1%、「賃金アップを図 っている」49.2%、「人材募集コスト拡大」47.6%
- 質問 21 (第 49 回) 「業界のイメージアップ」 47.0%、 「会員の優位性 (非会員との差別化) 支援」 41.0%。 「行政への政策提言(陳情、要望)」39.8%

(次ページから質問が始まります)

က

この調査は、「ビルメンテナンス集務以外」の集務もあわせてお伺い致しますが、数間により「ビルメンテナンス集務」 に限定してご回答いただく散間がございます。

ビルメン ー ナンス業務 (ビルメソ業務)	ビルメンテナンス業務(ビルメン業務)以外
一般清掃、設備管理、警備(施設警備・駐車場警備のみ)、省エネサ	警備(施設警備・駐車場警備以外)、ビルマネ
一ビス、空気環境測定、水質検査、貯水槽清掃、害虫防除、空調ダ	ジメント (ビル経営業務の代行)、リフォーム
クト清掃、排水管清掃、サービス管理(受付案内・電話交換・EV 運	工事、介護サービス、人材派遣、清掃資機材の
転など)、防災センター管理、防火管理、プール監視、ベッドメイク、	販売・レンタル、食堂・給食サービス、不動産
マンション管理、建物・設備の補修、雑排水槽の清掃、窓ガラス・	業、建設業務、廃棄物処理業、設備工事
外壁洗浄、その他ビルメンテナンス業務	

ご回答されるあなたが所属する組織体は次のどちらにあたるかお聞かせ下さい。(1 つだけ○印)

1	莅
	#1
	_
	本社
	2
	支社または営業所(
	事業所)
	糠

ごけつ印)

美間 2	<u>のなたの云在</u> (文在まだは音素がのみは<u>史素が</u>) が切在する部連内殊に〇円をつけて下さい。(1つた	メルカル	の日本についたい	K.	C CTUCKY (I	制温	NAKOUNA.		° U . I
. · . i .	北海道	Ξ	埼玉県	21	岐阜県	31	鳥取県	4	佐賀県
7	青森県	12	千葉県	22	静岡県	32	島根県	42	長崎県
က	岩手県	13	東京都	23	愛知県	33	幽口僧	43	熊本県
4	宮城県	14	神奈川県	24	三重県	34	広島県	44	大分県
2	秋田県	15	新潟県	25	滋賀県	32	一世間	45	宮崎県
9	日形県	16	電山県	56	京都府	36	徳島県	46	鹿児島県
7	福島県	17	石川県	27	大阪府	37	香川県	47	沖縄県
∞	茨城県	18	福井県	28	兵庫県	38	愛媛県		
6	栃木県	19	三梨県	53	奈良県	39	高知県		
9	3 群馬県	20	長野県	30	和歌山県	40	福岡県		

貮問3 あなたの会社(**支社または営業所の方は<u>事業所</u>)で行っている登録・認定等についてお伺いします。**

(1) 建築物衛生法に基づく事業登録を行っていますか? 行っている場合、どの業務を登録していますか? (注) 登録している場合は、1∼8のうちいくつでも○印可。登録していない場合は、9のみを1つだけ○印。 本社

-	第1号(· (建築物清掃業)	2	第5号	第5号(建築物飲料水貯水槽清掃業)
2		第2号(建築物空気環境測定業)	9	第6号	第6号 (建築物排水管清掃業)
က		第3号 (建築物空気調和用ダクト清掃業)	7	第7号	第7号 (建築物ねずみ昆虫等防除業)
4	第4号	第4号 (建築物飲料水水質檢查業)	∞	第8号	第8号 (建築物環境衛生総合管理業)
			6	登録していない	いない

警備業法に基づく認定を受けていますか? (2) 本社

支社

(注)受けている場合は、1~6のうち<u>いくつでも</u>○印可。受けていない場合は、7のみを<u>1つだけ</u>○印

ていない		
東げて		
7		
2 号警備	3 号警備	1号警備
4	2	9
(施設)	(機械)	(施設機械以外)
号警備	号警備	号警備(
单	中	中
_		~
_	2	က

医療関連サービスマーク (院内清掃) の認定を受けていますか? (1 つだけ〇印) 3

(3) 医療関連サービスマーク (防	支社. 日 受けている 2 受
(院内清掃)	受けていない
の認定	2

第50回実態調査(本社及び支社・営業所)/2019

本社

質問 4 (1) あなたの会社 (**支社または営業所の方は<u>事業所</u>) のビルメン業務に従事している従業員についてお伺いし** ます。ビルメン業務に従事する従業員の数を、①常勤従業員、②パートタイマーについて、2019 年 3 月 31 日時点でご記入下さい。

配入上の注意

1. はじめに、常勤従業員の合計人数を記入し、その後業種別や年代別の内訳数のご記入をお願いします。

パートタイマーも同様にご記入下さい。内訳数が合計値と一致するか確認して下さい。

2. 間接業務には営業、事務などの間接部門の人数をご記入下さい。

3. 業務を兼務している人の場合は、どれか1つの業務のみにご記入下さい。

4. 該当する従業員がいない場合には、0をご記入下さい。 5. パートタイマーとは、常用雇用で、毎日の銀業時間がその事業所における通常の労働者より短い、または毎月の観業日数が 通常の労働者より少ない人をさします。盤時・アルバイトとは、常用雇用でなく臨時的に雇用する人をさします。

①常勤従業員

	~
1	
+	
ķ	
+	
	男女合計

1. 業種別人数

+

#

	女性計			一般清掃業務	設備管理業務	警備業務	その街のアケメン	間接業務
		1						
	\prec			~	~	~	~	\prec
1			1					
+			+					
ka			ka					
#			#					
	男性計	•		一般清掃業務	設備管理業務	警備業務	その他のビルメン業務	間接業務

2. 年代別人数

	25 歲未満	25~34 歳	35~54 歳	55~59 歳	60~64 歳	榮 69~99	70 歳以上
	~	~	~	\prec	~	~	~
1							
+							
旦							
#							
	25 歲未齎	25~34 歳	35~54 歳	55~59 歳	50~64 歳	55~69 歳	70 歳以上

+ # 業務

	~	~	~	~	~	~	\prec
1							
+							
m							
#							
	25 號未蒲	25~34 歳	35~54 歳	55~59 碳	60~64歳	65~69 歳	70 歳以上
							1

②パートタイマー

					~	1		~	~	~	~	~
				1	Ý		1	~	~	~	~	Ý
		•		+			+					
				ka		1	ļaz					
				11-			+					
	\prec					•					PAT.	
1											業	
+								MD	MD		その他のビルメン業務	
ka								計業彩	1業彩	MD	レビル	MD
+					1111			一般清掃業務	設備管理業務	警備業務)他0	間接業務
					女性計			一 網	設備	警備	40	間接
						J						
						1						
	1				~			~	~	~	~	~
	女合計	•		1	~		1	~	Υ	Υ	~	~
	男女合計	>		+	Y		+	Υ	Υ	Υ	Υ	~
	男女合計	•		-	~		_	~	~	~	Υ	Υ
	男女合計	•		+	Υ	•	+	~	Υ	~		~
	男女合計	•		+	Υ	•	+	~	~	~		~
	男女合計	•		+	Υ	>	+			~		Υ
	男女合計	•		+	~	>	+					
-	男女合計	•	人数	+		•	+					
	男女合計	•	業種別人数	+	男性計	•	+		設備管理業務	警備業務	その他のビルメン業務	間接業務

||** (2) あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)での従業員の過不足状況をお答え下さい。 ||** (①、②、③のそれぞれについて1つずっ〇印)

層	層	平
ro	S	S
やや過剰	やや過剰	やや過剰
4	4	4
出煙	三層	出魍
က	က	က
やや不足	やや不足	やや不足
2	2	2
常勤従業員 1 不足	パートタイマー 1 不足	全体感 1 不足
Θ	(3)	

- 本社 | (3) 現在の雇用環境は従業員を募集しやすい環境ですか? (1つだけ○印) | 支社

(4) あなたの会社 (支社または営業所の方は事業所)で雇用しているパートタイマーの人数を週間労働時間別に、 1 著しく募集しにくい 2 やや募集しにくい 3 普通 4 やや募集しやすい 5 著しく募集しやすい

お答え下さい。 社 社

~

賞問 5 あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)では、現場従業員の人手不足による経営への影響をどの程度 |**本社|** | 感じていますか?(1っだけ〇印) 对社

どちらとむいえない 4 あまり感じていない 5 全く感じていない 1 非常に感じている 2 やや感じている 3

第50回実態調査(本社及び支社・営業所)/2019

9

20

賞問 6 あなたの会社 (**支社または営業所の方は事業所**)の 2017 年度と 2018 年度の売上について、お伺いします。

③ あなたの会社(支社または営業所の方は事業所)の年間総売上(ビルメン業務以外も含む)はどのくらい らゆよう 쓨 女社

② そのうち、ビルメン業務の売上はどのくらいですか?

それぞれ、具体的な金額を **百万円単位** でご記入下さい。単位にご注意下さい。

2018 年度	百億十億億千万百万	百億十億 億 千万 百万
2017年度	百 億 十億 億 千万 百万 百万円	百億 十億 億 千万 百万
	① 会社全体の年間総売上(ビル メン業務以外の売上を含む)	② そのうち、ビルメン業務の売上

質問7 あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)では、今年度(2019年度)のビルメン業務売上高を

	% 変化する見通し
今年度(2019年度)の売上は ^{符8欄(マイナスの場合Δ)}	<u>·</u>

質問 8 あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)のビルメン業務売上を下記のように業務内容別にみた場合、

- 97 -

本社 | それぞれの売上比率は2018 年度でどのようになりましたか?
 支社 | 合計が100%になるようにご記入下さい。(小数点以下は四格五

合計が100%になるようにご記入下さい。(小数点以下は四捨五入)

%	%	%	%	%
				% 0 0
				0
				-
1	1	1	1	
			一④ 上記以外のビルメン業務売上比率	
			北上	
₩.	₩		業務	
丑	귀 꿈	₩	× .,	
務売	務売	꾸	ير خ	
紫	開業	一③ 警備業務売上比率	\$¥9	1111111
般清	無	継	公司	
Ī	影	麵	4	⟨□
— ① 一般清掃業務売上比率	一② 設備管理業務売上比率	(6)	4	
	ビルメン業務の			
	米	5 2		
	Ž X	売上のうち		
	ندٌ	売		

質問9【本社の方のみ回答】

あなたの会社の、直近2か年(2017年度と2018年度)の営業利益率についてお伺いします。 *

決算書等に記載の営業利益率を転記して下さい(決算書等に記載がない場合、<u>年間終売上(ビルメン業務以外</u> (注)ご記入に際しては、小数点以下第2位を四捨五入し、小数点以下第1位にて回答願います。(例 12.35%の場合、12.4%)

の売上も含む)に占める**営業利益の比率**をお答え下さい)。

2017 年度と 2018 年度の比率をお答え下さい。

また、マイナスの場合は、符号欄に△をご記入下さい。(回答欄の□内にそれぞれご記入下さい)

		2017年度	2018年度
小 多米子等令	営業利益(決算書等より)	符号欄(マイナスの場合 △) ↓ : : : : : : : : : : : : : : : : : : :	符号欄(マイナスの場合△) ↓ : : : : : : : : : : : : : : : : : : :
1	総売上 (質問 12①の数値)	%	%

貳間 10 あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)では、2018 年度のピルメン業務売上高を、官公庁と民間の

| 本社 | 比率で分けた場合、各々どれくらいになりますか? | 支社 | 合計が100%になるようにご記入下さい。(小数点以7

合計が100%になるようにご記入下さい。(小数点以下は四捨五入) (注)第3セクターは「①官公庁の売上比率」に含めてご記入下さい。

%	%	1 0 0 %
1	1	
官公庁の売上比率	民間の売上比率	1110
Θ	0	⊲□
(2018年度)	ビルメン業務売上の官・民比率	

閲問 11 あなたの会社(支社または営業所の方は事業所)では、2019年度のビルメン業務契約改定率(消費税を含め

た継続物件契約額の対前年度比増加率)は、新規契約分を除き何パーセント上昇もしくは低下しましたか? |本社| た継続物件契約額の対前年度比増加率)は、新*現来*ポッカュからい。 |支社| 官公庁と民間別に、既に契約締結済の案件のみご記入下さい (回答は小数点以下第1位までとします)。

(注)第3セクターは「①官公庁の契約改定率」に含めてご記入下さい。

官公庁	用
Θ	(S)
(2019年度)	ビルメン業務 の契約改定率 (消費税を含む)

 ∞

賞問12 あなたの会社(支社または営業所の方は事業所)では、常勤従業員(年齢は30~50歳程度、業務の中核を

|本本 | 担う人材として想定)を中途採用で募集するときに、平均基準内賃金(月額)をいくらにしていますか? ||支社 | なお、回答は<mark>千円単位</mark>でご記入下さい。

	30~50 歲 平均基3	30~50 歳程度の中核人材 平均基準内賃金(月額)
一般情報務	額	五 千 000円
設備管理業務 有する常勤従業員 有する常勤従業員	十万 月額	万 千 000円
響備業務	十万 月額	л + 000 н

また、一般清掃・警備のパートタイマーについてはいかがですか? 時給でお答え下さい。

	E		Œ
1		1	
+		+	
ļœ		Ħ	
1		#	
	盤		時
	パートタイマー(一般清掃)		パートタイマー (警備)

質問 13(1) 【本社の方のみ回答】 あなたの会社では常勤の現場従業員に対して、本年度に定昇およびベースアップを

行いましたか? 次にあげたもののうち該当する番号1つに○をつけて下さい。(1つだけ○印) 本社

- 98 -

定昇、ベースアップともに実施する予定	定昇のみ実施する予定	ベースアップのみ実施する予定	8 実施しない
4	2	9	
これから	実施	する予定	
定昇、ベースアップともに実施した。これから 4	定昇のみ実施した	ベースアップのみ実施した	7 検討中
-	7	က	
施済み			

アップ率は、定昇込みで平均何%でしたか? (定昇がある場合は定昇込みで) 本年度のベースアップ率 【本社の方のみ回答】実施済みの会社にお伺いします。あなたの会社の常勤の現場従業員の賃金のベース をご記入下さい。ベースダウンとなった場合には、符号欄に△をご記入下さい。 (2)

本社

%	
a 🔲	
ナスの場	
7	
# → 	
ķ ∐	
1	
0年均)	
ベースアップ率 常勤現場従業員の引	
ースア	
が悪	
	ı

(3) 最低賃金についてお伺いします。

(1つだけ○印) 事年の最低賃金の改定に伴って、賃金の増額改定を行いましたか? (1つだけ○印) 増額改定を行わなかった 1 増額改定を行った 支社

増額改定の影響は、全従業員数の何割程度に及びましたか? (1つだけ○印)
 本社
 (3)-2 (3)-1で「1増額改定を行った」と回答した方にお伺いします。

 支柱
 増額改定の影響は、全従業員数の何期毎度に及びましたか。

~2 割未満 6	~1 割未補	0割 (誰にも影響しなかった)
9		
~7 割未満	2 ~5割未満	4 ~3 割未満
9 10割(全従業員)	8 9割以上10割未満	7 ~9 割未満

- 本社 (3)-3 全員にお伺いします。全従業員の何割を最低賃金で募集していますか? (1つだけ○印)

1 0割 2 ~1	
0割 ~1割未満	~2 割未満
4 ~3割未満 5 ~5割未満	8~7 割未謝
7 ~9割未満 8 9割以上10割未満	9 10割 (全従業員)

- <mark>| 本社</mark> (3)4 (3)-1 で「1 増額改定を行った」と回答した方にお伺いします。増額改定によるコスト・アップを - <mark>| 女社</mark> - どのように吸収しましたか? (いくつでも○印可) どのように吸収しましたか? (いくつでも〇印可)

5 外注業者に転嫁することにより吸収した 1 コスト・アップを吸収できず利益が減った 4 作業仕様を減免してもらって吸収した 6 その他(具体的に: 3 合理化で作業効率を向上させて吸収した 2 受注価格を値上げして吸収した

質問 14 【本社の方のみ回答】

(いくつでも〇印可)

あなたの会社では、日頃のメンテナンス業務を通じてどのようなことに悩んでいらっしゃいますか? | ①下に掲げる業務上の支障や問題点の中で、当てはまるものがあればいくつでも○をつけて下さい。

|②また、○をつけたもののうち、一番重視しているものを1つ選ぶとすれば、それはどれでしょうか? にその番号をご記入下さい。(1つだけ番号を記入) 本社

Θ	-	現場従業員が集まりにくい	5 現場管理者が育ちにくい
	2	専門技術者の確保が難しい	6 オーナーに対して契約料金の交渉が難しくなっている
	က	教育のための時間を割くのが難しい	7 価格競争が激しいために収益率が落ちている
	4	現場従業員の若返りが図りにくい	8 賃金上昇が経営を圧迫している
	6	9 新たな制度、改正に対する対応が難しい(指定管理者制度、個人情報保護法など)	(指定管理者制度、個人情報保護法など)
	2	10 みの角 (具体的に:	

6

質問15 あなたの会社(**支社または営業所の方は事業所**)では、従業員(役員を除く)を活用する上で、どのような問

1	高齢者のやる気を高めることが難しい	10	10 未経験の仕事は任せにくい
2	賃金等高齢者雇用のための制度が十分でない	Π	長期的な視点で仕事をしてもらえない
က	3 勤務時間・勤務日の調整が難しい	12	12 いつ辞めてしまうかわからない
4	4 高齢者制度が十分でない	13	13 人件費の負担が大きい
2	作業・職場環境の整備が難しい	14	14 本人の能力が低下する
9	健康面の維持管理が難しい	15	若手・中堅層の理解が得られない
~	7 担当する業務の確保が難しい	16	16 新たな知識や技能を習得させることが難しい
∞	8 活用するノウハウの蓄積がない	17	17 その街()
6	9 職場の年齢構成のバランスをとることが難しい	18	18 特に問題はない

質問16 ①あなたの会社(支社または営業所の方は事業所)では、人材確保・採用に当たってどのような工夫をしてい ますか? (いくつでも〇印可) 本文

②また、○をつけたもののうち、一番重視しているものを1つ選ぶとすれば、それはどれでしょうか? 「アルの琳中を」記入下ない、(10だは琳中を記入)

13 入社時もしくは永年勤続の祝い金・奨励金	14 柔軟な勤務時間の許容 (短時間、勤務日指定等)
活用促進	引促進
高齢者の採用、活用促進	主婦の採用、活用促進
1	2
Θ	

Θ	-	① 1 高齢者の採用、活用促進	13	13 入社時もしくは永年勤続の祝い金・奨励金
	2	主婦の採用、活用促進	14	柔軟な勤務時間の許容 (短時間、勤務日指定等)
	ಣ	障がい者の採用、活用促進	15	柔軟な配属の許容 (希望の勤務地等)
	4	若年就労困難者 (ニート、引きこもりなど)の	16	無期雇用の積極提示推進
		採用、活用促進	17	兼業、副業の促進
	2	高卒(中卒)者の採用促進	18	育児、介護支援等福利厚生の充実
	9	元受刑者の採用、活用促進	19	求人広告の強化
	<u>~</u>	外国人材の採用、活用促進	20	自社の企業イメージアップ
	∞	既存従業員の知人、友人の紹介、採用促進	21	自社 IP・SNS 等の情報発信の充実
	6	既存従業員の正社員への登用	22	会社説明会の実施
	10	資格取得支援	23	その街(
	Π	教育、研修の強化	24	24 特に工夫はしていない
	12	賃金値上げ、手当の拡充		
(1 2	
3)	ຼ	② ▼ ○をしげたものから一番重視しているものを10選ぶとすれば ―→	の観ら	とずだば

11 第50回実態調査(本社及び支社・営業所)/2019

慣問 17 あなたの会社 (支社または営業所の方は事業所) では、現在の人材不足の時代にあっても利益を確保するため

本社 に、以下のうち、どのような取組みを行っていますか? (いくつでも〇印可) 支柱

<経営、間接部門の取組み>	く現場部門の取組み>
1 適材適所の人材配置	19 作業手順の標準化
2 人材育成、スキルアップ	20 作業シフトの見直し
3 社員のモチベーションを上げる処遇体系へ見直し	21 機械作業を増やし人力作業を軽減
4 女性の活躍推進	22 現場のコミュニケーション改善
5 柔軟な働き方の導入	23 業務の見える化による意思決定の迅速化
6 既存の業務を効率化する (ICT 化、標準化等)	24 作業用品(洗剤等)の高機能製品への代替
7 既存設備の更新、新設備の導入	
8 間接部門のスリム化、アウトソーシング	<それ以外>
9 拠点・部署等を減らして、人員を集約化する	25 その他()
10 コスト削減に関する社員への啓発	26 特に何もしていない
11 情報技術 (A I、I o T等) の活用	
12 社外専門家への相談	
13 発注者への受託料引上げ要求	
14 新規顧客の開拓	
15 新分野・新規事業への進出(ビルメン関連事業<不動産管理、テナント誘致等〉)]産管理、テナント誘致等>)
16 新分野・新規事業への進出 (ビルメン関連外事業)	
17 営業地域の新規開拓	
18 海外展開・グローバル化	

質問18 ロボットの導入について伺います。

(1) 業界内外でロボットの開発導入が進んでいますが、あなたの会社(支社または営業所の方は事業所)のロボッ ト導入について、現状と将来に分けてお伺いします。 (〈現状〉と〈辞珠〉それぞれについて10ずつ〇甲) 4 数

1 ロボットにほとんど関心がない 2 関心を捧って情報を集めたことがある 3 試験的に一部の現場で導入したことがある 4 多くの現場で導入している 5 その他 (

1 将来も導入する考えはない2 費用対効果次第で導入したい3 積極的に導入したい

(2) 現場へのロボット導入の課題にはどのようなものがありますか。(いくつでも〇印可)

女 社 社

6 現場従業員の反発が予想される 7 現場従業員の教育が必要 1 安全面で不安がある

8 顧客先の理解が得られない9 契約先から契約減額改定を要請されそう10 その他 (4 導入効果がよく見通せない5 現場従業員の減員につながらない 2 性能が期待に達していない3 価格が高すぎる

第50回実態調査(本社及び支社・営業所)/2019

外国人材の雇用応車への支援(青報施氏) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	保険など)	保険など)	外国人材の雇用促進への交換(青靴施供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)	保険など)	(水温を入り)	位 配 た ブ)	1 4 4 B			
保険など)	保険など)	保険など)	業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)	業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)	保障など)	日隔 たゾ)	(%) 4400	4	:	
保険など)	保険など)	保険など)	業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)	業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)	保留など)	年曜 ケゾ)	(1)	100		
米) (水)	(火) (火)	米) (水)	業界の統─町な共済制度、組合(退職金、保険など)	業界の統一的な共済制度、組つ(退職金、保険など)	一人に選出	インと関わり		(F 4 0 0)	(21 12)	(SI 14 Value)
					しんがと	と対けて	(火) (火)	保険など)	保険など)	保険など)
					N 8 1	と (しょ)	宋厥など)	保険など)	保険など)	保険など)
従業員のヘルスケア管理ツールの提供	従業員のヘルスケア管理ソールの提供	徐紫昌のヘルスケア停曲シートの指弁	主星分 『 、		N 8 1	アダイン	とうない	とが、かり	しょべく	とが、かり
従業員のヘルスケア管理ツールの提供	従業員のヘルスケア管理ツールの提供	 								
		大人・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		14 従業員のヘルスケア管理ツールの提供	従業員のヘルスケア管理ツールの提供	従業員のヘルスケア管理ツールの提供	従業員のヘルスケア管理ツールの提供			
	1 5 1	1	100		1	した。水火	不承にガン	保険など)	保険など)	保険など)
18.55.5	1 6 3 1	108.00	7 6 7 7	1000	1	CHEK	不派がグ)	保険など)	保険など)	保険など)
N 8 1	N8.6	7787	ことがら	116181	1	V + 1	一人に選出	(大型地)	年曜など)	保留など)
	1 5 1	1	100		1	した。水火	不承にガン	保険など)	保険など)	保険など)
	1 5 1	1	100		116181	と対かり)	不承なが)	保険など)	保険など)	保険など)
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	保険など)	保険など)	保険など)
				1 5 1	としょうと	と 対け し	(火) (火)	保険など)	保険など)	保険など)
				1 5 1	としょうと	と 対け し	(火) (火)	(火寒など)	(火寒など)	(火寒など)
				100	ことがら	と が ない	宋潔など)	(火) (火)	不承なが)	(火) (火)
				1 5 1	としょうと	と 対け し	(火) (火)	(火) (火)	不承なが)	(火) (火)
				100	ことがら	と が ない	米 受いない	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				100	ことがら	と が ない	米 受いない	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				()	ととなって	と 対 ない し	光形なり	不成みの	不成ぶの)	不成みの
				()	ととなって	と 対 ない し	光形なり	不成みの	不成ぶの)	不成みの
				1	7787	とというとい	と 対 ない し	と対けて	と対かり)	と対けて
		_		3	7 6 8	7 6 8	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
		_		3	1	1) 6. (3) 12	() 6:33:3	7 6 7 2	1000	7 6 7 2
		_		3	3	1	()	1		1
_										
_										
		_								
		_		1	1	1	()	1		1
				1 5 1	1 5 1	1 5 1	()	1		1
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	とう かんし	とうない	とが、かり	しょべく	とが、かり
				1 5 1	1 6.33.1	1 6 3 1	() 6:33:3	7 6 7 2	1000	7 6 7 2
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
		_		1	1) 6. (3) 12	1) 6. (3) 12	() 6:33:3	7 6 7 2	1000	7 6 7 2
				1	108.00	108.00	() 6:33:3	7 6 7 2	1000	7 6 7 2
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1 5 1	1 6 3 1	1 6 3 1	() 6:33:3	7 6 7 2	1000	7 6 7 2
				1	1	1	()	1		1
		_								
				1 5 1	1 5 1	1 5 1	()	1		1
		_		1	1) 6. (3) 12	1) 6. (3) 12	() 6:33:3	7 6 7 2	1 6	7 6 7 2
				1 5 1	1 6.33.1	1 6.33.1	() 6:33:3	7 6 7 2	1 6	7 6 7 2
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
	_			()	ととなって	とうない	とうない	とが、かり	しょべく	とが、かり
	_			()	ととなって	とうない	とうない	とが、かり	しょべく	とが、かり
				1 5 1	N8.6	N8.6	ととなって	しんがと	116181	しんがと
				1	7787	7787	ととなって	しんがと	116181	しんがと
	_			()	ととなって	と 対 ない し	と 対 ない し	と対けて	と対かり)	と対けて
				100	ことがら	と が ない	光形なり	不成みの	不成ぶの)	不成みの
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				100	ことがら	と が ない	不成なり	不成みの	不成ぶの)	不成みの
				100	ことがら	と が ない	不成なり	不成みの	不成ぶの)	不成みの
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1 5 1	としょうと	と 対け し	不形ペパノ	光形パパノ	不形パグノ	光形パパノ
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	(火寒/パソ)	(火) (火)
				1	しんがと	と対けて	(火) (火)	(火) (火)	不承なが)	(火) (火)
					116181	と対かり)	不承なが)	(火滅など)	(火滅など)	(火滅など)
	1 5 1	1	100		1	した。水火	不承にガン	(火寒など)	(火寒など)	(火寒など)
大学	と できた	とう かんし	とがずり	しょべく			イメル西と	(メル西也	体型など)	体型など)
N 8 1	74.2	7787	ことがら	116181	1	V + 1	一人に選出	(大型地)	年曜など)	保留など)
大学	と できた	とう かんし	とがずり	しょべく			イメル西と	(メル西也	体型など)	年曜など)
米徴など)	米形ペパ)	不受ぶん	不形のカ	不形パグノ	一人と一世来	1	T Charles	でなから	に合かが	(正体かど)
米) (水)	(火) (火)	米) (水)	宋潔など)	不承なが)	一人に選出	インと関わり		(F 4 0 0)	(21 12)	(SI 14 Value)
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保障など)	日隔など)	(11)	And the same	41.4	
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保留など)	日隔 たブ	(%) 44401	100 100		
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保留など)	白陽 たゾ)	(%) A 400 D	400	1	
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保障など)	中隔たブ)	(%) A 401 D1		1	
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保障など)	中隔 たゾ	(8) 18/10/1		1	
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保留など)	(石降たど)	(E) 440 D)	1	:	
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保留など)	保除たど)	- A	1		
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	(水温を入り)	存品など)	(21 ch chair)	1		
保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保険など)	保留など)	存廃など)	(2) A 420 D	3	:	
への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 :制度、組合(退職金、保険など)	への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 調度、組合(退職金、保険など)	への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合(退職金、保険など)	:〜の支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 - 制度、組合 (退職金、保険など)	につの支援 (情報提供) 合同第人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	:への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 細度 組合(張聯会 保險など)		(情報提供) 合同新人研修の開催	への支援(情報提供) 合同新人研修の開催	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催
・ ・の支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 ・制度、組合 (退職金、保険など)	、 (青報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	、 : への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	, - - の支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	、 への支援 (情報提供) 全同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	・ (・ への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 細度 紹会 (非職会 母降たど)	・ への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	- への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催
、 (小の支援 (情報提供) 会同新人研修の開催 ・制度、組合 (退職金、保険など)	, への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	, への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	, への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	への支援(情報提供) 全同新人研修の開催 調度、組合(退職金、保険など)	:への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 : 調度: 紹会(: 張聯会: 保聯なア)	、 (小の支援 (情報提供) 会同新人研修の開催 調度 紹会 (清職会 母降たど)	: への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	への支援 (情報提供) そ同新人研修の開催	:への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	:への支援(情報提供) 合同新人研修の開催
- ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催 制度、組合 (退職金、保険など)	・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	: (、		- (二人の文援 (情報提供) 合同新人研修の開催 のの (1998年) 1971年 197	- への支援(情報提供) 合同新人研修の開催	:への支援 (情報提供) 合同新人研修の開催	への支援(情報提供) 合同新人研修の開催
ネスム告の共同隊入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同第人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	水人広告の東国職人 外国人村の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	水人広告の共同購入 外国人村の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	水人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立			水人広告の共同購入		水人広告の東回購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	水人広告の東同勝ス 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	水人広告の東河の 水人広告の原用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
助数のいの異常のない、 求人広告の共同職人 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金)、保険など)の確立	B数の10-204米に54米人業件の選定とそったれの広争の情報を改 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	B級がJUン列来FUSAK人場中の選定とことが占用っておすい情報の定状 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	B&SUICの外来的な大人体体の選んとことが占れるな争の情報の記述 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	B&のJUの分末的な大火体体の選にこそったれの広争の情報の定状 次人広告の共同購入 外国人村の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	B級がJUシが来げがよれて来かり更たこともプロカンび争い情報の定状 次人広告の共同購入 外国人村の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の合同人社式、合同第人研修の開催	B数がJUシが来げな水人体体の連たことでが占れる広争が用車の定状 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業界の合同人社式、合同第人研修の開催	b数がJoシが来的なKV人体体のJELC C voichのJのな争が用物のEX 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 ※用の合同人社式、合同新人研修の開催	B数がJOンが来的なスペ人條件の理にこれらいられってな争い情報では、 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	b数がbの対表的な大人体体の連たこともが占れるな争が指揮な歴状状人広告の共同購入 作団人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	b数がbの対表的な大人体体の速にこそではカカな寺が用事でで対 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 等男の会に入れ式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な水人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 水人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 ※第中の舎同入社式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	b坡別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給し的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の活一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	域別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 豊田の途・始か十次制度。紹今(18職会・保険かり)の確か	域別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 料別の合同人社式、合同第人研修の開催 無用のかは、ホエルルルルののののでは、	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 次人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
が表現しないます。 対象別の効果的な次人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の結一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	がある。 対象別の効果的な次人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	がある。 対象別の効果的な次人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	が表現である。	が大正なと言いたがです。	5月7年至8年17月7年7月7日 17、2017年17日 17、2017年20日 17年17日 17年17年17日 17年17日 17年17	5月7年至8年17月7天7年17月17日 フェース・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・ス・	が大正のの目での大力である。	域別の効果的な次人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	域別の効果的な次人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	が別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
:非来経験者向び業界紹介パブレット等、採用ツールの控形 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 救人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	洋水社験者向17美界紹介パンフレット等・採用ツールの症形 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 找人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	洋水社験者向17美界紹介パンフレット等・採用ツールの症形 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 救人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	学者を観客自の実界紹介パンフレット等。採用ツールの症状 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の結一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	学者を観客向り業界紹介パンフレット等・採用ツールの症状 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 特国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、名同新人研修の開催	学者経験者向び業界給がパソフレット等・採用ツールの症状 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 整界の合同人社式、合同新人研修の開催 整異の統一的か出途細度 紹舎(法師舎)保障など)の確立	学者経験者向び業界紹介パプレット等・採用ツールの控取 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 警費の会同入社式、合同新人研修の開催	等者治験者向び業界紹介パブアンシト等、採用ツールの控形 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 h国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	37. 天社教者向り業界紹介パブレット等、採用ツールの控取 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 校人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	37. 天社験者向り業界紹介パブレット等、採用ツールの控取 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	37. 天社験者向り業界紹介パブレット等、採用ツールの控取 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催
以末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	以来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	以来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	界来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 終人広告の共同購入 将国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	界来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 秋人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	以来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	以来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入	以来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	以末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	界末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	界末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
R紹介バンフレット等、採用ツー) 人媒体の選定とその活用方法等の∤ 「への支援(情報提供) 合同新人研修の開催 ・割度、組合(退職金、保険など)	原本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 5歳別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	原来経験者向け業界紹介バンフレット等 採用ツールの提供 2域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	原来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 3域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	原表経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 連数別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	原 未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 連数別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	総算未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 地域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 要用の途上的ホナル※制度。紹今(清晰金)保施なりの確立	原来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同第人研修の開催 業用の金の「人士は、一個第人研修の開催	等末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 連数別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 将人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	等末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 対数別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	8界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 地域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
が発売を表現である。 が表現を表しています。 が表別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金)の確立	ない。 ないまないでは、 は、 は、 は、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないた、 ないで、 、 ないで、 、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 ないで、 、	を発表を を表表を が表現の が表現の が表現の が大広告の共同離入 が国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	ないまたのである。 と別れ経験者向け業界紹介がファレット等、採用ツールの提供 対域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の結一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	と別来経験者向け業界紹介でフレット等、採用ツールの提供 と関末経験者向け業界紹介でフレット等、採用ツールの提供 対した当の表的を表している。 対した対の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	以来、経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 建製、大経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 建設別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 水互人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	S界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 地数別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	以来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	等界系経験者向け業界紹介ゲフレット等、採用ツールの提供 9域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	塚界系経験者向け業界紹介ゲフレット等、採用ツールの提供 り域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	原外系経験者向け業界紹介ゲフレット等、採用ツールの提供 地域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
3.7×ひ言可必味配的分子の所催 3.7末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 料国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	5.4.いら可が興動の対立の所備 2.界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 垃圾別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	54との言い場の職の対元のが開催 5界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 地別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 収人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	54との言いMacMacMacMacMacMacMacMacMacMacMacMacMacM	3.4.2の当日が興勤が元との所備 別末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	5.4.い言可以確認的対対プリ所催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 株人広告の共同購入 林国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	3.4.2.5.1月18.4.4.6.2.3.5.1月18.4.4.1月18.4.4.2.2.2.3.1月18.4.4.4.3.4.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.3.3.3.3	3.アンゴロル麻砂がデンフルット等、採用ツールの提供 3.域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	3.4.2.2.1月148.4.4.2.2.2.1月148.4.2.2.2.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3	37末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 校人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供)	37末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供)
:界の台同誌職説明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の遷定とその活用方法等の情報提供 某人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の結一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	:界の台同誌職説明会の開催 :界を経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	:界の台同誌職説明会の開催 :界を経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ人広告の共同購入 本国人村の雇用促進への支援(情報提供) 業界の台同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	:界の合同誌職説明会の開催 :界を合同誌職認明会の開催 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同離入 本国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	:界の合同誌職説明会の開催 :界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 找人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	:界の合同草職説明会の開催 :界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、自同新人研修の開催	(界の合同草職説明会の開催 別未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 整界の合同入社式、合同新人研修の開催 等界の合同入社式、合同新人研修の開催	:界の合同誌職説明会の開催	:界の合同誌職説明会の開催	.界の合同誌職説明会の開催	.界の合同誌職説明会の開催 - 別来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の遷定とその活用方法等の情報提供 某人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れて告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	 事の合同就職説明会の開催 原本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 食人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立 	界の合同就職認明会の開催 原本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 良人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	 別の合同就職説明会の開催 原来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 校人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立 	界の合同就職説明会の開催 界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	界の合同就職認明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 内国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 内国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 製用の金ームや社式、合同新人研修の開催	界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 民人広告の共同購入 年国人村の雇用促進への支援(情報提供) 株別人がの雇用促進への支援(情報提供) 本別人の公司人社式、合同新人研修の開催	界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 R人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援 (情報提供)	界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 R人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)	界の合同就職認明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 R人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供)
界の合同財職説明会の開催 県来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 良人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合(退職金)保験など)の確立	界の合同鼓雕説明会の開催 界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の給一的な共済制度、組合 (退職金、保険など)の確立	界の合同試職説明会の開催	界の合同就職説明会の開催 界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 収入広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	界の合同就職説明会の開催	界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介、シフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 料国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の公司入社式、合同新人研修の開催	界の合同就職説明会の開催 界未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供) 等界の合同人社式、合同新人研修の開催 ※界の合同人社式、合同新人研修の開催	界の合同試職説明会の開催 男来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供)	界の合同財職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 良人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供)	界の合同財職説明会の開催 男来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援 (情報提供)
等・1xmta=1a la.1.の1vl 男の合同鼓雕説明会の開催 場末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	等・1×74円は自分の制御 男を合同政職制明会の開催 別を制度を含まるでは、大変体の選定とその活用方法等の情報提供 成別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	等・1×74円は自分の制御 男を合同政職制明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・1xm2当自かいか1を 界を高度が譲渡明会の開催 源大経験者向け業界紹介ペンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	等・1xmra=1amの動物 界の合同政権説明会の開催 原本経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 ド人広告の共同購入 中国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	等・1xmra=1amの動物 界の台向鉄施設明会の開催 源末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 終入広告の共同購入 ド人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の台同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	等・1xmta14 向いの事 界の台向鼓雕説明会の開催 第末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 内国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 整用の統一的か中次制度。31本(31職条 保験かり)の確立	・	等・1xmt=14 同じの18 界の台向鼓職説明会の開催 選末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供)	等・1xmt当も同じ動態 界の合同鼓雕説明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)	・ ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** **
事・採用担当者向け研修 野々合同就職説明会の開催 野未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 核人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 源末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の台同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 源来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同娘職説明会の開催 源界経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 現未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ互人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供)	事・採用担当者向け研修 野の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供)	事・採用担当者向け研修 野の合同就職説明会の開催 野未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 対人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 野の合同就職説明会の開催 野未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 木国人村の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 野の合同就職説明会の開催 野未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ工法の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供)
事・採用担当者向け研修 界の合同鼓雕説明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 馬来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職就明会の開催 男来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 尽人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の台同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介・ジフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 以人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 界表経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 繁界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同鼓雕説明会の開催 源未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 成別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) ※開の合同人社式、合同新人研修の開催 ※開かか、社社は、企同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同鼓雕説明会の開催 源来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)	事・採用担当者向け研修 界の合同鼓雕説明会の開催 男来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 終人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援(情報提供)	事・採用担当者向け研修 界の合同鼓雕説明会の開催 男来経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供)
本では、正日本によっていた。 事・採用担当者向け可修 場外の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 及人広告の共同購入 ドロ人材の雇用促進への支援(情報提供) と関の合同入社式、合同新人研修の開催 と関の統一的な共済制度、組合(追職金、保険など)の確立	事・採用担当者のけの5000-7-2.2.7. 事・採用担当者のけの形態 界未経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 K人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け可修 事・採用担当者向け可修 別の合同鼓職説明会の開催 場大経験者向け業界紹介ベンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の適定とその活用方法等の情報提供 尽人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け可修 事・採用担当者向け可修 界本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 ド人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の台同人社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向けが修 事・採用担当者向けが修 界本経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者のけが修 事・採用担当者のけが修 界の合同鉄職説明会の開催 原来経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 終人広告の共同購入 ド人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者のけが修 事・採用担当者のけが修 界の合同鉄職説明会の開催 減別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 整男の公司入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者向け研修 界の合同鼓職説明会の開催 別の合同技職説明会の開催 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 校人広告の共同購入 内国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	事・採用担当者のけが修 事・採用担当者のけが修 界の合同境職説明会の開催 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援 (情報提供)	事・採用担当者向け研修 界・採用担当者向け研修 男の合同境職説明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援 (情報提供)	事・採用担当者向け研修 事・採用担当者向け研修 男の台同意職説明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 尽人広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供)
理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 体国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 源外の分同就職説明会が果保体の選定とその活用方法等の情報提供 及人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の台同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界か合同就職説明会の開催 源水経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 大広告の共同購入 ド国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の台同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同環職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 終別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	連職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同彰職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 終別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 終人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	連職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同影職説明会の開催 場未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 終別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	連職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職就明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 核人広告の共同購入 ト国人材の雇用促進への支援(情報提供) 格別の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 場の合同就職就明会の開催 場未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 終人広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供) 集界の合同入社式、合同新人研修の開催 等界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経宮幹部向けが修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職就明会の開催 場大経験者向け業界紹介・ベンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経宮幹部向けが修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職就明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 ド人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経宮幹部向けが修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 ド人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)
管理職・経営幹部向け研修の提供 人事・採用担当者向け研修 業界の合同就職説明会の開催 業界の合同就職説明会の開催 東大広告の共同購入、「メンフレット等、採用ツールの提供 東人広告の共同購入、媒体の適定とその活用方法等の情報提供 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 場界会験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 以域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 環界経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 以域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同欺職説明会の開催 場果系経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 以助別効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同離入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 界未経験者向け業界紹介 <i>ベンフレット等、</i> 採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援 (情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課か合同意職説明会の開催 課未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 找人広告の共同購入 体国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同鼓職説明会の開催 別次経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 本国人村の雇用促進への支援(情報提供) 本国人村の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 源末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 表人広告の共同放求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 源末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 表人広告の共同旅入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 課末経験者向け業界紹介・シフレット等、採用ツールの提供 表人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催
理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 県外の合同意職説明会の開催 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 、事・採用担当者向け研修 以外の合同就職説明会の開催 以外の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の統一的な共済制度、組合(退職金、保険など)の確立	「理職・経営幹部向け研修の提供 、事・採用担当者向け研修 引み合同就職説明会の開催 別表経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	「理職・経営幹部向け研修の提供 、事・採用担当者向け研修 別か合同就職説明会の開催 別未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人村の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 男か合同就職説明会の開催 男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 成別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 景未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 該別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ互人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 野の合同欺職説明会の開催 野末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 略累の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同欺職説明会の開催 課末経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 内国人材の雇用促進への支援(情報提供) 等界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同鼓職説明会の開催 課予経験者向け業界紹介・バフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同鼓職説明会の開催 県来経験者向け業界紹介・バフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 県外の台同島職説明会の開催 場へ名職を有い業大選体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 ド国人村の雇用促進への支援(情報提供)
理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 ・採用担当者向け研修 ・採用担当者向け業 ・採用がクローの関係 ・ボールの場件 ・ボールの場合 ・ボールのを ・ボ	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 罪・採用担当者向け研修 罪未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 課本経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 体国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の台同鉄職割明会の開催 原本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 成別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の台同入社式、合同新人研修の開催 業界の台同人社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の台同鼓職説明会の開催 現本経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 終別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 終人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同貨職説明会の開催 現本経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 体国人材の雇用促進への支援(情報提供) 整界の合同入社式、合同新人研修の開催 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同貨職認明会の開催 現未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 成別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 於人広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供) 整界の合同入社式、合同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 ・ 採用担当者向け研修 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 大人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 集界の合同入社式、合同新人研修の開催 等界の合同入社は、企同新人研修の開催	理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同募職就明会の開催 場み合同募職就の大ジフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 本人広告の共同購入 下国人材の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 界の合同募職就明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の遷定とその活用方法等の情報提供 本国人材の雇用促進への支援(情報提供)	理職・経営幹部向けが修り提供 事・採用担当者向け研修 課の合同募職就明会の開催 場大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 以人広告の共同購入 作国人材の雇用促進への支援(情報提供)
ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 現の合同就職説明会の開催 原末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 表人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課か合同就職説明会の開催 以及日の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 文人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 現の合同就職説明会の開催 以表別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 教人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催 終界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同就職説明会の開催 課本経験者向け業界紹介・ジフレット等、採用ツールの提供 以域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 枚人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームピルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 場・採用担当者向け研修 以数別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 株工広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 以表別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 校人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) と関入材の雇用促進への支援(情報提供) と関の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 現未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 本国人材の雇用促進への支援(情報提供)	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 現か合同就職説明会の開催 規別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人村の雇用促進への支援(情報提供) 本国人村の雇用促進への支援(情報提供) 本国人村の雇用促進への支援(情報提供)	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 原外の合同就職説明会の開催 水人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 深未経験者向け業界紹介バンフレット等。採用ツールの提供 技人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界の合同就職説明会の開催 原大経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 技人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催
リーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 管理職・経営幹部向け研修の提供 人事・採用担当者向け研修 業界の合同総職説明会の開催 業界の合同総職説明会の開催 球人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 場外を合同鼓職説明会の開催 場外経験者向け業界紹介・ベンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 終界の合同人社式、合同新人研修の開催 終界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 場外会験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 求人広告の共同購入 将国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 、事・採用担当者向け研修 以外の合同就職説明会の開催 以外の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 な人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 、事・採用担当者向け研修 界・採用担当者向け研修 現未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 技人広告の共同購入 株別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 ・事・採用担当者向け研修 ・事・採用担当者向け研修 ・男未経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 ・教人広告の共同購入 株別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 株人広告の共同購入 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 界本経験者向け業界紹介パンフレット等、採用ツールの提供 別別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 れ互人材の雇用促進への支援(情報提供) 略関の対象的の表別の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 現の合同就職認明会の開催 原末経験者向け業界紹介バンフレット等、採用ツールの提供 大人広告の共同族大人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 本国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同人社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 課界名前の業界紹介・バンフレット等、採用ツールの提供 技人広告の共同株入 体国人材の雇用促進への支援(情報提供) 業界の合同入社式、合同新人研修の開催	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同財職説明会の開催 課界会同財職説明会の開催 表人広告の共同的大家人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 株人広告の共同購入。今回第人研修選集 終別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供	ーダーシップ教育やチームビルディング等のマネジメントスキル研修 理職・経営幹部向け研修の提供 事・採用担当者向け研修 課の合同鼓職説明会の開催 課の合同鼓職説明会の開催 域別の効果的な求人媒体の選定とその活用方法等の情報提供 核人広告の共同購入 外国人材の雇用促進への支援(情報提供)

- 100 -

講習受付の IT 化、e ラーニング導入など、会員が利用しやすい協会インフラの最適化を目指しています。 病院清掃受託責任者講習 医療法施行規則が求める「受託責任者の病院清掃に関する知識」を付与することを目的とした講習です。 会員の経営、営業支援に資する情報提供とどい、協会事業のプロモーションを目的に、毎月発行しています。 業界のイメージアップ、社会的認知の向上、従業員の動機付けなどを目的として毎年実施しています。 エコチューニング普及促進、認定事業 ビルの設備の適切な運用により温室効果ガス排出削減を行うビジネスモデルの普及と、認定事業を 事業に有益な商品、サービスの出展、各種セミナーが開催される資機材展示会を主催しています。 入札制度の改善、適正な発注事務の普及、陳情、要望活動を行っています。 建築物管理訓練センター内に設置した受入支援のための専門機関です。 建築物清掃管理評価資格の認定を行う協会独自の制度です 厚生労働大臣指定の試験機関として実施しております。 厚生労働大臣指定の試験機関として実施しております。 ビルクリーニング外国人材受入支援センターへの協力 | 本社 | ○印をつけて下ない。(いくつでも○印可) | | 文社 | | アルメンアナンスこども絵画コンクール ビルメンヒューマンフェア 10 月刊「ビルメン」の発行 ビル設備管理技能検定 インスペクター講習 市場環境改善事業 行っています。

質問21 公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会が行っている各事業の中で、今後強化を図るべきと思うもの全てに

質問19 あなたの会社では外国人材の受け入れについて、どのようにお考えですか?最も当てはまるものを選び

業界の将来に危機威を持つ会員と全国協会との共同研究開発による、顧客価値視点でのビルメンテナンス

業の価値改革のための会員との共同研究開発

13

アル運営管理相談窓口

業(企業)の改革を目指します。

その他

14

ビルメンテナンス事業者にとって顧客となる発注者向けの相談窓口(フリーダイヤル)を開設しました。

 1 自社の現在の経営判断のために活用している
 3 業界の課題、傾向を把握するために活用している

 2 自社の将来対策のために活用している
 6 ビルオーナーに対する陳情のために活用している

 3 他社の状況を把握するために活用している
 7 まったく活用していない

 4 業界の規模感を把握するために活用している

第50回実膨調査(本社及び支社・営業所)/2019

14

第50回実態調査(本社及び支社・営業所)/2019

		•	
	BMA	ビルメンテナンス	
♥			

質問23 公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会への提案・要望、意見・感想がございましたら、お聞かせ下さい。

(自由回答) 林林 **質問 24** 本調査(公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会 実態調査)についての提案・要望、意見・感想がございま - 本社 したら、お開かせ下さい。(自由回答) - 文社 |

これで全部の質問が終わりました。お忙しい中、ご協力いただきありがとうございました。

第50回実態調査 インターネットによる回答のご案内

닖

1. 回答用 WEB サイトについて

- ▶ 下記 URL にて調査画面が表示されます。
- 次に、ID及びパスワードを入力し、回答を始めていただきます。

https://survey.ienq.jp/a/do.php?id=j-bma

2. 入力用 ID、パスワードについて

- ▶ 代表者様宛の依頼文書に記載しております。
- ▶ 紛失された場合は、直ぐに再発行致しますので、弊会宛にご請求ください。

各回答と企業情報は連結しておりませんので、下記の ID から会員企業を特定致しません。 ID とパスワードは、重複回答(1 社が2度回答する)の予防のためでございます。 インターネット回答の場合でも、回答内容の匿名性は、必ず確保致しております。 (※ご回答の有無のみ、確認ハガキによるご返信をお願いしております。)

- ▶ 設問は調査票と同一です。
- 設問内容についてご不明な場合は、調査票冒頭の「回答の手引き」をご参照下さい。
- 『インターネットでの回答』もしくは『調査票(手書き)回答』のいずれかひとつの <u> 方法で回答ください。</u> (両方に回答することはできません)。

4. 回答後のお願い (郵送、インターネットいずれの場合もお願いします。)

回答の有無(回答率)把握のため、お手数ですが「確認ハガキ」投函をお願い致します。

5. 調査期間

2019年9月2日(月)~9月30日(月)

株式会社 日本能率協会総合研究所 成田、冨田

以

TEL 03-6202-1281 FAX 03-6202-1294 KAZUHIKO_TOMITA@jmar.co.jp 〒100-0004 東京都千代田区大手町 2-2-1 新大手町ビル 2 階

〒116-0013 東京都荒川区西日暮里 5-12-5 ビルメンテナンス会館 5 階 公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会 総務部総務課 伊林、関内 TEL 03-3805-7560 FAX 03-3805-7561 info@j-bma.or.jp

15

ビルメンテナンス情報年鑑 2020

第50回実態調査報告書

2020年2月26日発行

発行 公益社団法人全国ビルメンテナンス協会

〒116-0013 東京都荒川区西日暮里5-12-5

ビルメンテナンス会館5F

電話 03 (3805) 7560 FAX 03 (3805) 7561

エコチューニング推進センター事務局

電話 03 (6806) 7311

ビル運営管理相談窓口

電話 0120 (970) 757

URL https://www.j-bma.or.jp
E-mail info@j-bma.or.jp

実態調査実施機関 株式会社日本能率協会総合研究所

広 告 掲 載 各 社 製品一覧

株式会社リンレイ

〒104-0061 東京都中央区銀座4-10-13

問合

Tel. 03-3543-2281

URL https://www.rinrei.co.jp/

mailto: info@rinrei.co.jp

製 品 名	特	長	価 格 (税 別)
R' SPRO シールはがし	天然オレンジオイルが主成分の強力コテープの糊、マジックインキの落書さいただけます。		330mL:15本入/1ケース 24,300円
R' SPRO 中性トイレクリーナー	安心して毎日使用できる中性タイプでため、垂直面の汚れもしっかり除去し に保ち消臭効果もあります。		800mL:12本入/1ケース 7,920円
R' SPRO 酸性トイレクリーナー	尿石や水アカなど頑固な汚れもスッキ 剤配合でトイレを清潔に保ち消臭効見 しなく、安心してお使いいただけます	果もあります。酸性特有の刺激臭が す。	800mL:12本入/1ケース 7,920円
R' SPRO デイリーアクア	業界初の親水トイレクリーナーです。 カから基材を保護し、少ない水でも済 にも非常に効果的です。	需れ広がるので、節水タイプの便器	800mL:12本入/1ケース 9,600円
R' SPRO デイリー酸性トイレクリーナー	数種類のフルーツ酸の相乗効果で尿る り成分をブレンドし、爽やかな香りた 用いただけます。		800mL:12本入/1ケース 9,600円
R' SPRO ブリーチ	モップやウエスの漂白や除菌、給湯雪 素系漂白剤です。	室の清掃などにお使いいただける塩	1,500mL:8本入/1ケース 4,000円 5kg:3本入/1ケース 4,500円
R'SPRO 強カカビとりクリーナー	泡がカビの根から分解、すっきり除え 使い下さい。	去! 浴室・厨房等のカビとりにお	400mL:15本入/1ケース 9,900円 5kg:3本入/1ケース 18,000円
R' SPRO ガラスクリーナー	あらゆる汚れを強力洗浄します。ギラ りに! 作業もラクラク、簡単拭き取		480mL:15本入/1ケース 11,100円 4L:3本入/1ケース 11,340円
R'SPRO ステンレスクリーナー	どんなステンレスもムラなくピカピナ ク。厨房でも使用可能な安心設計です 単に行なえます。		480mL:15本入/1ケース 20,700円
R' SPRO メタルポリッシュ	傷を付けにくく、汚れを除去。撥水タ 作業もスピーディー。ヒンジーキャッ す。		290g:15本入/1ケース 15,300円
R'SPRO ミラースクラブ	特殊研磨剤マイクロファインセラミッラス・セラミック・御影石・金属など どの汚れを研磨除去します。		320g:15本入/1ケース 18,000円
R' SPRO 強力バスクリーナー	蓄積した頑固な水アカや石鹸カスをタれ、洗浄と同時に除菌効果が得られる		4L∶3本入/1ケース 12,600円
R' SPRO 中性バスクリーナー	手にやさしい中性タイプ。水アカや7 分解性に優れ、洗浄と同時に除菌効身		4L:3本入/1ケース 11,940円 18L 12,600円
R' SPRO バスクリーナー	毎日の清掃に最適なスタンダードター と同時に除菌効果が得られます。	イプ。泡立ちや泡切れに優れ、洗浄	18L 9,020円
超耐久プロつやコート I HG	タフグロスポリマー配合。プロがこか 圧倒的な超耐久を実現した高光沢ワッ		18L 24,670円
超耐久プロつやコートI HG	デュアルバランスポリマー配合。高ラ つ高性能タイプ。安心と満足のコス	トパフォーマンスを実現します。	18L 18,900円
超耐久プロつやコートV HG	スーパークリスタルポリマー配合。値 た、超鏡面高光沢仕上げ。透明感の ます。		18L 21,630円
トップスピード	圧倒的な即効性と洗浄性を持ち合わt れにも優れ、作業性の向上を実現。		18L 14, 280円
NEW プロインパクト	あらゆる汚れを強力に溶解するPRTRJ バラエキス&植物性界面活性剤を配き ます。	合した中性タイプもご用意しており	4L:3本入/1ケース 12,900円 18L 15,740円
スイングバックライト	1モーターで、シンプルかつ軽快。操 プライトバキューム。着脱式電源ケー (12・14・18インチ)		12インチ 91,000円 14インチ 103,000円 18インチ 134,500円

広告掲載各社 製品一覧

ペンギンワックス株式会社

〒537-0021 大阪市東成区東中本3-10-14

Tel. 06-6973-9170 問合先

URL http://www.penguinwax.co.jp/

製 品 名	特長	価格(税別)
プログロス 光沢プラス (18L)	・クォークポリマーをさらに追求した高性能樹脂ワックス。 ・従来品より樹脂 固形分を5% 増量することでさらに初期光沢、耐久性がアップしました。	15, 200円
スーパーコアU レジェンド (18L)	・1994年発売のロングセラーワックス。 ・耐摩耗性・耐ヒールマーク性・光沢 持続性がさらに向上し、深みのある落ち着いた光沢質感で、様々な色合いの床 材に幅広く対応。	19, 400円
ストライドVS 快適プラス (18L)	・高濃度25%による膜厚感と透明感を両立させた高い光沢質感。 ・ポリマー成 分の粒子サイズを調整し粘度を下げ、モップさばきを軽くしました。	17, 200円
スーパーコアBbII (18L)	・深みのある光沢質感と耐摩耗性がさらに向上! ・塗りやすくて軽いモップさばき。 ・歩行時に滑りにくくて突っかからない、最適なグリップ感。	19, 500円
高密着ハイグロスAg(18L)	・耐水性、耐密着性に優れた新しい樹脂原料を採用。UV加工床材やノンワック スシートなどの耐久防汚加工床材にも対応する優れた密着性を実現。	19, 500円
エクスプレス(18L)	・抜群の乾燥性能と優れた耐久性を持った樹脂ワックス。 ・造膜性に優れ、冬 場(低温・低湿)に起きやすいパウダリングのリスクを低減します。	18, 400円
セミコート エコゴールド (18L)	・半樹脂タイプで、洗浄性に優れ、中性ハクリ剤「フェアリーン」で除去する ことができます。リンや環境ホルモンに該当する物質を一切含みません。	16, 500円
ドクター30Ⅱ (18L)	・超最強のハクリ性能、樹脂塗膜に素早く浸透し、溶解させます。ハジキやよ れのない優れた濡れ性、サラサラ汚水&低臭で作業性も良好です。	36, 800円
リスペクト (18L)	・素早く浸透して樹脂塗膜を強力に溶解する、絶妙に溶剤を配合したハクリ 剤。 ・はじきにくく、均一な濡れ広がり。乾燥防止成分で乾きにくく、樹脂塗 膜により長く作用します。	25, 300円
セイバー即洗力 (18L)	・新速効浸透剤SPA18の作用で素早く汚れを分解。 ・イオン成分が床に残るので、水拭き時の拭き上げがし易く、さらっとした仕上がり。	12, 600円
セイバー深洗力 (18L)	・樹脂ワックスの塗膜表面に浸透し、汚れた樹脂塗膜表面層が溶解除去できる 浸透型アルカリ洗剤。 ・除菌剤配合により清潔な環境を実現します。	17, 100円
トイレクリーナーEX (800ml)	・非塩酸系スルファミン酸配合、高い溶解力と低刺激、塩酸特有の金属を腐食 させるガスの発生がありません。PRTR法、労安法などの法規制にも対応。	820円×12本入
オールウェイBP-150LiⅡ	・リチウムイオンバッテリー搭載の高性能15 インチコードレスポリッシャー ・パッドサイズ:15 インチ(380mm) ・連続稼動時間:40分~90分	オープン価格
オールウェイBP-130LiⅢ	・リチウムイオンバッテリー搭載の小型13インチコードレスポリッシャー ・パッドサイズ: 13インチ (330mm) ・連続作動時間: 120分 (最大)	オープン価格
オールウェイ BP-90Li	・リチウムイオンバッテリー搭載の高性能9インチコードレスポリッシャー。 伸縮ハンドル採用で、階段はもちろん、比較的狭い場所の洗浄作業にも最適で す。	オープン価格
エアースクープ-J	・従来から評価の高いエアースクープ(コード式)がフルモデルチェンジ。従 来機に比べ、9.2kgの軽量化ボディー。移動や作業中の取り回しが大変楽になり ました。	オープン価格
オールウェイ F-30Li	・圧倒的な作業効率を発揮するコードレスウェットバキューム。60分の急速充 電で、MAX連続稼働時間90分を実現しました。	オープン価格
イノベーター15D・17D	・高性能・ハイパワーポリッシャーシリーズ。 ・高トルクでハードフロアの剥離・洗浄はもちろん、カーペット洗浄などにも使用できます。	15D:191,000円 17D:229,000円
My16B	・バッテリー式自動床洗浄機(手動式) ・パッドサイズ:16インチ (410mm)	オープン価格
SC351	・ハンドルが折りたためるコンパクトな自動床洗浄機。 ・260Wの強力なブラシモーターと27kgのパッド圧で、高い洗浄効果 を発揮!	オープン価格

広告掲載各社 製品一覧

山崎産業株式会社 第二営業本部

〒104-0061 東京都江東区新砂1-13-5 山崎産業東京総合センタービル4F

問合先

Tel. 03-5677-3402

URL http://www.yamazaki-sangyo.co.jp

mailto: info2@yamazaki-sangyo.co.jp

製 品 名	特長	価格(税別)
IoTセンシングシステム	IoTセンサーを用いた巡回作業の効率化、省力化等をご提案いたしす。	ま
客室カート 回収用/補充用	ホテルの客室内や廊下等、スペースが取れない場所でも作業がしやすいス テ゚ザイン	リムな 回収用 ¥69,000 補充用 ¥96,800
プロテック 高所清掃シリーズ	伸縮ポールに取り付け可能なアタッチメントシリーズ。高所用プラシ首振り、高別電払い首振り、高所用ボート゚ワイパー、高所用スネークモップ、高所用シルバー P。	
コント゛ル消臭液 フレッシュフ゛リーズ゛(4&)	とうもろこし由来の天然成分と活性剤の働きでさまざまな臭いを 消臭。 衣料・空間・靴の臭いを簡単に消臭及び除菌・ウイルス除去が可能です	3,000円
プロテック フリーハンドル タッチワン アルミS/L/伸縮柄	軽い力でヘッドを脱着できる新機構を採用。5色対応のスマートなハンドル。	S/1,950円 L/2,200円 /伸縮3,200 円
コンドル あみ糸ラーグ#8	洗濯後がからみにくい編み込糸。マイクロファイバー配合で汚れのかき取り アップ!	り 力も オープ゚ン価格
プロテック マイクロクロス3Dキャッチ 60/45	着塵率を高める立体構造及び耐久性を持たせる為、網状シートを持 表面の凹凸により設置面積が小さくなり、操作性が非常に軽くなり す。	
フ [°] ロテック ダスターモップネオス60	低重心薄型タイプのダスターモップ。プレート形状は隅まで作業しやすい台飛 又、サイズが45、60、90、120、150の5サイズでBL、G、W、Y、Rの5色ま す。	
プロテック ウエットシート60/45	取り出してさっと水拭きが可能。小規模店舗やオフィス床清掃に最適で	です。 60cm/750円 45cm/¥570円
プロテック スレンダーモップ60	低重心薄型タイプのスレンダーラーグ用モップ。 ハンドルロック機構付で直進安定性 ります。又、サイズが45、60、90の3サイズでBL、G、W、Y、Rの5色あり す。	
プロテック スレンダーラーグF60タグ付 プロテック スレンダーラーグN60タグ付	埃保持力が大幅アップ!広範囲の湿り拭きに適した高機能モップ糸。5 付。 上記製品のフレンジなしのスタンダードタイプ。5色タグ付。	色タヴ F60 3,000円 N60 2,000円
コンドル すきまフィットブラシ 長柄、短柄	小便器トラップの溝掃除にジャストフィットするブラシ。 トイレだけでなく、シンクの排水口廻りなどにも使用できます。 (色:P 2色)	、Gの 長柄 850円 短柄 800円
コント゛ルハ゛キュームクリーナー CVC-301X	音が気になる場所での使用に適した静音タイプのクリーナー。	35, 000円
コント゛ルウエットハ゛キュームクリーナー WS-15	汚水をスムーズに回収。コンパクトで扱いやすいウエットバキュームクリーナー。	78, 000円
コント゛ルオートマチックスクラハ゛ー CSA-17BX-S	コンパクトで取り回しの良さとメンテナンス性をあわせ持つ17インチの床洗浄機 充電器内蔵式で手間を軽減。	。 オープン価格
ロンステップ [°] マット タフ5500	耐久性に優れた最高級のマット。 2種類の太い繊維でへたりにくく丈夫。又、高密度パイルでソフトな歩テ	亍感。 32,000円/㎡
雨天用超吸水マット	雨や雪解け水に負けない超吸水力&保持力を持った雨天専用マット。 当たり約3.50の吸水力です。	1 ㎡ 23,000円/㎡
充電ポールCCP-2	電気工事不要でモバイル機器の充電サービスを提供できます。 100Vコンセントに挿すだけで簡単に設置できます。	オープン価格
バゲッジラック BL-Y1 バゲッジラック BL-Y2	ホテルのエントランスや客室での荷物置きに使用できます。	BL-Y1 6,700円 BL-Y2 8,900円
傘滴取りHD	傘を数回振るだけで雨滴を超吸水。傘袋削減につながる新アイテム。	130,000円

広告掲載各社製品一覧

日本滌化化学株式会社

〒105-0001 東京都港区虎ノ門3-2-2 30 森ビル

Tel. 03-3459-0051 問合先

URL http://www.nihonjouka.co.jp/

製 品 名	特	徴	価格(税別)
ジョーカル	排水管の化学洗浄剤。台所・洗面・浴槽等(洗浄剤。(医薬用外劇物)	の排水管の詰りを解決する	お問合せください
ジョーカルLP-S	排水管の化学洗浄剤。台所・洗面・浴槽の する洗浄剤。液体タイプ。殺菌成分配合。	排水管の詰りや臭気を解決	お問合せください
グリストル	油脂、スカム類の洗浄剤。グリストラップや排水 を分解します。希釈して使用し、水またはお湯で (医薬用外劇物)	〈溝の油脂・スカム・食物屑等 『十分に洗い流してください。	お問合せください
ストール1号	尿石除去剤。男性用小便器の尿石スケール: 薬用外劇物)	を溶かす強力洗浄剤。(医	お問合せください
ストール2号	尿石除去剤。男性用小便器の尿石スケール:	を溶かす洗浄剤。	お問合せください
ストールSTシリーズ	尿石防止剤。男性用小便器に置いておき、 て尿石が付着するのを防止する	流水とともに薬剤が溶解し	お問合せください
フィルターゾル	換気扇、厨房器具用洗浄剤。油汚れ・ホコ しふき取り。	リ等希釈又は原液にて噴霧	お問合せください
フィルターディップ	グリスフィルター等業務用洗浄剤。油汚れ す。希釈し浸漬する。その後十分にすすぎ		お問合せください
フィルターディップAL	アルミフィン業務用洗浄剤。希釈し噴霧し	てすすぎ洗い。	お問合せください
スライムフラッシュ1号	冷却塔配管洗浄剤。レジオネラ属菌や藻、 ⁻ (医薬用外劇物)	サビの除去に効果あり。	お問合せください
スライムフラッシュ2号	冷却塔配管洗浄剤。配管内スケール除去。「 物)	中和剤使用。(医薬用外劇	お問合せください
NEWバックス30	小型冷却塔の総合水処理剤。レジオネラ属[菌対応のパック剤。	お問合せください
レジオパージ	冷却塔用レジオネラ属菌の即効性除菌剤。 会登録品)	(抗レジオネラ水処理協議	お問合せください
レジオブロック	冷却塔用複合水処理剤。レジオネラ菌の除: 果。(抗レジオネラ水処理協議会登録品)	去、防食、防垢、殺藻に効	お問合せください
ラストガードシリーズ	開放・密閉系空調機器配管用防錆・防食剤。	·	お問合せください
FRPクリーナー	貯水槽洗浄剤。FRP 製の貯水槽内の赤錆・乳 食品添加物ですので安心です。	薬等の汚れ落し。主成分は	お問合せください
ラストフラッシュ	給水管洗浄剤。給水管内の赤錆・藻・カビ 劇物)	などの除去剤。(医薬用外	お問合せください
ラストリンシリーズ	給水用防錆剤。上水や給湯の赤水の防止剤。	。(厚生労働省認可)	お問合せください
オイルフラッシュ	鉱物油等油分除去洗浄剤。給水管の機械油障	除去剤。	お問合せください
水質分析部門	飲料水分析・レジオネラ属菌分析・各種水質	質分析。	お問合せください

広告掲載各社製品一覧

和協産業株式会社

〒130-0026 東京都墨田区両国1-12-10

Tel. 03-5638-2051 問合先

URL http://www.wakyo.co.jp

mailto: info@wakyo.co.jp

製 品 名	特	長	価 格 (税 別)
ピーピースルーK	流しや洗面所などの排水パイプの て解消し、スムーズな流れと除菌	つまりや悪臭を化学反応の力によっ 作用の優れた効果があります。	お問い合わせください
ピーピースカット		管のトラブルを未然に防ぐと同時に 的です。劇物に指定されず、環境に	お問い合わせください
デオライトSP	トイレの排水管のつまりや悪臭の 去します。特殊防錆剤を配合して	原因となる尿石、黄ばみを溶解、除 おり、金属面の腐食を防ぎます。	お問い合わせください
デオライトL	尿石を素早く溶解除去して、頑固 に指定されない、環境への影響に	な詰まりや悪臭を解消します。劇物 も配慮した製品です。	お問い合わせください
サニットクールカプセル シリーズ	小便器に付着する尿石を防止する て各種タイプをご用意しています	カプセルです。便器の形状に合わせ 。	お問い合わせください
トイレクリーナー	トイレの汚れやタイルの目地の洗 と軽い泡立ちで汚れや黄ばみがラ	浄に優れたクリーナーです。粘着性 クに落とすことができます。	お問い合わせください
デオライトC		の低い洗浄剤です。発泡して汚れを す。除菌効果があり、さわやかな仕	お問い合わせください
スカラストD	クーリングタワー内の熱効率の低 ムや水あかを短時間で分解して分	下、汚濁、悪臭の原因であるスライ 散、除去する洗浄剤です。	お問い合わせください
ハイスカット	貯水槽内部に付着したカルシウム 離する特殊な洗浄剤です。	やマンガンなどのスケールを溶解剥	お問い合わせください
フィンクリーナーN	冷暖房設備の熱交換用フィンの外 んこな油汚れを短時間で洗浄でき	面やフィルターに付着した塵埃やが ます。	お問い合わせください
レジトルモンW	クーリングタワーに発生する腐食 パッケージタイプの水処理剤です 効果が優れています。	、スケール、スライムを防止する 。特にレジオネラ属菌に対する殺菌	お問い合わせください
サニットグリルG	グリスフィルターに付着した、極 キリと落とす、濃縮強力型の専用	めて難溶な油脂タンパク質類をスッ 洗浄剤です。	お問い合わせください
サニットグリルS	排気ダクト、フード、換気扇など ず、厨房すべての油汚れの除去に		お問い合わせください
サニットクリーナー	厨房内の床油汚れ専用洗浄・消毒 力を兼ね備えています。	剤です。強力な洗浄力と除菌・脱臭	お問い合わせください
バスパクロールG・T	入浴施設の浴槽水専用の塩素剤で 壁、床、天井などに付着した汚れ	す。日常的な衛生管理と、浴槽内や やヌメリなども取り除きます。	お問い合わせください
バスパエース	浴槽・循環配管洗浄剤です。配管 を剥離、分散、分解し、除菌、消	内に付着した湯あか、スライムなど 臭作用も有します。	お問い合わせください
バスパエース. スーパー	循環式浴槽の配管内に付着したレ フィルムを分解、除去する強力な		お問い合わせください
バスパクール	ジェットバス、ジャグジーの浴槽 れ除去に最適です。	や配管内に付着するスライム系の汚	お問い合わせください
タイルクリーナー	浴室内のタイルに付着する湯あか する強力な洗浄剤です。	、せっけんカスを素早く溶解、除去	お問い合わせください
マルチクリーナー		類、煙草のやになどの汚れをしっか 材を傷めず、ソフトな使用感です。	お問い合わせください



日本エマソン株式会社 リッジ事業部 (ブランド名: リジッド)

〒140-0002 東京都品川区東品川1-2-5 リバーサイド品川港南ビル5階

問合

Tel. 03-5769-6953

URL http://www.ridgid.jp

mailto: RIDGID-CS@emerson.com

製 品 名	特	 徵	価 格(税 別)
管内検査カメラシステム シースネイク コンパクト2	適用管径38~150mm、ケーブル長30m、W 体型。自動水平機能付きφ25mmカメラマ 能。モニターの角度や高さは現場の状況	ヘッド、映像はUSBメモリに記録可	1, 369, 000円
管内検査カメラシステム シースネイクマックス rM200A	適用管径38~150mm、ケーブル長60mで向 曲管通過能力も向上。大きなホイール4		1, 617, 000円
管内検査カメラシステム シースネイク ナノリール	適応管径20mm~50mm、ケーブル長25m。	優れた曲管通過性能。明るいカメラ照明。	866,000円
デジタル録画モニター シースネイク CS6x	Wi-Fi機能付き管内検査カメラ用モニタ タ保存するだけでなく、専用アプリを・ マートフォンがモニター代わりに。ほ モニターとして利用できます。特にrW	インストールすれば、お手持ちのス ぼすべての管内検査カメラシステムの	477, 000円
デジタル録画モニター シースネイク CS6xVersa (ヴァーサ)	Wi-Fi機能付き管内検査カメラ用モニタ ニターの角度や高さ調節可能。USBメモ 用アプリをインストールすれば、お手打 りに。ほぼすべての管内検査カメラシス	リにデータ保存するだけでなく、専 寺ちのスマートフォンがモニター代わ	527, 000円
デジタル検査カメラ micro CA-350	画像・映像が記録できる携帯型検査カン 査カメラのモニターとしてもご利用いた		82,000円
埋設管路探知器 シークテック SR-20 受信器	管内検査カメラと組み合わせて見えない わかりやすい表示が好評です。	ハ配管の不具合個所を特定。見やすく	494, 000円
埋設管路探知器 シークテック ST-305 発信器	埋設管路探知機(受信器)と組み合わt ケーティングワイヤ等)の箇所を特定。	せて、地中の金属管やケーブル(ロ わずか1.9kgで持ち運びも容易。	179, 000円
排水管清掃機 フレックスシャフト K9-102/K9-204	ケーブル先端のチェーンが回転し、管下電式電動ドリルを使用し、持ち運びにま 去に最適。 K9-102 適用管径:32-50mm、ケーブル K9-204 適用管径:50-100mm、ケーブル	も便利。排水管内のグリースなどの除 径:φ6mm、ケーブル長:15.2m	K9-102:186,000円 K9-204:280,000円
コンビネーションオーガー K-1	ケーブル径φ9mm×長さ1.2m、小便器の バー両用タイプの人気商品です。	清掃に最適です。手動・電動ドライ	10, 800円
手動式排水管清掃機 パワースピン+(プラス)	適応管径 φ20〜40mm、清掃距離 7.6md けでケーブルの送り・戻しができるオー		13, 200円
排水管清掃機 パワークリア	適応管径 φ19~38mm、清掃距離 9mの¶ り・戻しが容易な2ウェイオートフィード機 の状態を確認できるので、ケーブルを出	能付き。ドラムが透明になりケーブル	36, 100円
排水管清掃機 K-45AF	適応管径 φ19~64mm、小径管の清掃に 機です。ケーブルの送り・戻しが容易が		133,000円~
排水管清掃機 K-400	適応管径 φ32~100mm、清掃距離30m(排水管清掃機です。ケーブルの送り・見 加できます。比較的使用頻度が高くなし	旲しが容易なオートフィード機能を付	256,000円~
排水管清掃機 K-3800	適応管径 φ19~100mm、清掃距離30m(排水管清掃機です。シフトダウン機能化 ビーユーザー向け。	オプションケーブル装着時)の電動 寸きで自動トルク調整をします。へ	323, 000円~
排水管清掃機 K-50	適応管径 19~100mm、清掃距離 30m(ス 動排水管清掃機です。重量約20kg。(ス		186,000円~
ベースンレンチ2017	能力12〜32mm。業界初の防水型内蔵LEC 明るく照射します。回転、取り外しの ペースでも作業しやすい。人間工学に	できるTハンドルのため、狭い作業ス	8, 690円
パイプハンドル	専用ベルトで外径80〜22mmのプラステム 易になります。2丁使いすると、パイブ		3, 920円

広告掲載各社 製品一覧

株式会社ストライク

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティグランキューブ18階

Tel. 03-6865-7799 問合先

URL https://www.strike.co.jp

mailto: info@strike.co.jp

製品名	特長	価格(税別)
M&Aの仲介	後継者不在の解決、事業の強化・拡大、事業の再生など企業には達成すべき経営目標があります。その経営目標を達成するためにM&Aが活用されます。 M&Aは相手のある話であると同時に秘密裏に進めなければならず、そのプロセスは極めて複雑でデリケートです。ストライクでは研鑽を積んだスタッフが、初期相談から候補企業の探索・選定、諸条件の調整、ドキュメンテーション、そしてクロージングに至るまで一貫してフルサポートいたします。	お問い合わせください
企業価値評価・財務デュー ディリジェンス	M&Aに際して行われる財務デューディリジェンスや企業価値評価のご依頼もお受けしております。 M&A取引では時間的な制約があることが多く、対象会社の企業価値や財務面での問題点を短期間のうちに的確に把握し、それを契約条件に適切に反映しなければなりません。それをサポートするためには高度な専門知識と相応の経験が要求されます。ストライクでは、この業務を経験豊富な公認会計士が遂行。M&A取引の安定性を高めております。	お問い合わせください
企業再生の支援	再生型M&Aでは、再生を図る企業のみならず、金融機関をはじめとした 債権者、株主、従業員、取引先、地域社会、スポンサー企業等の間で 利害が複雑に絡み合います。 ストライクは、再生型M&Aに精通した公認会計士、税理士、金融機関出 身者がメンバーとなり、必要に応じて法律事務所や外部機関と連携し ながら、企業再生の支援をしております。 スポンサー企業の探索機能と財務コンサルティング機能の両方を兼ね 備えているストライクだからこそ、安心してお任せいただけます。	お問い合わせください
M&A市場「SMART」	「M&A市場SMART (Strike M&A Rapid Trading system)」は、譲渡希望企業と買収希望企業の情報を匿名でネット上に掲載し、お相手を探索するサービスです。 当サービスは、"M&A情報の秘密性と公開性" を両立するという難題を解決し、秘密を保ちつつM&Aニーズを探すという仕組みを日本で初めて構築致しました。良質案件が常時7,000件以上掲載され、これまでに数万社の企業にご活用いただいております。 https://www.strike.co.jp/smart/	無料

光明理化学工業株式会社

〒213-0006 神奈川県川崎市高津区下野毛1丁目8番28号

Tel. 044-833-8900

問合先

URL http://www.komyokk.co.jp/

mailto: qa@komyokk.co.jp

製 品 名	特長	価格(税別)
室内環境モニター UM-400	幅広い測定レンジで、ビルディング等の室内環境測定に最適。1台で一 酸化炭素、二酸化炭素、温湿度の測定が可能。小型・軽量で持ち運び に便利です。	280,000円
北川式ガス採取器 AP-20	ガス検知管用の試料ガス採取器。微量ガス濃度を短時間(1〜数分)で 測定することができます。	20, 000円
エアーサンプリングポンプ ASP-1200	捕集管から検知管まで幅広くサンプリング可能。フローセンサーを搭 載、瞬時流量、積算流量をデジタル表示。作業環境等の有害物質のサ ンプリングに適しています。	98, 000円
ダブルサンプリングポンプ TWP−1	2台のサンプリングポンプを1台に凝縮。種類の異なる検知管・捕集管 等を同時にサンプリング可能。左右それぞれ10種類の測定条件を登録 可能。2台分の機能で約700g。	190,000円
ホルムアルデヒド検知管 710型/713型	厚生労働大臣の指定を受けたホルムアルデヒド検知管710型(指定番号 1502)及び713型(指定番号2702)。ASP-1200, TWP-1と併せてご使用くだ さい。	5, 500円
球状活性炭捕集管 800EC(二層)型/800SC(一層)型	作業環境、室内環境、大気環境分野での有機溶剤蒸気の捕集用。脱着 率・回収率ともに高く、また不純物は少なく、低ブランク。	2, 000円
DNPHアクティブカートリッジ 815H型	空気中のホルムアルデヒド、アセトアルデヒド、アセトン等の捕集分 析用。低ブランクで捕集後の安定性も良好。圧力損失が小さく、エ アーサンプリングポンプを選びません。	10, 000円

広告掲載各社 製品一覧

問合先

株式会社テラモト

〒272-0142 千葉県市川市欠真間1-8-23

Tel. 047-358-1151

URL http://www.teramoto.co.jp/

製 品 名	特 長	価格(税別)
エアロカートΣロング	メンテナンスとゴミ回収が1台で行えるハイブリッドカート。オフロケ清掃にも対応	お問合せください
吸水ポリマーダスター	吸水した水分をふたたび塗り広げない吸水専用ダスター。転倒事故 ゼロの実現へ!	お問合せください
トラッシュボックスシリーズ	耐久性に定評のある屑入に、昨今の施設デザインにマッチする新し いシリーズが登場	お問合せください
スタンディングレスト	限られたスペースで、立ったまま一休みができる新しいリラックス ツールをご提案	お問合せください
ミセルサインシリーズ	誘導・案内・告知に大人気のフルカラーサインシリーズにニューア イテムが続々登場	お問合せください
蛍光管リサイクルポスト	各自治体で行われる蛍光管回収をわかりやすくアピール。鮮やかな 表示面で確実な回収を	お問合せください
エアロカートα	見せずに、魅せる。おもてなしとしての「魅せる清掃」を極限まで 追求した次世代カート。	お問合せください
FX ライトブレード ハンドル/ ラーグ	低重心の薄軽ヘッドと超極細繊維で、広範囲を軽い力でラクに拭き 上げます。	お問合せください
スタンディングカート替袋 ファスナー付	ダストカーの前からゴミを楽に取り出せる替え袋。	お問合せください
ベルトパーテーションライト	安全機能付でベルト暴れによる事故を防止するベルトパーテーショ ン。	お問合せください
レスキューボードベンチ	もしもの時に担架に変身。1台2役のスグレモノ。	お問合せください
FX メッシュ替糸	まわりを傷つけないメッシュタイプ帯のモップ糸。	お問合せください
2WAY チリトリ	くるっと、90 度回転! 溝も床もこれ1 台。	お問合せください

サラヤ株式会社			a.com/csr/env/rspo.html
〒546-0013 大阪府大阪市	東住吉区湯里2-2-8	先 mailto: kansen-yobo@s	araya.com
製 品 名	特	長	価格(税別)
RSP0認証商品	サラヤは、持続可能な開発計画の一環としめられているRSPO認証商品の開発・販売に		お問合せください

# * ^ *		Tel. 050-3533-5022	
株式会社G-Smar		合 URL http://www.smarta 先	
〒111-0042 東京都台東区 	寿2-10-13 田原町シティビル5F	mailto: smartattack@g	smart.co.jp
製 品 名	特	長	価格(税別)
Smart Attack [®] クラウド	スマートフォンやタブレットを利用した業サービスです。現場で簡単操作入力だけて成を実現し、一切の後処理が不要。ビル管クション、ラウンダー業務など、あらゆるし、働き方改革を強力に支援します。	ご、自動的にデータ化と帳票自動作 管理、設備保守点検、各種インスペ	ID単価:月額3000円 【オプション】 ・SA Tools for Windows ・IP制限オプション

日本カノマックス株式会社

〒565-0805 大阪府吹田市清水2-1

Tel. 06-6877-0447 問合先

URL http://www.kanomax.co.jp/

mailto: environment@kanomax.co.jp

製品名	特 長	価格(税別)
オートビルセットⅢ 2100	建築物衛生法の規制項目である風速(気流)、粉じん濃度、温度、湿度、CO、CO2の6項目が同時測定でき、報告書作成までも簡単に行うことができます。	オープン価格
クリモマスター 6501シリーズ	風速、風温、湿度、圧力測定など用途に合わせて選べる多機能モデ ル。熱式風速計トップクラスの測定精度2%を達成。	178,000 円~
アネモマスター プロフェッショナル 6036	伸縮・折り曲げ自在の細型プローブは小さな点検孔や狭い場所等様々 な測定シーンに対応します。風量演算機能や、通信ソフトウェアも標 準装備しています。	128,000 円~
アネモマスタースタンダード 6035	伸縮自在の細型プローブは小さな点検孔や狭い場所等様々な風速計測 シーンに対応します。バックライト内蔵で暗い場所での計測にも適し ています。	98,000 円~
アネモマスターライト 6006	ワンボタンで全ての操作が可能。手の平にすっぽりと収まるデザイン で、持ち運びに便利です。プローブ互換性を有しており、万一の破損 時もプローブのみの交換が可能。	59,800 円~
IAQ モニター 2212	室内のCO、CO2、温度、湿度を同時測定できます。メモリー・換気率 測定など各種演算機能も充実しており、付属のソフトウェアでモニタ リングも可能です。	360,000 円~
光散乱式デジタル粉じん計 3432	建築物衛生法に基づく空気環境測定に最適な光散乱式デジタル粉じん 計です。たばこの煙の測定や、清浄空気が必要な環境での測定などに もご利用いただけます。	220,000 円~
光散乱式デジタル粉じん計 3442	建築物衛生法に適した粉じん計で、リチウム電池で長時間の連続測定 が可能です。耐衝撃のラバープロテクターや計測ソフト装備などユー ティリティも充実しています。	268,000 円~
普通騒音計 4120	胸ポケットに入れて持ち運べる超小型・軽量ボディのローコスト騒音 計です。A、C、F特性、騒音レベル、等価騒音レベル(Leq)なども計 測できます。	104,000 円~
普通騒音計 4431	等価騒音レベル(Leq)、単発騒音暴露レベルなど、ほとんどの騒音 評価ができ、オプションのOdB補正機能により超低騒音域からのワイ ドレンジ測定が可能です。	185,000 円~
小型振動計 4200	小型・軽量なコンパクト設計により、使い勝手の良さを実現していま す。オプションの聴診棒やヘッドホンを接続することでより高精度な 計測ができます。	125,000 円~
キャプチャーフード風量計 6710	空調口にフードを被せるだけで手間なく風量測定が可能です。空調機 器や設備の点検・調整およびバランシングなどに適しています。	368,000 円~
小型風量計6750	マンション・オフィスの換気測定に外付けフードで風量を簡単かつ正 確に測定。フードロ寸法355×355mm。1人でも高い再現性で測定可能 です。	250,000 円
微生物センサ BioSentinel 3070	空気中を浮遊するカビ・細菌などの微生物の量をおよそ10分の短時間 で自動計測する微生物センサです。空気環境の品質・衛生管理に適し ています。	オープン価格

株式会社ガステック

〒252-1195 神奈川県綾瀬市深谷中8-8-6

Tel. 0467-79-3911 問合先

URL http://www.gastec.co.jp/

mailto: webadmin@gastec.co.jp

製 品 名	特長	価格(税別)
一酸化炭素・二酸化炭素測定器 CMCD-200	ビル・オフィス内のCO・CO2を迅速に正確に測定できます。小型・軽量でわずか600gです。省エネスイッチで電池の節約が可能です。	270,000 円
検知管式気体測定器	検知管式気体測定器は検知管を気体採取器(ポンプ)に取り付け、気 体採取器のハンドルを引いて気体を吸引後、検知管の目盛を読み取る シンプルな測定方法です。	気体採取器セット 20,000円~ 気体検知管 2,000円~
自動ガス採取装置 GSP-300FT-2	ホルムアルデヒド検知管 91Pと91PLが使用可能な自動ガス採取装置 です。高負荷でも安定した吸引力で、しかも静音設計です。ビル・オ フィス内の空気環境測定等にご利用いただけます。	105,000 円
ホルムアルデヒド検知管 91P/91PL	自動ガス採取装置を用いて測定する検知管です。91Pと91PLは「建築 物衛生法」で「厚生労働大臣が別に指定する測定器」の指定を受けて います。	各2,700円

広告掲載各社 製品一覧

株式会社メジャーシステム

〒339-0044 さいたま市岩槻区真福寺296-2

Tel. 048-798-7144

URL http://www.measure-system.co.jp/

mailto: info@ms-mail.jp

製 品 名	特 徵	価格(税別)
保安管理業務	月次点検・年次点検・臨時点検・事故応動	お問合せください
自主検査業務	外観検査・接地抵抗測定・絶縁耐力試験(特高・高圧)・保護継電器 動作特性試験・総合シーケンス試験・使用前安全管理審査対応	ま問合せください
定期点検業務	受変電設備点検・清掃業務・各種機器点検・保護継電器動作特性試験・接地抵抗測定・絶縁抵抗測定・総合シーケンス試験・その他各科 試験	重 お問合せください
電気設備工事業務	特高・高圧受変電設備工事・電気計装工事・空調設備工事・配電盤の 造工事・リニューアルエ事・企画、提案、設計	女 お問合せください
技術・測定試験業務	高調波測定・各種電力測定・熱画像写真診断・保護具、防具耐圧試験	検 お問合せください
届出申請業務	工事計画届出・保安規程届出・主任技術者の届出・電力会社への申込み・各種届出書作成	<u>∆</u> お問合せください
企画開発業務	FA ソフトウェアの開発・設備常時監視のネットワークの構築・試験 置の開発	装 お問合せください

協栄産業株式会社 ICT事業開発室

〒143-6565 東京都大田区平和島6-1-1 TRCアネックスビル

Tel. 03-3767-6852

問合先

URL https://kyoei.co.jp/

mailto: eikai@kyoei.co.jp

製品名	· 特	価格(税別)
清掃点検支援ツール 「KBL/Kit-C1」	清掃インスペクション業務をタブレット活用で効率化/省人化! 全国ビルメンテナンス協会の「清掃管理業務インスペクションガイドブック」に準拠した点検項目、帳票テンプレートを標準搭載。現在お使いの点検帳票を元に点検項目を作成することも可能です。	月額1,138円~
設備点検支援ツール 「KBL/Kit-S2」	図面に直接点検箇所を指定することでタブレット利用に不安がある作業者でも 直観的に点検業務が行えます。点検箇所/項目の指定はPC側から簡単に設定可 能です。	お問合せ下さい
太陽光発電遠隔監視サービス 「SeeSO(シーソー)」	無人の太陽発電所の発電監視、亜道灌氏をクラウドでご提供します。	お問合せ下さい
太陽光発電自家消費型システム	カーボンフォーム蓄電池と連携した太陽光発電の自家消費システムをご提案い たします。	お問合せ下さい
クラウド型エネルギーマネジメン トシステム「SmartSeeeco(ス マートシーコ)」	中小規模のビル、店舗の見える化、デマンド監視/制御をクラウドにてご提 供。専門管理者の常駐が不要で既設建物への後付工事も容易です。	お問合せ下さい
0&M事業者向け点検効率化システ ム「SeeSO Pit」	太陽光発電所での機器点検作業をタブレットを活用し効率化、点検報告書作成 までの時間短縮を実現。サーモカメラなどの外部機器との連携による素早い異 常地点の把握などでお客様の業務効率化に寄与します。	お問合せ下さい
床下設備点検ロボット 「エニーライト」	世界最小クラスの床下点検ロボット。人間が入ることの難しい家屋等の床下や カビ・埃・湿気・有毒ガス等の人体に悪影響を及ぼす環境下での調査等が可 能。	お問合せ下さい
床下点検支援ツール 「KBL/Kit-H2A」	上記エニーライトと連動して使用する床下点検作業の支援ツール。タブレット でエニーライトを遠隔操縦・操作し、カメラ撮影した画像などに手書きの情報 などを加えることが可能。点検データはクラウド上で保存ができ、報告書作成 などの業務効率化に繋がります。	お問合せ下さい

広告掲載各社 製品一覧

株式会社エムティック

〒105-0012 東京都港区芝大門1-5-2 須田ビル5階

Tel. 03-6453-6998

問合先

URL http://www.mtic.co.jp/

mailto: pr@mtic.co.jp

製品名	特長	価格(税別)
コネクティー	【翻訳チャット・同時通訳ツール・在留カード期限管理・在留カード偽造チェック】 近年多くの清掃業者が外国人雇用をしていますが、その管理に悩まれている企業が多いのも事実です。 当社では実際に外国人雇用をしているお客様の声から、【外国人雇用の課題を解決するアプリー『Connectee (コネクティー)』】を開発しました。『コネクティー』は、自動翻訳チャット、ビザ管理機能、同時通訳機能などを備えた外国人スタッフ管理アプリです。 外国人スタッフとの日々のコミュニケーションから、研修資料の多言語化まで、アプリひとつで楽に解決できます。 1ユーザーあたりから登録可能で、企業規模問わずご使用いただけます。『コネクティー』は外国人雇用のリスクを解決します! https://connectee.app	300円 (1ユーザー)
外人バンク	【清掃業界実績多数!!毎月30名超紹介成功14か月継続中】2016年5月にスタートした外国人専門の人材派遣・職業紹介サービスです。日本に居住していて就労ビザの問題がない方を対象としており、現在145ヶ国・2.6万人の登録者を保有しています。ブルーカラー領域の仕事掲載数が業界N01で、これまでに多くの企業と日本で働きたい在留外国人をマッチングしています。『外人バンク』では、当社スタッフが求職者と事前に面談をし、日本語能力や適性を丁寧に見極めてから責任をもってご紹介します。採用後のフォローやサポートもしておりますので、安心して入社までお任せいただけます。https://gaijinbank.com	お問い合わせください
オールジョブスジャパン	【採用までのやり取りの翻訳付き採用プラットフォーム】 2019年4月に立ち上げた、在留外国人向け仕事情報メディアです。当社スタッフがサポートをさせていただくのはもちろん、企業の採用担当者と外国人求職者が直接やりとりをすることも出来るので、スピード感のある採用が実現できます。 外国人がより仕事探しをしやすいように、業界初の12か国語対応、通勤時間検索機能や、スカウト機能などを搭載しています。これまでの外国人採用にあった採用課題を解決し、採用の可能性を引き上げます。 https://alljobsjapan.com	お問い合わせください

スプレーイングシステムスジャパン合同会社

〒141-0022 東京都品川区東五反田5-10-25斎征池田山ビル

Tel. 03-3445-7809

URL https://www.spray.co.jp

mailto: info@spray.co.jp

製 品 名	特 長	価 格 (税 別)
電解水生成装置 Klarion	水と塩だけで酸性電解水とアルカリ性電解水を同時に生成します。酸性電解水は除菌用途にアルカリ性電解水は清掃・洗浄用途に適しています。	お問い合わせください
首振りミストスプレーユニット スイングミスト	ホテルの客室やロビー、オフィスなどの空間スプレーに最適なユニット。 簡単操作で移動も楽々。加湿以外にも殺菌剤や消臭剤のスプレーが可能。	お問い合わせください
可搬式加湿ユニット ミストビークルカート	さまざまな場所、目的に対応するポータブルスプレーユニット。高さ・噴 霧方向を自由に設定でき、カート式で移動もラクラク。エアー源を接続す るだけで工事も不要。	お問い合わせください
発泡洗浄ユニット フォーミングカート	カート式で楽々移動。洗剤を投入しエアー源を接続するだけで泡を噴射 し、洗浄ができます。付着力の強いムース状からすすぎやすい軟らかな泡 まで調節可能。	お問い合わせください

広 告 掲 載 各 社 製品一覧

ユーキャン株式会社

〒193-0832 東京都八王子市散田町5-6-19

Tel. 042-665-8846

URL http://www.ucan.co.jp

mailto: info@ucan.co.jp

製 品 名	特 徴	価 格 (税 別)
ドレンスィーパー UC-PLシリーズ	空調機のドレン配管に勾配不要な真空吸引型の排水システム。1台で空 調機数十台の排水処理が可能。3種類のラインナップ。	お問い合わせください
デルタX100E UC-ΔX100E	天井カセット型気化式加湿器。加湿量は2.2kg/h、水道管直結仕様。本 体に湿度センサーを内蔵し、UCスマートリモコンで最大9台まで個別制 御が可能。	お問い合わせください
デルタX101…103 UC-ΔX101…103	天井カセット型気化式加湿器。加湿量2.0kg/h、加湿エレメントを簡単 に取出せる簡易脱着機構付き。掛流し式、水循環タイプ、パワー加湿 機能付きの3種類のラインナップ。	お問い合わせください
天まい蒸気 UC-TJ1000N	天井カセット型PTC蒸気加湿器。加湿量1.1kg/h、沸騰蒸気と「ナノイー」搭載*で快適空間の実現をサポート。UCスマートリモコン対応型。 *「ナノイー」はパナソニック株式会社の商標です。	お問い合わせください
天まい蒸気 UC-TJ2000C	天井カセット型PTC蒸気加湿器。加湿量2.5 kg/h、沸騰蒸気のクリーン 加湿でオフィスや病院、特養老人ホーム等に最適。UCスマートリモコ ン対応型。	お問い合わせください
ダクト接続式 気化式加湿器 UC-DK-LC, UC-DK-HC	天井内、ダクト等に接続して使用する為、室内への機器の露出が無く 意匠設計に最適。水道管直結仕様、UCスマートリモコン対応型。	お問い合わせください
UCスマートリモコン UC-610A	上記で紹介した全加湿器の専用リモコンスィッチ。最大9台までの個別 制御が可能。設定湿度、現在湿度、機器の状態が液晶表示でき、機器 の操作性を向上。	お問い合わせください

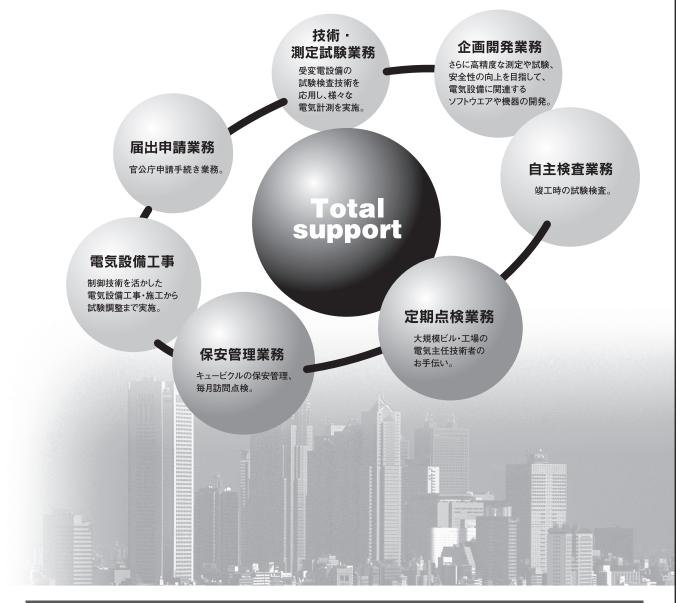
GMOクラウド株式会社

Tel. 0800-1234-250 (通話無料ダイヤル)

URL https://iot.gmocloud.com/hakaru-ai/

〒150-8512 東京都渋谷区桜丘町26番1号 セルリアンタワー mailto: inf		o@hakaru. a i	
製 品 名	特	t	価 格 (税 別)
hakaru.ai byGMO	hakaru. ai(ハカル エーアイ)は、検針業務を30% AIサービスです。スマートメーターへの交換不要。 トフォンで写真を撮るだけで、メーター数値の読み 自動化します。	お手持ちのスマー	要お見積もり・お問い合わせ

自家用電気設備の設置から 運用維持までをトータルサポート。



業務内容

【保安管理】月次点検・年次点検・臨時点検・事故応動【自主検査】外観検査・接地抵抗測定・絶縁耐力試験(特高・高圧)・保護継電器動作特性 試験・総合シーケンス試験・使用前安全管理審査対応【定期点検】受変電設備点検、清掃業務・各種機器点検・保護継電器動作特性試験・接 地抵抗測定・絶縁抵抗測定・総合シーケンス試験・その他各種試験【電気設備工事】特高・高圧受変電設備工事・電気計装工事・空調設備工 事・配電盤改造工事・リニューアル工事・企画、提案、設計【技術・測定試験】高調波測定・各種電力測定・熱画像写真診断・保護具、防具耐圧試 験【届出申請】工事計画届出・保安規程届出・主任技術者の届出・電力会社への申込み・各種届出書作成【企画開発】FAソフトウェアの開発・ 設備常時監視のネットワークの構築・試験装置の開発

詳しくはホームページで

http://www.measure-system.co.jp

W 会社 メジャーシステム

〒339-0044 埼玉県さいたま市岩槻区真福寺296-2

TEL.048-798-7144

Alで人手不足対策

検針業務30%以効率化

ハカル エーアイ



GMOクラウドの hakaru.ai は、スマホでメーターを撮るだけで、メーターの数値読み取りから記録までを自動化。手間を軽減して業務を効率する A I サービスです。スマートメーターへの買い替えも不要で、すぐにご利用頂けます。

特許出願済:2019-085398~085401



GOOD DESIGN AWARD 2019年度受賞

電気・水道などの メーターに対応









各種 回転式メ デジタルメーター



回転式メーター



k道メーター



横目盛 マノメーター(β)

導入企業様

人に、街に、明るい未来を 関電ファシリティース

関電ファシリティーズ株式会社様

- 毎月末の検針現場(100 メーター以上の規模) でも、ほぼ読み取りミスなく検針ができた。
- パソコンへの入力作業が軽減された
- 30%以上の効率化が進み、他業務へ集中できる ようになった
- ●画像を残せるため、2名体制で行っていた 確認を1名でもできるようになった

お問い合わせ先

GMO CLOUD



私たちは国内シェアNo.1のセキュリティサービスを持つ、東証一上場企業です。

GMOクラウド株式会社 公益社団法人 東京ビルメンテナンス協会 賛助会員 〒150-8512 東京都渋谷区桜丘町 26番1号 セルリアンタワー10F

【公式サイト / お問い合わせフォーム】https://iot.gmocloud.com/hakaru-ai/ 【通話無料フリーダイヤル】 0800-1234-250(平日 10 時~18 時)

※本誌「ビルメンテナンス情報年鑑 2020」をご覧になったとお伝えください。



Connectee

Google PlayとApp Storeで 利用できます。





ビザチェックと アラート (不法就労の予防)

貴社スタッフのビザ 本物ですか?





ER ELIZITY

General Info

Visa Details

Nationality/Region United States Card Number 606770776

Visa Type Student

Expires 10-20-2018

Work Permit File 2019-09-07 Permit

Turner Elizliz Prin

12月31日 作用女子、2種・物味来源

画像のアップロードとICチップスキャンで、 ビザを認証し、常に最新のビザ情報を社内で 共有することができます。

MTIC

Make Tokyo an International City

外国人に特化した人材派遣・人材紹介会社もやってます!

Vision:グローバル人材により良い生活を提供するために、 世界最大の在留外国人向け就業・生活支援サービスを創る。

Employee ESP, 07/8/08/80980909090 นั้นก็ไปถึงที่นั้นด้วย 私も着きます。 こんにちは、Ricさん、来週の月曜日は 予定通り仕事出来ますか Hello. I'm sorry. I will be absent from from September 2nd to September order to return to my home country, do my best again when I return to Ja では、1000004999 こんにちわ。申し訳ございません。私は 9月2日~9月6日まで、毎日に帰るため、 仕事をお休みさせてください。日本た 帰国したらまた一生懸命仕事を頑受り ますので、よろしくお願いします。 説明してくれてありがとう。





A♀文

12言語対応/ 音声入力も可

Hello!

こんにちは!

同時通訳が隣にいる感覚を体験しませんか?

リリース情報を受け取るために、 右下のQR codeよりサイトへアクセスし、 メールアドレスを登録しましょう! または、info@mtic.co.jp へメールして下さい。



詳細は こちら>>>



高効率

高機能









Multipurpose Cordless 多目的ウェットバキュ・

日常の様々なシーツで便利区効率良く作業できます!

カーペット床の シミ取り

Li-ion battery Cordless cleaning machine series





建物床の 水漏れ処理

伸縮 キャリーハンドル ※最長1100mm











重量 バッテリー込

連続 作動時間



Clean Innovation Company

ン**ギンワックス**株式会社

本社·工場 大阪市東成区東中本3-10-14(〒537-0021) TEL06(6973)9131

ペンギンワックス 検索

東京支店 TEL 03(3387)9381

名古屋支店 TEL 052(824)1711 大阪支店 TEL 06(6973)9131

福岡支店 TEL 092(451)9411 札幌営業所 TEL 011(742)3701

仙台営業所 TEL 022(239)5161 北陸営業所 TEL 076(224)4281

広島営業所 TEL 082(509)5030 高松営業所 TEL 087(881)5067

空調機ドレンセントラル排水システム







(UC-PL90W)

ドレンスィーパージャンボ (UC-PL240W)

(UC-PL140W)

短期間で安く工事ができます。

水準器で勾配を測定する必要がなく、熟練工も不要です。

「ドレン勾配が確保できない…|

「施工費を安く抑えたい…」

「ドレン配管からドレンが溢れて天井を濡らしてしまった…」 そんなお客様の悩みを、数多く解決してきました。

配管が自由自在、容易な施工

天井内を自由自在に配管可能。施工中の勾配管理が不要で、短工期を実現。

ドレン漏れがありません

ロングチューブ使用で途中の継ぎ目部がなく、また真空による強制吸引で ドレン漏れが起きません。

安く施工できます

熟練工を必要としません。

従来工法に比べ、少人数で確実に施工できます。

20年以上の使用実績!信頼のドレン処理

1995年に第一号機を納入して以来、デパート、ショッピングセンター、病院、役 所、オフィスビル、工場などで、数千台の空調機のドレン処理を継続しています。

- ●記載された商品の仕様・デザインなどは改良のため予告なく変更することがございます。ご了承ください。
- ■お問い合わせ・カタログ・資料のご請求は -

UCAN® ユーキャン株式会社

社/〒193-0832東京都八王子市散田町5-6-19 ☎042-665-8846(代) FAX.042-661-3887

http://www.ucan.co.jp/ E-mail info@ucan.co.jp

東京営業所/〒160-0022 東京都新宿区新宿1-1-7 コスモ新宿御苑ビル

東京 営業州/ 「160-0022 架京都新旧位制信に「コスモ新信車別にルカン・ 203-5379-146(代) FAX.03-5379-1460 大阪営業所/〒541-0046 大阪市中央区平野町1-7-14 平野町グランドビル 206-6227-1317 (代) FAX.06-6227-1319 名古屋営業所/〒460-0002 名古屋市中区丸の内3-21-23 宇佐美丸の内ビル

☎ 052-385-3298 (代) FAX.052-385-3606 福岡営業所/〒812-0027福岡市博多区下川端町1-3 明治通りビジネスセンター別館

☎092-281-9241(代) FAX.092-281-9244

2016年度 第42回 「発明大賞」において

を受賞しました

(日本発明振興協会・日刊工業新聞共催)





(本社・工場) ISO9001 (品質マネジメントシステム) ISO14001 (環境マネジメントシステム) 認証取得

Smart Attackクラウドサービスは10年目

Smart Attackは、2010年に誕生して以後、一貫して現場業務に携わるお客様を応援して参りました。

2020年はサービス提供開始から10年目となり、ご契約ユーザ様の40%がビルメンテナンス業に携わるお客様です。

現場の労働生産性向上と働き方改革は、企業活動を推進する原動力となります。

建物の「安心」「安全」「衛生」というキーワードで、ビルメンテナンスは益々重要視されております。 環境衛生業務、設備管理業務、建物・設備保全業務、警備巡回・防災業務、ビルマネジメント業務など、幅広く多岐 にわたるビルメンテナンス全般に、Smart Attackをぜひご活用ください。

◆◆ フィールド業務に携わる全てのお客様のお役に立てる事が、『Smart Attack』の使命です。

【Smart Attack のビルメン関連事例】

- 清掃会計 清掃業務
 - 清掃実施前後の比較写真台帳を添付して報告書作成
 - 現場で入力するだけで、自動的に報告書が作成される
- 建物巡回警備業務
 - 定期巡回報告書(確認時の時刻、GPS情報を含む写真)を 現場で作成と同時に、自動的に顧客へ報告
- 設備点検業務
 - ビルの設備老朽化に伴う修繕箇所と修繕対応見積書を作成、現場で提出
 - 設備保全の定期点検で、前回の点検結果を参照しながら入力し、過去の経緯を リアルタイムで確認



機能概要

管理側からの指示、または現場で発生した業務選択に従いスマホ・タブレットに 入力をするだけで、自動的に報告書とデータ化が生成できます。 管理側ではリアルタイムで確認が可能で、シームレスに管理と現場をつなぎます。











- 自由自在な帳票レイアウト
 - 専用のツールは不要、使い慣れた今のExcel帳票で登録
- マルチ言語対応
- 日英中の3カ国語に対応、海外9カ国での利用実績
- マルチデバイス対応
 - Android/iOS スマートフォン/タブレット
- 柔軟なシステム連携
 - 豊富なAPIでコールセンター、基幹システム、グループウエアと スムーズな連携
- オフライン利用
 - 地下や防爆域など、通信エリア外での利用が可能
- 多種多様なデータ入力・取得形式
 - 写真/コメント・音声・GPS/傾き/撮影方向・手書入力
 - 全半角/数値数字入力、地図参照(実施場所登録)・過去入力参照
- データ出力形式
- PDF/Excel/CSV、画像・音声データ
- フィールド業務のための便利機能
 - 写真撮影の縦横制御、実施場所連携アラート、途中報告機能など

お問い合わせ

スマートアタック



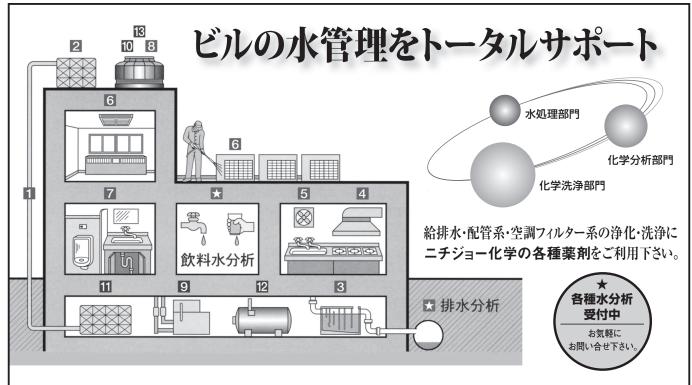
無料トライアルはコチラから



東京都台東区寿2丁目10番13号 田原町シティビル5F 株式会社C.Smart

株式会社G-Smart **3** 050-3533-5022





下記以外に多数薬剤を取り揃えております。お気軽にご相談下さい。

□ 給水管洗浄剤

ラストフラッシュ

中性の洗浄剤で給水配管用の洗浄剤として最適です。

- ●洗浄効果が顕著で作業が簡単です。
- ●主成分が過酸化物のため安全でしかも殺菌作用があります。
- ●中和が必要なく、配管、機器類を傷めません。

2 貯水槽洗浄剤

FRPクリーナー S・D

③ グリストラップ洗浄剤

グリストル -液体-

●油脂類の洗浄剤

4 グリスフィルター洗浄剤

フィルターディップ

グリスフィルター洗浄用

●フィルターを1時間つけるだけでOK。

5 厨房機器洗浄剤

フィルターゾル

換気扇・厨房器具等の油汚れ用

●10倍にうすめてフンムも可能。

6 アルミフィン洗浄剤

フィルターディップAL

■ 水質分析のご案内

●飲料水分析●工業用水分析●レジオネラ属菌分析

☑ 排水管の化学洗浄剤

ジョーカル・L・LP-S

●流し・トイレ・浴槽等の排水管の詰りや臭気発生を解決するアルカリ性汚物溶解剤です。

ストール1号・2号・ST-50・ST-90

●小便器や排水管に付着した尿石スケール除去剤です。尿石を溶かし流れと悪臭を解決します。

□ 冷却水管、冷却塔、冷凍機の化学洗浄剤

スライムフラッシュ1号・2号

●配管内スライム・鉄錆・スケール・レジオネラ属菌に効果があります。

910冷却水系統の水処理剤

ラストガードL・R 防錆剤

NEWバックス30 防錆・防スケール・殺藻・殺菌 (レジオネラ菌等)

キルモスL 殺藻・殺菌 (レジオネラ菌等)

●画期的な効果が期待出来る製品です。

田 赤水防止剤

ラストリンL・LS・CR

- ●厚生省品質規格適合の給水管用赤水防止剤です。
- ●使用に当っては定量注入ポンプで揚水ポンプと連動させて一定量 供給します。

12 ボイラ水水処理剤

清缶剤 POL シリーズ 脱酸剤 NH シリーズ

B レジオネラ菌除菌剤

レジオパージ 即効性除菌剤 レジオブロック 複合水処理剤

■環境設備薬品の総合メーカー ■化学分析



日本滌化化学株式会社 お問い合わせ(本社) TEL 03 (3459) 0051 本 社 〒105-0001 東京都港区虎ノ門3-2-2 30森ビル TEL03(3459)0051代 FAX03(3459)0081 大阪支社 〒531-0072 大阪市北区豊崎6-8-12 TEL06(6375)1421代 FAX06(6375)0040 〒72つかオンター 〒108-0014 東京都港区芝5-26-30 専売ビル TEL03(3798)0091代 FAX03(3798)0451

URL http://www.nihonjouka.co.jp

建築物飲料水水質検査業登録番号 東京都 4 水 第82号



MCONDOR

山崎産業株式会社

商品に関するお問い合わせ・資料請求は、カスタマーサービスセンターまで

120-941-239



受付時間 9:00~12:00/13:00~17:00 (土・日・祝日を除く)

二 営 業 本 部 TEL:(03)5677-3402 東京営業所 TEL:(03)5677-3412

名古屋営業所 TEL:(052)481-8551 大阪営業所 TEL:(06)6633-1255

福 岡 営 業 所 TEL:(092)771-9061

FAX: (03) 5677-3406 Mail: info2@vamazaki-sangvo.co.ip URL: www.yamazaki-sangyo.co.jp ISO14001認証取得

本社・製品開発本部・生産本部・ 栃木工場・伊丹工場・岡山工場 ISO9001認証取得



信頼のグローバルブランド《リジッド》RIDGI

堅牢さで長年高い評価をいただいている製品をあなたへ

より鮮明な画像が必要な方に

TruSense(トゥルーセンス)搭載モデルが新登場!

管内検査カメラ

シースネイク

【製品仕様】

シースネイクレギュラー

適用管径: Ø50~300mm ケーブル長:60m/100m カメラヘッド径: Ø35mm

ミニシースネイク

適用管径: Ø38~150mm ケ**ー**ブル長:60m カメラヘッド径: Ø30mm ※モニターは別売り



新機能



高ダイナミックレンジ(HDR) イメージセンサ搭載で映像がより鮮明に!



TiltSense(傾斜センサ)で配管内の カメラの傾斜を測定、表示!

- 自動水平機能付きカメラ(一部機種)
- 100m防水
- 全てのシースネイクモニターとの互換性が あります(別売)

各種モニタ-

豊富な選択肢

USBに記録



品番:56803(バッテリー別売) シースネイク CS6xデジタル録画モニター

角度や高さ調整可能



品番:64943(バッテリー別売) シースネイク CS6×Versa(ヴァーサ)

その他の商品もURL:www.ridgid.ipでご確認下さい。

■ 製品情報満載のFacebook始めました! www.facebook.com/ridgid.japan

●製品に関するお問い合わせ 日本エマソン株式会社

リッジ事業部 カスタマーサービス T140-0002

東京都品川区東品川1-2-5 リバーサイド品川港南ビル5階

TEL: 03-5769-6953 FAX: 03-4496-4286 Email: RIDGID-CS@emerson.com Email: cesridgid@ces-net.com

●修理に関するお問い合わせ 株式会社コア・エレクトロニックシステム リジッド製品修理センター

T224-0026 神奈川県横浜市都筑区南山田町4105

TEL: 045-534-8243 FAX: 045-624-9123

排水管内のグリースなどの除去に

排水管清掃機

フレックスシャフト

(チェーン回転式ドレンクリーナー)

【製品仕様】

品番:64268 K9-102

適用管径: Ø32~50mm ケーブル径: Ø6mm ケーブル長: 15.2m 質量: 13.4kg

品番:64278 K9-204

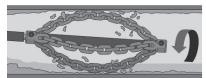
適用管径: Ø50~100mm ケーブル径: Ø8mm ケーブル長:21.3m 質量:20.1kg



- 管内検査カメラと併せて使えます!
- 充電式電動ドリルを使用。 コードレスで持ち運びにも便利!
- ●ケーブルをドラム内に収納でき、床を汚しません。



ケーブル先端のチェーンが回転し、 管内いっぱいに広がります!



排水管清掃機

多彩なラインナップ

新製品! 電動ドライバーも



品番: 46683 K-1 コンビネーションオーガー

トルクが強い電動タイプ

K-45AF

手動でも電動でも



品番:57043 パワースピン+(プラス)



品番:59148 パワークリア



K-400



K-3800



K-50



デオライトSS

目に見えない、手の届かない 排水管の深部や屈曲部に付着 した尿石に速やかに到達し、 強力な溶解反応と剥離作用で すみやかに除去します。 防錆防食剤を配合。

置くだけで簡単、保てる清潔感。 悪臭を吸収除去すると同時に、尿石の 発生を防止します。



和協産業株式会社 さまざまな設備の保全管理に最適な薬品をご用意しております

〒130-0026 東京都墨田区両国 1-12-10 Tel 03-5638-2051 Fax 03-5638-2050 www.wakyo.co.jp

(ac.s. 75

大阪 Tel 06-6253-2671 仙台 Tel 022-387-3681 広島 Tel 082-241-7963 札幌 Tel 011-823-7511 福岡 Tel 092-474-3701 横浜 Tel 045-714-2551

フロアコーティングの新たなかたち

どんなに硬いものでも必ずキズは入る。だからこそ補修ができるという選択肢。



プロテクションコート シリーズ

水系1液ウレタンコーティングが叶える

高耐久高光沢×かんたん施工×かんたん補修×完全除去

京 03(3543)2281·大 阪 06(6394)4571·名古屋 052(581)8241·福 岡 092(883)7000 幌 011(521)5271·仙 台 022(223)6868·広 島 082(232)2333·高 松 087(834)2738 本社 〒104-0061 東京都中央区銀座4-10-13 https://www.rinrei.co.ip/



北川式

室内環境モニタ

UM-400



《測定範囲》

CO : 0.0 ~ 100.0ppm $CO_2: 0 \sim 10000 \text{ ppm}$ 温度:-10.0 ~ 60.0℃ 湿度: 5.0~95.0%RH

- ◆小型·軽量 (約800g)·静音。
- ◆幅広い測定レンジを採用。
- ◆1 台で温湿度を含めた 4 成分の測定が可能。
- ◆有機 EL により暗所でも画面がはっきり見える。
- ◆データロガー機能搭載によるトレンド分析が可能。
- ◆3 電源に対応、安心・便利に使用可能。

・単3アルカリ乾電池4本(標準付属品)・(別売)専用ACアダプター、ニッケル水素充電池使用可能

酸化炭素の 測定に

ガス検知管(ビル管用) 型 式 測定範囲 (ppm) 一酸化炭素 CO 106SC: 1 ~ 50 二酸化炭素 CO₂ 126SF: 100 ~ 4000



<u>弊社ホームページにて Web 販売も行っております</u>。URL, **http://www.komyokk.co.jp/** E-mai**l. qa@komyokk.co.jp**



電解水で洗剤無し清掃



Klarian

環境・人に やさしい

効果的

簡単な 使用方法

経済的

●水と塩だけを原料としているため、環境にやさしい液です。

- ●パッケージ等の廃棄物が出ません。
- ●化学薬品によるアレルギーが起きません。
- ●水のため二度拭き、三度不要で作業負担を軽減
- ●希釈作業や容器間の詰替え作業が不要。
- ●薬剤の発注、大型容器運搬、保管が不要。
- 洗浄液と除菌液の併用の相乗効果。
- 屋内、屋外で使用可能。
- ●必要な量を必要な時に生成。薬剤よりも安価で使用可能。

洗浄効果例❶ カーペット の清掃



洗浄効果例② before 床面タイル の清掃







www.spray.co.jp



Spraying Systems Co., Japan

スプレーイング システムス ジャパン合同会社

本社: 〒141-0022 東京都品川区東五反田5-10-25 TEL 03-3445-7809 FAX 03-3444-7494

東京営業所: TEL 03-3449-6061 仙台営業所: TEL 022-746-9830 静岡営業所: TEL 0545-51-5671 名古屋営業所: TEL 052-910-8281 北陸営業所: TEL 0761-43-0310 大阪営業所: TEL 06-6784-2700 広島営業所: TEL 082-511-6560 九州営業所: TEL 092-627-1715

TeeJetグループ: TEL 03-3449-6061

空気環境測定器 最新モデル

環境測定これ1台!













建築物の空気環境測定6項目を1台で同時計測できる オールインワンの最新モデル!







The Ultimate Measurements

日本カノマックス株式会社

120-009-750

E-mail:environment@kanomax.co.jp

RSPOという、未来への選択



RSPO-1106041

RSPO認証マーク

手肌にやさしい手洗い石けん シャボネット モイスト



ガンコな汚れに強い手洗い石けん





▼グリーン購入でもRSPO商品が求められています

グリーン購入法で定められた特定調達品目の「配慮事項(推奨要件)」において、 清掃時の洗剤にはRSPO(持続可能なパーム油のための円卓会議)認証取得商品を 使用するように記載されています。

参考:環境省 総合環境政策局環境経済課「グリーン購入の調達者の手引き(平成29年2月)



TEL.06-6797-2525 サラヤ株式会社 〒546-0013 大阪市東住吉区湯里2-2-8 http://pro.saraya.com/

NO 5 E O SARAYA

スマホ、タブレットを活用して点検作業を効率化 *KBL* インスペクション・ツール

清掃点検支援ツール「KBL/Kit-C1」

公益社団法人 全国ビルメンテナンス協会 認定 清掃管理業務インスペクションガイド 準拠

- ●月額 1,300円(消費税別)~
- ・作業時間や入力時間の短縮・報告書作成の自動化
- ・点検項目はExcelで作成

設備点検支援ツール 「KBL/Kit-S2

- ·PCから図面に点検箇所を簡単指定 ·タブレット初心者でも簡単に点検作業が可能
- ・結果はExcel帳票に差込印刷可能

各製品、30日間無料体験受付中



ばvoii、協栄産業株式会社 URL: https://www.kyoei.co.jp/product/division/robot/mobile.html

点検支援ツールKBL



〒143-6565 東京都大田区平和島 6-1-1 東京流通センター・アネックスビル7F TEL: 03-3767-6852(直) E-Mail: eikai@kyoei.co.jp

プール衛生管理者講習会 開催のお知らせ

プールの衛生(水質管理、疾病の 予防等)と安全(事故防止と救護 対策)、施設・設備機器とその運用 についての全般的な専門知識を 習得するための講習会です。 第 181 回 2020年 5月25日(月)·26日(火)/東京会場(定員100名) 第 182 回 2020年 6月 2日(火)·3日(水)/大阪会場(定員 80名) 第 183 回 2020年10月22日(木)·23日(金)/東京会場(定員 60名) 第 184 回 2020年11月 4日(水)·5日(木)/大阪会場(定員 80名) 第 185 回 2021年 1月21日(木)·22日(金)/仙台会場(定員 50名) 第 186 回 2021年 2月18日(木)·19日(金)/東京会場(定員 80名)

受講料 35,000円 (正会員: 31,000円、協力法人会員: 33,000円) 教本代含む

プール衛生管理者 更新講習会(集合講習型) 開催のお知らせ

催

程

2020(令和2)年度における更新講習受講対象者は2016年度「プール衛生管理者証」を取得された皆さまです。なお、平成4~27年度までの受講修了者の方々を対象に2017(平成29)年から3年間実施して参りました更新講習ですが、もう1年延長することになりました。更新講習の受講をお願いいたします。詳しくは、当協会のホームページをご覧ください。

第10回 2020年 4月17日(金)/東京会場(定員100名) 第11回 2020年 9月11日(金)/大阪会場(定員 60名) 第12回 2020年10月16日(金)/東京会場(定員100名)

プール施設管理士講習会 開催のお知らせ

催

学校プールを含むプールの設備機器全般の知識の習得、 日常点検(管理)業務のスキルアップ、安全管理の知識の 習得を図る、即現場活用できる講義内容です。 第 64 回 2020年 5月 8日(金)/大阪会場(定員80名) 第 65 回 2020年 6月12日(金)/東京会場(定員60名) 第 66 回 2020年10月 2日(金)/大阪会場(定員80名) 第 67 回 2020年11月20日(金)/東京会場(定員60名)

受講料 18.000円(プール衛生管理者講習会修了者及び協力会員: 15.000円) 教本代含む

学校プール管理者講習会の開催は、休止致します。

※受講申込書は協会ホームページからダウンロードして下さい。

公益社団法人 日本プールアメニティ協会

〒170-0013 東京都豊島区東池袋3-8-5 パレドール池袋206 TEL.03-6907-8977 FAX.03-6907-8978 E-mail:jpaa@sepia.ocn.ne.jp

▶ www.jpaa.jp

ビルメンテナンス業界の M&Aを考える

ビルメンテナンス業界において、人材不足が更に深刻な課題となっている。高齢者や外国人労働者でさえ、他の業界との取り合いになる状況だ。業界が取り巻く環境が変化する中、生き残りをかけて、M&A戦略を真剣に考えたい。

業界分析

ビルメンテナンス業界の成長率は 100.4% と微増であり、堅調に推移している。オフィス空室率が低水準で推移していることや宿泊施設業界で需要拡大が続いていることなど、発注元となる事業者が軒並み好調であることが背景となっている。しかしながら中小事業者らを取り巻く事業環境はここ数年厳しい状況が続いている。

一つ目の要因は「最低賃金の上昇」「働き方改革への対応」に由来する人件費の増加。同業界は典型的な労働集約型産業であり非正規雇用者割合は5割を超える。そのため人件費の増加は収益性に多大な影響を与えるが、受注単価の値上げ交渉が可能な「交渉力を持つ事業者」は限られており収益が圧迫されていく。中には数十年前から受注単価が変わっていないというようなケースも散見される。このような状況下のいち対策案としては外国人労働者の受け入れが挙げられる。自ら協働組合を持つケースも見られ有効な打開策として広く認識されている。

二つ目の要因はビジネスモデル上ダンピングが起きやすいことである。 一括りにビルメンテナンスといっても単純作業の業務から専門的な業務まで事業領域は幅広いが前者のみを行う事業者は一案件に対する競合も多く付加価値も明確化しにくいため価格競争が激化する傾向にある。 人口減少を背景に中小企業の淘汰が起きることは容易に想像できるその中でも生き残り、未来永劫発展を続けるためには対応できる業務領域を増やし価格競争を避け事業エリアにおいて「唯一無二のビルメンテナンス事業者」としての地位を確立することが不可欠だ。

業界のM&A動向

ビルメンテナンス業界はM&Aが盛んな業界として知られている。エリアに根差して事業を展開する事業者が多くM&A後のシナジー明確でかつ安定収益であることが理由として挙げられる。また、人手不足を背景にM&Aで多くの人員を獲得できるというのも魅力である。以下に事例を記載した。

大手集約型 M&A では、イオンディライト(大阪府大阪市)の事例があげられる。同社は 2015 年 10 月に白青舎 (東京都千代田区) を買収した。歴史ある有力企業を取り込むことでスケールメリットを生かした経営を追求したいとの意向を表明しており、今回もその戦略に沿ったものと考えられる。また、今回の M&A を通して感染対策や除塵技術を含めた衛生清掃への事業展開を強化するとしている。

大手企業が中小事業者を買収するケースも存在する。東洋テック(大阪府大阪市)は、建物総合管理の森田ビル管理(同)を2019年4月に出資比率を15%から100%にすることで完全子会社化した。同社は1979年創業の売上高10億円のビル管理事業者。両者は顧客基盤の共有や人的交流を通してシナジー発揮し、さらなる発展を目指すとしている。近隣業種がビルメンテナンス業社を買収するケースもみられる。ジャパンエレベーターサービスホールディングス(東京都中央区)は新潟県上越市を地場とする上新ビルサービス(新潟県上越市)を2019年4月付で買収した。同社は地場トップクラスの実績と知名度を誇りジャパンエレベーターサービスホールディングスは本件を機に信越地域に進出する。

業界における企業価値の目安

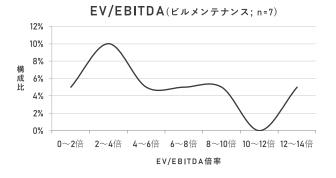
上場企業のEV/EBITDA倍率の平均は6.2倍となっている(n=7)。 この数値は、各社がM&Aや海外展開を積極化することでさらに高まることが 想定される。

企業価値算定シミュレータ



M&Aの第一歩は、自社を知ることです。 直近の決算書をご用意ください。 www.strike.co.jp/special/ev_simulation/







ストライク **M&A**

検索

東京都 第

〒100-0004

0120-552-410 E-mail info@strike.co.jp

東京都千代田区大手町1-9-2大手町フィナンシャルシティグランキューブ18階





ISBN978-4-907216-32-0 C3002 ¥00000E

ビルメンテナンス情報年鑑 2020





www.j-bma.or.jp